شعاع كابيتال: لا للاستثمار المباشر Al-Iktissad Wal-Aamal ARAB BUSINESS MAGAZINE

ue 279 / Year 24 / March 2003

أذار / مارس 2003 / السنة الرابعة والعشرون / العدد 279

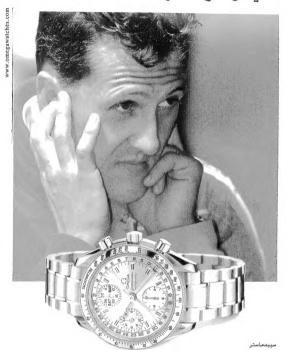


الكويت: "كامكو" تدير ملياري دولار تونس: السوق المالية لرحلة جديدة مصر: في انتظار نتائج تعويم الجنيه

3 سيئارپوهات

طيران الشرق الأوسط والدور الأقليمي؟

مایکل شوماخر مایکل شوماخر



أوميغا سيدماستر هي الساعة الكرونوغراف الوحيدة التي صمدت أمام تجارب وكالة التفاعد الأميركية (ناساعة الكرونوغراف الوحيدة التي صمدت جدارها التفاعد الأميركية (ناسا) للده عندي مع التواجد المسترعة إلى ٢٠٠٠٠؛ هيأم ساعة والعمل في المائية المتعادد عندي تصدل العسرية إلى ٢٠٠٠٠؛ «كُمُّ أَمَاعَةً، والعمل في أماكن تصدم فيها الجاذبية، وعليه، شمن البديهي أن يرتدي "كِمَارْ العالم إلى إذ الخاصفة مايكن شوطخ هذه الساعة الأكثر اختيارا في النالية،



بمدر عنها مجلة المائم المائم المائم المائم

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي الدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Editor - in - Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952

Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

مدير الإعلانات، كمال قازان advert@lktissad.com

سعر العدد

لينان 6000 ل.ن. * سورية 150 ل.س. * الاينن 4 بينارات
 السبوبية 25 ريالا * الكويت 2 مينار

* قيمرين 2.5 دينتر * قطر 25 ريالا * الاطرات 25 درضها * عملن 2.5 ريال * اليمن 500 ريال * مصر 10 جنيبات * قسا 9 دخاندر * دونس 10 دخانير * القرب 70 درضها

• FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro • CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA 5 11 • AUSTRALIA 5 10 Aug • U.S.A. 5 8

> الدول العربيـة 80 \$ الـدول الاوروبيـة Euro 80 الـدول الاميركيـة 100 \$

> > ABC

التوزيع، الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



هذا العدد

في ظل أجواء التوتر والتلق والخوف التي تسود النطقة العربية جزاء التهديد الأميركي لضرب العراق الذي أخذ الاستعداد له شروت، شه سباق معموم بين القول والفعل بين التحليل لما هو متوقع وبين تثنيذ ما هو مخلط له، ووسط هذا المعرض، هناك خشية من أن يأتي هذا الكلام عند وصوله إلى القزاء متأخراً، مناك يتحدّث عن تبديد أميركي فيكون التهديد قد تحزل إلى أمر واقم.

وعلى الرغم من هذا الغدوض حول ما قد يحصل غداً، فإنَّ للؤشرات الرامنة بدءاً من الاستعدادات العملانية في النظفة وخصوصاً في الخليقة بها المناطقة وخصوصاً في الخليقة بالمواقفة الأميركية اليومية، يظهر جلياً، الآلامية المراقبة المين على المراقبة المين من حلقات الأميركية، كما تدل المؤشرات على أن رياح الهيمنة لا تقف في وجهها، أقله في المدى المنظور، لا مواقف بعض الدول الأوروبية كفرنسا والمانيا وروسيا الحالم المناسبة عادرة على كرم جماح الهجمة الأميركية للسيطرة على الداكل عدد والداكل والدولة على كرم جماح الهجمة الأميركية للسيطرة على الشعب و بالداكل وروسة العالم و دون الداكل وروسة العالم عدد و دون الداكل والدولة على كرم جماح الهجمة الأميركية للسيطرة على الشعب و بالداكل وروسة

وإذا كان الحديث عن مؤشرات "الأمركة" سهلاً وممكناً في ظل ما يجري على الأرض فعلياً، فإنه من الصعوبة بمكان الحديث عن مؤشرات "العوربة" للطلوبة الآن أكثر من أي وقت سابق.

ولعله من للؤسف، أن يكون هناك حكم مسيق علي نتائج الثمة العربية، استناداً إلى التجارب السابقة، واستناداً – وهذا هو الأهم – إلى ما سبق القمة في شرم الشيخ من مواقف وتصريحات وانقسامات وإشكاليات.

والسؤال للطروح: لماذا تأخرت القمة إلى هذا الوقت حيث تبدو وكأنها متزامنة مع بداية العد العكسي؟ والسؤال الأهم: هل يظن أحد ممن أجرو احسابات معينة، بأنّ هناك: رابح وخاسر؟

من فلسطين النازفة والمنسية، إلى العراق للهده بشعبه وموارده. يسقط الموقف العربي مرة جديدة، ويخشى أن لا يكون معرها سقد طآخر.■

الاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

_____ اذار / مارس 2003 / العدد 279 _____

المحتميات

اعمال
"رسطه" تتحوّل إلى مصرف إقليمي
"اوراسكوم لليكوم" لإعادة هيكلة الحصص الخارجية
الغلاف
هل تحل" الأمركة" محل" العولمة"؟
. 3 سبتار بو هات استوی اسعار النافط
اداء أسواق رأس المال والعملات في ظل أجواء الحرب
اقتصاد عربي
الأردن: موازنة طوارىء وتدابير نتامين المخزون النقطي
تونس: السوق المالية تستعدُ لرحلة جديدة
، مصر: ايّ نتائج لتعويم الجنيه أ
"الركزيُّ" المصرّي: ضوابط جديدة الكافحة "الاثلمان" الأسود
· مؤسسةً نقد البحرين: طرح الإصدار الخامس لصكوك التاجير الاسلامية
، بورصة الكويت تستعيد نشاطها
عرب وعالم
سَفِيرِ الاتحاد الأوروبي في دمشق: الشراكة الأوروبية السورية أمامها عقبات
ملف
- الصناعات الدفاعية الروسية
شركات
- مجموعة ياسين هميلة: قصة نجاح
- نظام الصاروخ للوجّه كورنت – إيّ
- "كامكو": إدارة أصول بقيمة مليار دولار
<i>تامین</i>
- تورويج يونيون للتامين توعَد نشاطها الخليجي
3-1
سياحه - السياحة التونسية: مؤشرات ايجابية
الموليةا
الاقتصاد الجديد
- هل تعود التكنولوجيا إلى قبضة "الجنرالات"؟
س عود التوطيع التغطية الهاتفية العربية معقولة
- جديد الشركات
نقل جوي
- هل تستَّعيد "الميدل ايست" دورها الإقليمي؟
سيارات
- بي أم يبليو 760 LI: فخامة وتقتيات عصرية









AIR FRANCE معنا ... السماء أجمل مكان على الأرض



درجة الأعمال. دللوا أنفسكم ببضيع ساعيات من الراحية والاستجمام. خدمة رفيعة المستوى، مقاعد قابلة للتعديل ومريحة، أجهزة متطورة للعرض بالصوت والصورة، وطعام ممتاز. www.aifrance.com

بعد اقل من عام على الدمج وبسبب اختلاف أولويات المساهمين "رسمله" تتحوّل إلى مصرف إقليمي و"أبراج" تتولتى الاستثمار المباشر

كتب: مروان النمر

لم يمغن عام على دمج شركة رسمك " برئاسة علي الشهابي بسعندوق الاستثمار الباشر في شركة "كوبولا برئاسة عارف النقفي حتى قرن الشريكان "حنيا" العودة مجدًا إلى اللعب منفردين والعمل بشكل مستقل فتحولت "رسمله بارتبرر" إلى "رسمله إنفستمنتس" و"ابراج كابيتان"، فماذا يقول الشهابي وانتقي حول ذلك؟

ق الأول من كانون الشاني/يناير 2002

قرركل من الرئيس التنفيذي لشركة

"رسمله" على الشهابي والرئيس التنفيذي

لشركة "كوبولا" عارف النقفي توحيد

جهودهما من خلال دمج فريق "رسمله"

بفريق الاستثمار الباشرن الشركات

الخاصة Ptivate Equity التفرّع عن شركة

"كوبولا" تحت اسم "رسمله بارتنرز ليمتد".

الدمج ماليا كان يعنى ضخ صندوق

الاستثمار الباشر لدى الشهابي البالغة

قيمة أصوله 34 مليون دولار إلى صندوق

الاستثمار المباشر لدى النقفى الذى كان

يستهدف استقطاب أموال بحدود 150

مليون دولار من الستثمرين (حقّق حتى

فضّ الدمج نحو 60 مليون دو لار). أمّا إداريا

فتولى الشهابي رئاسة مجلس الإدارة

والنقفي الرئاسة التنفيذية. ويعتبر

الشهابي أنَّ هدف الاندماج كان توحيد

جهود فريقي العمل وبناء شركة تركز على

تطوير الاستثمار المباشر من قبلهم وعلى

العمل المصرفي الخاص والمالي من قِبلنا

و انجزنا سوياً صفقة "أرامكس" تحت مظلّة

"رسمله" وهي من انجح الصفقات التي شهدتها النطقة. كما أنّ الدمج كان يهدف



على الشهابي: يناد مؤسسة ونيس عقد الصققات



غارف الثقافي: الثناص القرص وتماثيق الربح للمساهمين

أمًا في الأول من كانون الثاني/يناير

جدوى الانفصال

إلى الإستفادة من خبرتهم في مجال شراء الشركات درئاك الشراء بين العالم العربي للسلورك وللشائم العالم العربية المساورة حيات وزينة لقم أسعار أسهم على المساورة حيات وزينة للغاء "بدوره يؤكّد المالية على موافقة مجلس إدارة "كوبولا" لإنشاء الرئيس التعذيفي لت أسمارة على الشائمة على المساورة المنافعة المساورة المنافعة المدافعة أو المنافعة المالية المساوية للمساورة إلى المسووقية خصوصا أن كلانا يشركز ممله على النظائقة .

الشهاي، إدارة الأصول والمصرفية الخاصة • • • • • الشركات وإعادة هيكلتها وبيعها

2003 فقرر كِلا الشريكينِ الانفصالُ. ويقول الشهابي: "الإنسان يتعلُّم من تجاريه، ومع الوقت اكتشفنا أن لكل منا عمل مختلف وأهداف مختلفة، وإن أيّ فكرة لكيّ تتطوّر يبجب أن تنكون مستقلة، ففي حين هم يركزون على الاستثمار الباشر وتملك الشركات، نركز شمن على إدارة الأصول والصرفية الخاصة Private Banking. كما انُ هدفنا يتركَّز على بناء مؤسسة مالية إقليمية مستقلة وليس فقط على عقد صفقات. أضف إلى ذلك أنَّ فريق العمل الناتج عن الدمج أخذ يكبر ويشكِّل عبثاً، حيث بلغ نحو 50 موظّفاً". ويتابع الشهابي: "لكيّ تكون شركة مالية مستقلّة معناه أن لا يكون لديك منتجات خاصة واي استثمار مباشر لديك هو مُنتَج بحدّ ذاته، وهذا سبب إضافي لفضّ الاندماج، نحن كان لدينا 50 في للثة من صندوق الاستشمار الخاص فاشتروه منًا، في حين استعدنا نحن حصتناً السابقية في رسملة ، مع الإشارة إلى أنَّ التعاون الوثيق بيننا لأ

بنىك لبنسان والمهجسر أكبر مصرف في لبنان منذ عام ١٩٨١ ميّزات أعمال عام ٢٠٠١ مقارنة مع العام ٢٠٠١

اللوجودات 4 ، ٧ مليار دولار أميركي، بزيادة ٧٠١٠٪ الأرباح ٧٨،٨٤ مليون دولار أميركي، بزيادة ٢٠.٤٪

الأموال الرأسمالية ٢٩،٢٨ مليون دولار أميركي، بزيادة ٢٦٠٥٪

تابع بنك لبنان والمهجر نموه القوي خلال العام ٢٠٠١ وتبيّزت أعماله مقارنة مع العام ٢٠٠١ بما يلي:

الأرباح: مستوى ميّز

عزز بنك لبنان والمهجر الستوى الميّز (بالنسيــة للقطاع للصرفي اللبناني) كأرباحه الصافية حيث بلغت ٣٣,٥٧ مليــون دولار أميركي مقــارنة مع ٢٠٠٠م مليون دولار أميركي للعام ٢٠٠١، أي بزيادة ٤,٤٪، وبعد اقتطاع عائدات الأسهم التفضيلية، بـلغت رحجة السهم ٢٤،٤ دولار أميركي وربحية شهادات الإيداع GDR قباسا" لسعرها في نهاية ٢٠٠٦ في الأسواق المالية. ٢٣,٢٠٪

الأموال الرأسمالية (Tier 1 and Tier 2 Capital): ١٩٩،٢٨ مليون دولار أميركي، بتزايد كبير ومستمر خلال العشر سنوات الماضية

إرنفعت اموال الصدرف الرأسمالية من ٤٠٠ مليون دولار أميركي الي ١٩٠٨مليون دولار أميركي في نهاية عام ٢٠٠٦، أي بزيادة ١٩٩ مليون دولار أميركي (١٣/٩٪)، وتعود هــذه الزيادة بصدرة أساسية. من جهة الى تراكم الأرباح غير للوزعة بتاريخ ٢٠٠٢/١٢/١ ومن جهة أغرى الى اصدار للصرف اسهما" تفضيلية بقيمة ٧٥ مليون دولار أميركي خلال العام ٢٠٠٢.

معدل الملاءة: تخطى ٣ مرات المعدل الدولي

حافظ الصرف على معدل ملاءة بالغ الإرتفاع تخطّى ٣ مرات المعدل الدولي وفاق ضعف المعدل اللطلوب في لبنان.

السيولة: استمرار التزايد الكبير

إرتفعت نسبة السيولة الجاهزة الصافية بالعملات الأجنبية من ١٧, ٤٥٪ من مجموع الودائع بالعملات الأجنبية في نهاية ٢٠٠١ إلى ٣١٪ في نهاية عام ٢٠٠١ أي بنسية ٢٠١٥٪. أما بالنسبة للسيولة بالليرة اللبنانية. فقد استمر المصرف بالخفاظ على سيولة جاهزة تفوق مجموع ودائع الزبائن بالعملة الخلية.

الودائع: ١,٢١ مليار دولار أميركي بزيادة ٢,٤٩ ١٪

إرتفعت الودائع بنسبة 15,29٪ لتبلغ (1,1 مليار دولار أميركي. بينما زاد مجموع للوجودات بنسبة 15,٧١٪ ليصل ألى ٧,١٥ مليار دولار أميركي .

الإِنفَراد بِثَلاثَ جِوائزَ كِـ "أَفْضِل مِصرفَ فِي لِبِنَانَ لِلْعَامِ ٢٠٠٢ »

اختير بنك لبنان والمهجر ^وأفضل مصرف في ثبنان للعام ٢٠٠١[®] من قبل ثلاث من أهم المؤسسات الدولية الختصة في هذا الجال: Global Finance ₂ The Banker ₄ Euromoney.

الإستمرار بالإنفراد بأعلى تصنيف محلي (+BBB) لقوة ومتانة المصرف الذاتية

حاز بنك ثبنان والمهجر منفردا" في لبنان على أُعلى تصنيف محلي (+BBB) لقوة ومتانة للصرف الذاتية من قبل مؤسسة التصنيف Capital Intelligence. ويتفرد بنك لبنان والفهجر، للسنة الرابعة على الثوالي، بأعلى تصنيف تمنحه هذه المؤسسة للمصارف في لبنان.



يزال قائماً حتى الآن".

اختلاف طبيعة الستثمرين

من جهته يشرح عارف النقفي: "اكتشفنا سربعاً أنّ متطلبات الصندوقين اللذين تم بمجهما مختلفة كأبأ وكذلك متطأبات الساهمين في كلّ منهما متباينة. ففي حين كان صندوق رسمله القديم (34 مليون دولار) بركز على الاستثمار في الخدمات المالية، فإنّ صندوق الاستثمار الباشر الحديد (150 مليون دو لار) التابع لنا كان يركَّرُ على تملُّك الشركات و تطويرها BuyOut (كما حدث مع "أرامكس")، وذلك بناءً لرغبة مستثمرينا التي تتمحور حول انتهاز الفرص فالمنطقة وتحقيق الصفقات الناجحة، و ضلال عبام و صدرتا سبوياً أنَّ الأولويات مختلفة بين مستثمرينا"، ويتابع: "ما قمنا به ليس انفصالاً بالعنى التقليدي الكلمة بقدر ماهو تركيز كل مكاعلي تعزيز قوة الصندوق الخاص به من خلال التخصص، فضى حين يركّز صندوق "رسمله" على المسرفية الخاصة وإدارة الثروات ويشهد إمادة هيكلة للاستحابة لتطلبات هذا القطاء، يركِّز صندوق "أبراج" على تملُّك الشركات وتطويرها، ولدينا سجل حافل في هذا المجال، حيث حققت صفقة "أرامكس" عوائد وأرباحاً بلغت شحو 30 في المئة خلال

الستقيل: رسعله

حول طبيعة العمل الستقبلي لـ "رسمله إنفس تمنتس" يقول الرئيس التنفيذي على الشهابي: "يزقسم العمل المصرفي إلى تطوير المنتجأت والعمليات المصرفية وتوزيع المنتجات، ونشهد يوماً بعد يوم ميلاً لدى للرُّسسات للالية للتخصُّص في أحدى هذه المجالات. بالنسبة لنا فنحن نعمل على بناء "رسمله" كمؤسسة مصرفية مالية إقليمية مستقلَّة، تركَّز على توزيع المنتجات وإدارة استثمارات الغير والمصرفية الخاصة، وذلك بالتعاون مع مؤسسات مصرفية في أوروبا والمنطقة، ويضيف "توزيع منتجات للصارف العالمية والإقليمية وإتاحة الخيار للعملاء من دون كلفة إضافية تُذكر هو هدف "رسمله". المصارف الكبيرة في العالم والمنطقة تقدم منتجات جيدة وأخرى سيئة، كما أنّ العمليات الصرفية لديها قديكون جزء منها موفقاً والأخر دون الستوى، كذلك بالنسبة لعمليات التوزيع، ولو أرادت هذه الصارف العملاقة "فكفكة" هذه المجالات الثلاثة للاحتفاظ بالجيد والتخلّي عن السيء منها

"أرامكس" أنجح صفقات الدمج بقيمة 65 مليون دولار المج التفاضلية لـ "رسيلة": التخضص، الاستقلالية، الركيز على المنطقة والتحالفات العالمية البرح"، صفقة جديدة على الطريق النقفي: أبيع "أرامكس" اليوم النقفي: أبيع "أرامكس" اليوم إلا السعر للناسب على السعر للناسب على السعر للناسب

لكلفيا نائس سروات هذه برا إمادة الهيكلة .

التساخص في مدنة بحالتا بيطات وسسطة لتربيط أسطة على مؤريع مرصدة على الوزيع مرصدة على الوزيع .

منتهات اليهر و والاصطباع الركون اللكركون على مؤريع .

منتهات اليهر و والاصطباع الرام وفرسسة .

وليستان في الفيدية مساحة الرام وفرسسة .

الأصول و الأدوات الفاصة من خلال تقديم .

ولاستشدين في خطقة المدين الوراث الفاصة من خلال تقديم .

وليستان مراكات مع مصارت عالمية ولي مساحة والمية والمساحة .

المدالية عندها و روسماك "مؤرسسة .

العدالية ، مالية ومع الميان على من "وسماك" مؤسسة .

العدالية ، مالية ومع الميانة على من "وسماك" مؤسسة .

شراءبنك

أماعن الرغبة بتملك مصرف يقول الشهابي: "تعمل على هذا الشروع منذ عام ونصف، واجرينا سابقاً مفاوضاً شاشراء مصرف في لبنان وأخر في الأردن، وذلك لتنامين موطأ قيملننا وحضة ف السوق للصرفية العربية، لكن أيًّا من الصفقتين لم تتم يسبب للستوى المرتفع لأسعار أسهم هذه المصارف، لذلك رأينا من الأفضل إقامة تحالفات مع أفضل البنوك في العالم بدل شراء بنك ف المنطقة، ونحن الآن ف مرحلة توقيم العقود النهائية مع مصارف في لندن وسويسرا وهونغ كونغ ولبنان، فعندما تفتح حساباً مع "رسمله" فأنت عملياً تفتحه مع أحد هذه الصارف، الأمنّ الذي لم يتمّ سأبقأ فمنطقة الشرق الأوسط من حيث الهيكلية الجديدة التي نتّبعها".

رصدة والشهابيّ "القيمة النصافة لمن رسماء تتصور من الاستغلالية إن نونير المسافة البديات المعلاة،
والتركيز على طمات الزيادان في منطقة
الشرق إلا وسمة تصديداً، وتوفير اللنجاء
الشرق إلا وسمة تصديداً، وتوفير اللنجاء
المستورعات والقوادين
اللائمة الاستخداء وشمعة "الشجائية
الدائمة، إضافة للتصافف مع أممّ المساوت
المائية، وستتنزع مروحة منتجات بهي
صداييق التحواد والإسلام والسدادية
المائية واستطابيق المستوركة وللنجهات
المنافة المستابيق المستوركة وللنجهات
المنافقة المستوركة وللنجهات
المستوركة وللمستوركة وللمنافقة وللنجهات
المستوركة وللمنافقة وللمستوركة ول

أبراج وكوبولا

يشرح الرشيس التنفيذي لـ"أبراج كابيتال" عارف النقفي العلاقة مع "كوبولا"

رسملة إنفستمنتس

الشركة مبلوكة بالكامل من قبل "رسملة إنفستمنيس هولينغ" (برمودا)، الملوكة بدورها من قبل: صندوق رسملة Rammin Fund L. (8% في اللثة)، الثنان من المستثمرين الشركاء في صندوق رسملة (10 في اللثة)، شركة استثمار قطرية (2 في اللثة)، والإمارة (10 في للثة)

امًا صندوق رسطة فيتورّع مستثمروه على: "مويتشه بنك" (20 في الله)، والبنك السعودي الأمريكي (10 في الثة)، بالإضافة لـ6 مستثمرين من الملكة العربية السعودية، وشركة "شعاع كابيتال"، والإدارة،

وتنقسم "رسملة إنفستمنتس هوادنغ" إلى:

-- "رسطة إنفستمنتس" -- الملكة للتحدة: الذراع الأساسية لإدارة عمليات الاستثمار، ومركز تحديد المنتجات العالمية الملائمة للعملاء

-- "رسملة إنفستمنتس" - الولايات المتحدة الأميركية

--"رسملة إنفستمنتس" -- جيرنسي: مركز العمليات المالية والصرفية وتكثولوجيا العلومات --"رسملة إنفستمنتس"-- بدي: الركز الإقليمي لإدارة الجموعة والتطوير الستراتيجي،

ومركز توفير الخدمات لعملاء الشرق الأوسط

VINTAGE 1945 GRANDE DATE

فينتاج ١٩٤٥ بالتاريخ الكبير



GP GIRARD-PERREGAUX

<u>چیرار پیریجو</u>

www.girard-perregaux.ch / com@girard-perregaux.ch

السعودية: (١٥/ ١٥ / ١٣ - ١٣ الإمارات العربية المتحدة: ١٩٧٧ م ١٩٧٦ ما الكويت (١٥ / ١٥ / ١٩٠٥ م ١٩٧٧ م قطر ١٠٥٨ ١ ١ ١٧٠ م ع شبار: ١٩٤٤ م ١٩٨١م سعورية: ١٩١٤ / ١/ ١٣٢٢م ١ ١٣٢٢م م ليستان (١٥ / ١٥٠ م ١١٥ م ١١٥ م ١١٥ م ١١٥ ١ ١ ١ م هـ مست

و رسمله ": "بدأت مع "كوبولا" في العام 1994 من الصفر، وفي العام 1998 حققناً صفقة Inchcape الناجحة بقيمة 120 مليون دو لار، وأصبح لدينا ف العام 2001 شعو 750 مليون دولار من الأموال تحت الإدارة و 3000 موظّف، كما أجرينا العديد من الصفقات الناجحة على مستوى للنطقة مثل تملُّك فرانشاير "سبينيس" في الشرق الأوسط وغيرها. لكن مؤسسة "ماكينزي" لفتت نظرنا إلى مسألة مهمة وهي أننا شركة كبيرة لكنها شركة عبمأسيات وإدارة Operating من ديث هيكليتها، ف حين أنَّ عملنا ف الحقيقة يتمحور حول الاستثمار الباشرق الشركات الخاصة، واقترحوا علينا إعادة الهيكلة والتحوّل إلى الاستثمار الباشر، فعرضنا الأمرعلي مجلس الإدارة ووافق على الاقتراح فأنشأنا صندوق تملك البشيركات Buyout Fund برأس مال 150 مليون دولار". ويتابع: "هذا الصندوق هو الذي اندمج مع "رسمله"، وشركة "كوبولا" مساهم رئيسي هيه. وردّاً على سؤال حول حقيقة رفض الساهمين ف كوبولا المدخول في صندوق تملُّك الشركات والمطالبة بأموالهم، أجاب الثقفي: "هذاك مستثمر واحد فقط طالب بتسييل استثماراته بعد الدمج مع "رسمله" فقمنا

صفاة جديدة كـ "أرامكس"

سيكون لدينا صناديق عدة على غرار صندوق تملُّك الشركات الذي أنجز صفقة "أرامكس"، ويتركّز نشاطناً على منطقة الخليج العربى والشرق العربى بهدف شبراء الشركأت وإدارتها وتطويرها وبنائها ثمّ بيعها. أمّا القطاعات التي تمظى باهتمامنا فهي؛ الطاقة، العقار، الاتصالات، الخدمات اللوجيستية، والقطاع للالي والمصري، وقريباً جداً ستعلن عن صفقة توازي ف أهميتها صفقة "أرامكس"، وذلك من خلال صندوق تملُّك الشركات"، حسب الثقفي، وعن الوقت الناسب لبيع "أرامكس" يقول: "عندما أحصل على السعر المناسب، فقد أبيعها اليوم أو غداً، لكن هدفي الستراتيجي تحويلها إلى شركة تبلغ قيمة أعمالها سنويا Turnover نصف مليار دولار، وتشهد إنجازات فريق العمل الكفؤ لدينا على تحقيق عائد على الصفقات المنجرة يبلغ نصو 53 في النَّهُ على مدى

أكوتيل الإيطالية تشتري انفوتوسل الأردنية

دن لم يتك شهر شباط/فراير الفائت دن بن طلبات مديدة في حركة شراء ويبع وبرن طلبات مديدة في حركة شراء ويبع الأسهم في شركات الاستنظام التركي توسيع عملية دخولها إلى الانتظار اكان في توسيع عملية دخولها إلى سوق الشرق الأوسط. فاتهت شراء نصو 76 في الملكة من اسمح شركة الخوتوسل pagalanta من سمح شركة الخوتوسل pagalanta من سمح شركة الخوتوسل مركات الخوتوسل مركات المعلم.

وبهذه الخطوة تكون آكوتل قد أنهت عملياً شراء مجمل أسهم انفو توسل بعد أن كانت اشترت نصو 33 في الثة من أسهمها العام 2000. ويبدو من تطور الأمور أن آكوتل كانت مصممة أصلاً على استكمال هذه العملية، إلا أن تطورات مختلفة منها افتتاحها لركزين فبيروت وروما أخُر من سرعة إنهاء عملية الشراء. وعلى الرغم من أن الطرقين لم يشيرا إلى قيمة الصفقة إلا أن مصاير قدّرتها بنحو 12 مليون يورو، وأعلن كلوديو كارنيفالي رئيس مجلس إدارة أكوتيل في أول خطوة بعد التملُّك، أن الشركة قررت ربط مركز التطوير التابع لشركة انفوتوسل في الأردن مع مركزي آكوتيل للتطوير في بيروت وروما، ما يزيد توفّر الخدمات التقنية المتقدمة. وتتوقّع الشركة الأردنية أن يصل عدد الشتركين في خدماتها ف العالم العربي إلى 250 ألفاً بحلول نهاية السنة الحالية، وأن يتضاعف إلى 500 ألف بنهاية العام 2004. ويقول كارنيفالي: "لقد لأحظنا باهتمام بالغ النمو ألتزايد في سوق الاتمالات النِّقَالة في الشيرق الأوسيط وبدأنا نتدارس منذمدة طويلة في فكرة

ينكرل منه (السرق على مستوى كبير".
ينكرل أكو آل الإطالية تا السحنة (أكو كبر الإطالية تا السحنة (أكو كبر الأطنية المقدمة من مجال المقدمة من الداخلية والمستوية المستوية المستوي



رجهها انفردوسل إلى قطاع البنوك لتزويد التطبيقات اللاسلكية وخدمات المحتوى و الطالوي عضر مجلس ارادة في شركات مثل "ألو" Alo التخصصة في بطاقات الاتصالات للسيقة اللغم، وبالمال Jordan الأردنية المتضمصة في الاسهم الشركة منذ تأسيسها كرنه مطلق الفكرة

ولالقصصي في هذا الجوال. ولالقصص تطورات فليا خدمات محتوى الاتصالات في النطقة على أكوتل، قلد بيادرت شركات مثل فوجينسوب سيمينز و نوكيا و سيمينز و الكتابية وسوني – إرتكسون وقيرها ألي الإعلان من المقدمات شدين الجهزائية وتقدير قلنياتها وشدماتها، بشكل لهناتساب والإلهال على المحتوى المركة لهنات القال فالنظية

توكيا، مثاراً الملقت أجهزة نقالة عنة في الشهرين الأخيرين تتضين تقديات خامسة بما تسخيه Multimedia sovice (MMS) وهي تشكل خدمات محتوي تطاول الصور تم طاصورة و (الخديديات ودعما لخطوتها قامت بتنظيم لقاءات لشرح خدماتها الجديدة وسبب اهتمامها بها على مدى 2002.

أما الكاتبيل فقالت أنه مم اتبها، مرزيي غدمات الاتصالات في الشرق المسلم الأوسط إلى إدخال فدمات جديدة تقتدن على تكتولوجها اللليميديا إلى شبكات المحمول الي تدرياجاً جديدة و توضع إمالاً قال غدماتها، قامت الشركة رسميا بإمالاً في خدماتها، قامت الشركة رسميا (MMI الإحداد (2,5 "الكرنفرس العالي للجها الثالث الله معرفي "عديدية كان

(Z) LEXUS

الاقتصاد والاعمال

اللوتمر التاسع للاستنمان واسواق رأس المال العربية

الحام الداب على الدوالي تستغد ببوعة الاشتباد والاعدال بثلثاث الوت التصعيالسلمار واصواق والأراليال للمرجوب ووسرا والالبالا عامو 1003 جالا تُستر الدُّعة حسوم، ليديُّان ومالت اور و و الدوال دوال وجمعية مصارف لبنان

ويستقطب المؤتمر البدى يرعياه رئيس مجلس الورراء رفيق الحزيري رؤساء حكومات ووزراء ومحافظي بنوك مركزية وهيئات مالية، وينتظر ان بشهد فضيق فينيسيا مشارك من القيادات العليا والحيراء في المؤسسات المالية والمصرفية الحربية

وسيبتناول الوتمسر عبددامين العضاياً الساسية الدرجي بالنصورات الافيصادية واللصيداش خلال برنامج ينضمن الأني: متطلبات الدور الجديد للدولة ف

التشريعات والقواعد الطلوية لدعو تنافسية القطاع الخاس ضمن

- كيفية تعريز تحافسية البندان العربية واستنفطات الاستثمار

- الشراكة الطلوبة بين القطاعين البعيام والخاص ليتبط ويبر البيني التحديات طويلة الأجل الثي

تواجه صناعة النفط والغاز العربية. - الغرص والمخاطر التى تواجيه السباعة المصرعية العربية.

- الإصلاحات الطلوبة للقطاعين الثالي والصيرق - أتجاهات الاستثمار في الأسواق

لدو لية للعام 2003. إلنى ذانك يبشبهد المؤتمر حبوارات طلوكة نع روساه حكومات وورزاء

وتعربال حصيات رايعاني أصيحات الإنجازات فيعالم الاقتصاد والأعمال في النطقة.

السفير السعودى في لبنان ينوه بالملتقى السعودي اللبناني

تلقى رئيس تصرير "الاقشماد و الأعمال" رؤوف أبو زكى كتاباً من سفير الملكة العربية السعوتية فالبنان فؤاد صادق مقتى هذا نصه:

بادئ ذي بدء، يُسعدني أن أهدّم لسعادتكم وأللأسرة الكريمة وأسرة مجلة "الاقتصاد والأعمال"، أصدق التهاني القلبية بمناسبة حلول عيد الأضمي المبارك سائلاً المولى عزّ وجلّ أن يحفظكم بالصحة والعافية ويسدّد خطاكم إلى سبل الخير والتائم والازدهار.

كما أو دُ أن أنوَّه بالدور التميّز وأثمّن الجهد الكبير الذي أديتموه في إعداد وإنجاح لللتقي الاقتصادي السعودي — اللبناني الذي انعقد في الرياض وكان له الأثر المهم ف تعزيز العلاقات الاقتصابية بين لبنان واللملكة العربية السبعوبية و العلاقات الشخصية و العملية بين رجال الأعمال السعوديين واللبنانيين بما سيساهم بإنن الله في تمتين الاقتصاد اللبناني ودفعه قدماً إلى الأمام.



ولا يسعني إلا التوقف شاكراً ومقدّراً المواد الإعلامية والمعلومات للمتازة التي تنشرها مجلة "الاقتصاد و الأعمال" جولُ العلاقات اللبذائية -- السعودية، ولا سيما الحدد الخاص الذي تنزامن صدوره مع انعقاد اللتقى الاقتصادي السعودي اللبناني. إن هذه المجلة هي عن حق مرجع اقتسعسادي لرجسال الأعمسال وأهسل الاختصاص ونسال لهاكل تقدم ولأسرتها دوام النجاح، والله الموفق.

في ظل التهديد الأميركي للعراق

أزمة صامتة

شكا عدد من الصارف الخليجية من لجوء بنوك دولية إلى تضييق فرص المصول على خطوط اثتمان مفتوحة بشروط التعاقد السابقة للأزمة الحالية. وتدخلت بنوك مركزية غليجية للحؤول دون تفاقم أزمة كهذه لها انعكاسات على الاعتمادات وحركة التزود بالعملات الصعبة. وحجّة المصارف الدولية في ذلك ارتفاع المخاطر بنتيجة ازدبادالتو ترف

فرص كويتية

يستعد القطاع الخاص الكويتي لمرحلة ما بعد صدام، إذ يعتقد التجّار الكّويتيون أنهم الأوفر حظاً بين رجال اعمال المنطقة في قطف عقود توريد مجزية إلى العراق

بالنظر إلى العلاقات التاريخية للميزة التى كانت بين البلدين قبل العام 1990 فضــُلّاً عن الوقع الجفرافي البرى والبحرى للميّز للكويت بالنسبة للعراق. وتقام حالياً ندوات وحلقات نقاش في الكويت لرسم ملامح العلاقة الاقتصادية والتجارية والاستثمارية مع عراق الستقبل.

فنادق الكويت

لم تُشخل فِنادق الكويث من قبل كما ، تُشغَل حالياً، فهي تميح بالصحفيين الأجانب إلى جانب الوقود الأمنية والعسكرية. واللافت هو توافد عدي من الوفود الاقتصادية مندول مثل إيطاليا وبلجيكا وأميركا لإجراء مفاوضات حاليأ تتركز على شراكات محتملة بين هؤلاء والتجار والمقاولين الكويتيين تحضيرا لدخول الاستثمار في العراق. ------





\-

إلاقتصار وإلاعمال

الملتقى العربي الخامس للاتصالات واقتصاد الانترنت

تسلم الحصورة (1911 كما اللحصار) والإعداد اليوبي للانصادي 17 ومراتمون مع وزاره الانتمالات لينان اللكت العربي الانتمازيو الإنترنية (2013 ودائد و استق فينسنة انتوجو بتينندان في بيروث من 28

ويتميم مما للفظ يتجمه التعنون الاور

ك تكان البوائر لك تكانت بع مؤسب حاب وسينت بيسته اللكافي السندار الخابس لتنبية الانصالات ف النطقة العربية والؤنمر العربي الخامس ليلانيصيالات و اقتصاد الإنترتت ما يشكل أكبر ملتقفي عربى لقطاعى الاتصالات والانترنت الذي 508 4 51 القطاعتن الفاص والنعام، وسيشبارك في المؤتمر الخامس معظم ورزاء الانجسالات في البلدان العربية وخيراء من الانحاد الدولي البلائد صنالات ومشات من قيادة النشر كيات التغربيية والدوليية العبيية فاشتؤون الاشعبالات والإسترنات يمن فيهم مشغلي ومارودي الجلبول والعندات والبشير كنات الاستشار ب (أصاف إلى حـ ح) الحدر، للشهودلها دواي وماغضفي عنى لللثقى أهمية خاصة

حرص ورارة الاتصالات في ليبنان على ان ياتي العقادة متراسناهم اجتماع الجمعية الجعوبية للجواسسة الغربية للاتصالات القضائية (عرب سات)، الأمر الذي يحول القضائية عرب الرئيس وعاء القطاع الاتحادات والنطقة.

> و يشيل الوث عدا من عدو - انجاهات قطاع الانصالات العربي

- سَطُورَاتُ الخصيةِ مِنَةُ وَسَيَّ سِأَتُ التَّجَرِيرُ وَالتَّظِيمُ - تَقْدِيمُ مَعَاعِيلُ لَقَدِياتُ الأَنْصَالِاتَ

الجديدة على اسواق و شرقات الأنصالات العربية وكيفية التعاطي معها: -مستقبل الجيل الشالث(3)) من

لتصالات الخليوي في الأسواق العزبية - الحكومة الإلكترونية - القفة العنائية للجشمة العلوماتية

WISS (جنيف 2003).

بحث واقع قطاع الإنتريت وسيل توسعة مستوى الاستحدام ف الاسواق العربية/الاتصال ونشر العلومات.

في تقرير لشركة "سيفما" "أوراسكوم تليكوم" لإعادة هيكلة الحصص الضارجية



- rale - ra'

القاهرة - الاقتصاد والأعمال

أشارت عمليات الجيع التوالية لحصص أوراسكرم تليكوم في شركات الهاتف الخليوي الإقليمية خصوصاً في الأردن ثم الجزائر المتمام للرسسات للعنية بالتحليل المالي للشركة المصرية.

ورغم أن هذه العمليات تأثم، في إطار خطة شاملة لإعادة هيكلة أصول "أوراسكوم تليكوم" إقليمياً كما سبق وأعلن الهندس نجيب ساويرس رئيس مجلس إدارة الشركة، إلا أن ذلك لم يمنع شركة "سيغما للأوراق المالية ف مصر من أن تصدر تقريراً حديثاً تناول بالتحليل الصفقة الأخيرة وآثارها المتوقعة على أوراسكوم تليكوم وهي الصفقة التي بمقتضاها باعت أوراسكوم 6, 91 في المئة من شركة "شاست لينك" الأردنية لشركة الاتصالات الكويتية MTC بقيمة 423,9 مليون دولار وأعقبها صفقة شراكة مماثلة بين الشركتين المصرية والكويتية في استثمارات "جازي" الكويتية.

سبري سويدي أن أوراسكره تليكرم لليكرم لليكرم التلكرم ألما التعليم أن أمامة بعد عملية توليم أن أمامة بعد عملية أن المستمدة الميديلة في ما أدى إلى زيادة الإنسانية بهذا الشركة، ما فقط المعالمة أن المين على الشركة، ما فقط المعالمة أن المين المستمدين طبيق السنة التران العملية زيادة وأس المال معالمة زيادة وأس المال معالمة زيادة وأس المال معالمة إذا واردفاع للخلوف ترجها السوية في حالها المال عملية إذا واردفاع للخاطر السياسية في حالها المرابعة والدفاعة السياسة التعليم المناسبة في التعليم المناسبة في التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة في المناسبة الم

ويشير تقرير سيغما إلى أنه مع بيع أماست لينك فإن أوراسكوم تستطيع تدعيم قائمة المركز المالي الخاصة بها والتركيز على الأصول الأكبر نمواً مثل مصر والجزائر وترنس وباكستان.

وتوقع التقرير أن تتراجع إيرادات أوراسكوم في نهاية العام الجاري 2003

بنسبة 2 إلى المثة فقط بعد بيع "فاست لينك"، حيث أن الزيادة في الإيرادات من شبكاتها التابعة الأخرى مثل موبيلينة (أوراسكوم في باكستان) وأوراسكوم تليكوم الجزائر مع بدء تشغيل شبكة تونس مبقال من ألار يبع "فاست لينك".

وتوقّعت "سيغماً" ثبات هامش الإيرادات قبل الضوائد والخسرائب والأملاك بالنسبة للشركة الأم مع استمرار التحسّن في هو امش الشبكات التابعة.

وتشير تو قطات تقرير "سيطه" إلى المرة 2000 الرواسكرم طيكوم سندي العام 2000 المرة العام 2000 حيد الميان العام 2000 حيد الميان العام 2000 حيد المساحل المسلح المسلح الميان المسلح الميان المسلح الميان المسلح الميان الميان الميان الميان الميان الميان من بيحاليات الميان من بيحاليات الميان من بيحاليات الميان وبالتحالي وتحسين الميان وبالتحالي وتحسين سيولة المرئي تحسين سيولة المرئي الميان الميان

و تتحال المقطة السابية في صطفة فاست ليك حسب القدور ح أين المقدور ح أين المقدور من أين بشكل عام المقدور من المقدور الموقع المقدور المقدور المقدور المقدور على والمقلق على المقدور على والمقلق على المقدور على والمقلق على المقدولة والمقدور على والمقلقي مسؤل المقدمة على سعر المسهم.

يذكر إن "المستقدورين وبالقلي سيزيل المقدة على سعر السهم.

يذكر إن "السابية المناكلة المناقبة على المقدة على

ي لللغة من إجمالي إيرادات أوراسكوم تليكرم ونحر 27 في للغة من الإيرادات قبل القوائد والضرائب والأسلاك وذلك في للنصف الأول من المام 2002 وساعت على تحسين هامش الإيرادات قبل الغوائد والضرائب والأملاك الإراسكوم تليكرم ليصل إلى 5.14 في للغة. . الأم تعليةٍ قبل العق أحياناً



يد برخر دور المشدي درسود بدر الدرية فعلى مقدا مراس سازد فعل الدرية المقاد الدرية المساورة المساورة الدرية الدري ال فزيران الي رخ في لمن السيوان الاطراقية في الدائمة المساورة المساورة المن المساورة المن المساورة المساورة ا يطربها إذا الرزاية فستردرك كمية تصافر في المواد المصافرة الواقائية الهذات تصدف العزاة المجاد المجاد المجاد المجاد



്രധയാ

الاقتصاد والاعمال

الملتقى السياحي العربي الالماني الخاسس

منيخ مل المحاجبة الإقتمالية و الرائد المالية المحاجبة الإقتمالية و الرائد المحاجبة الإقتمالية و الرائد المحاجبة الإقتمالية المحاجبة المحاجبة المحاجبة المحاجبة المحاجبة المحاجبة الاقتصادة الاختصادة الاقتصادة الاقتصادة الاقتصادة الاقتصادة والاقتصادة والاقتصادة الاقتصادة والاقتصادة والاقتصادة والاقتصادة الاقتصادة الا

ويتلون ما التدكيل بعد إلى "كوون السيطة مدايد كه "هدي و المحاول العديد وي و إلى المحرف الحديد وي المحرف المحدود العربية والمحرف المحدود إلى المحدود إلى المحدود إلى المحدود إلى المحدود إلى المحدود ال

وتركز أعمال اللتقى الدي يُقاؤل مبنى معرض برانان على سبل تعرير وتقاوية التعاون المربي الأناني و قطاعات السياحة المثلثة والترويج للطاعت السياحية العربية ذات الحضو سيات التنوعة

اما المحور البرنيسي لشاهنسات اللتقى فعيناول المسياحة الإستجمامية ، مست ساقر حدراء السياحة العوب الأثار سي تطوير مداد الموعم السياحة كعامل يسهم في فعرت السياحة البينية العربية الإمارة

الإستادة البيدة العربية التامية التامية والمساعة وأعلن أمن ما هرفية البيدة (والصناعة المدرسة (الالمديدة عند الحرايز الخلاق و في الهدية (اساسية المقدة للملتقي أن ساح علا المسادة (دستوية المسادة الدستوية المسادة (دستوية المسادة الدستوية المسادة والهيئة وهندة مساوات وقائل أن في مدا المقولة والهيئة الأخرى المتأمرة مقوني منا المقولة إلى المسادة إلى المسادة والمسادة ومن والمسادة المسادة والمسادة والمسادة والمسادة والمسادة والمسادة والمسادة والمسادة المسادة والمسادة والمسادة المسادة والمسادة المسادة والمسادة المسادة والمسادة والم

تُنْجُول مَدَّدُ السَمَاءُ الآلَّالِ أَمْ السَّمَاءُ اللهِ المُنْسِيَّةِ النَّمَاءُ مَنْسَدَةً وَالمَسْسِيَّةً اللهِ مَنْسَدَةً وَالمَسْسِيَّةً مَنْ مَنْسَدَةً مِنْ مَنْسَدَةً مِنْ مَنْسَدِينَّةً مَنْسُورَةً مَنْسُورَةً مَنْسُمَّةً مَنْ مَنْسُلِّهِ وَمِنْسُ مِنْ السَّمَاعُ اللهِ اللهِ وَمِنْسُ وَوَصِلُ مَنْ السَّمَاعُ اللهِ اللهِ اللهِ مِنْسُلِّهُ اللهُ الل

الؤسسة العربية لضمان الاستثمار: تحسّن في البيئة الاستثمارية العربية



اعربت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار عن ارتياحها لاتجاهات التمسن المتنامية في البيئة الاستثمارية في الكثير من الدول العربية، وتوقّعت أن يحقق ذلك الأرا تراكمياً إيجابيا يرفع من عائبية للنطقة وقد تها التناهسة.

ونؤهث المؤسسة، فيبيان المسرته مطلع الشهير الماصرة المسلونة الشهير المأصلي في الملكة المحربية السعودية، الذي قضى بتقليص القائمة السلبية ولتعلقة بالجالات المطورة على الاستثمار الأجنبي إلى 16 نشاطأ على الاستثمار الأسلام الاستثمار الأسلام الاستثمار الأسلام الاستثمار المسالم الاستثمار الأسلام المسالم الأسلام الاستثمار الأسلام الاستثمار المسالم الاستثمار المسالم الاسلام المسالم الاسلام المسالم الاسلام المسالم الاسلام المسالم ال

روق القائمة الجديدة للتي القزم المؤسس (المفار مرجمته المقابسية بشكل المفار مراجمته المقابسية بشكل المفار من المؤسسة بشكل المفار المؤسسة و المؤسس

وبنك باتت النشاطات العظورة على الاستثمارات الأحنبية في السعودية تنحصر في الآتي:

في القطاع الصناعي: استكشاف المواد البترولية والتنقيب عنها وإنتاجها، تصنيع المعدات والأجهزة واللابس المسكرية، تصنيع المتفجرات المنية.

ون قاط المنمات بشمل الدفار، مثما الدفار، خدمات دامن الإعاشة للقطاعات المساحدية والتصويات والأمن، الاستثمار المعقاري في كل من مكة للكراحة والمعتارة بنا المعقارية في كل من مكة والعمرة خدمات المخلوفة بالدون والمنظرة والعقار، خدمات التطبيعة المناسبة والعقار، خدمات الطبيعة للمعتارة الطبيعة للمناسبة والعقار، خدمات الطبيعة خدمات الطبيعة خدمات الطبيعة خدمات المتعارفة، فدمات المتعارفة، فدمات المتعارفة، فدمات المتعارفة، خدمات المتعارفة، فدمات المتعارفة، خدمات المتعارفة،

الجملة والتجزئة (تستثنى مقوق الامتياز)، خدمات العاملين الطبيين وشبه الطبيين.

إلى ذلك يحظر أيضاً الاستثمار الأجنبي في صيد الثروات المائية الحية، وإقامة مراكز السموم وبنوك الدم والمحاجر الصحية.

وأشارت للؤسسة العربية لضمان الاستثمار إلى وجود تشريعات في عدد من الدول العربية تصدد بعض القطاعات الحظورة، حصيراً، على الاستثمار الأجنبي، فذكرت: الوكالات التجارية والاستيراد بصفة مستقلة ف دولة قطر، النفط في ليبيا، قطاع الفلاحة فاللفرب، إعادة التصدير واللصارف والتأمين وإعادة التأمين والمعادن وللحروقات في موريتانيا، النفط والغاز والمعادن في اليمن، التجارة والخدمات في سلطنة عمان، صناعة النفط والطاقة النووية والتعدين في الصومال، التجارة والتأمين والعقارات (ما عدا مشاريع التطوير)، البنوك وشركات الصرافة والمؤسسات المالية (ما عدا شركات الرهن العقاري) في فلسطين.

وذكر بيان المؤسسة مجالات تحتاج إلى موافقة مسيقة مثل) الشاولات في قطر، استضراح الموارد الطبيعية في الكويت، ومجالات مقيّدة بشروط معيّنة (مثل حصة 30 في المئة في قطاعات الدقال والمقاولات (البنوك والتأمين والاتصالات والشعدين والزياعة واليورصة في الأبرن.

وأشار السبان في القابل إلى المادات أمادات أ

رجع الجدائد الأدائد



اپا حسان الساعق والويتانية المتينة للمطاطنورة. تجهر الاسعى لكراس المتياز الاسمى وجالد الاولين عالم المتال وهود الإني الا تشكيل تصاعق الاستطام والهويتانية المتينة للمطاطنورة. تجهر الاسعى لكراس المتياز لا يتأثنها إلاله الاستراد موريد فيصوط

The second second

وع منظرة على أنهن بالاشتاط في نشار التبليق الهيئيّل والنخس بقاية لتعتبر الارة المساسس السبب مالطروق مقابض الاستبال والبنية الطواد وكبياس اليواه الكال سليسة الالتامة الذي يحاجله المسار يجهده التحرير كا التركي







بوتفليقة يرعى المؤتمر العاشر للمستثمرين ورجال الأعمال العرب

محمد شامی

الجزائر على مرعد مع تظامرة استدارية كبرى في الشهر الأخيو من السنة الطالبة تنقل بالؤهر العاشل للمستدرين وجراً الاستقبال المحرب، وهي سنكرن جاهزة الأعمال المحرب، وهي سنكرن جاهزة يرسقيا إقرار الرئيس معبد العزيز بوقطيقة يرعى الأقرار الرئيس معبد العزيز بوقطيقة ليزائرية للتجميع الطاقات لنعم جهود الغرفة الهزائرية للتجميع الطاقات لنعم جهود الغرفة التغضير والتنظيم،

يلية بالمنه ألجنة التحضيرية للمؤتمر، للين العام للأمن ق الجزئارية مصدد العامي انتداء اجتماعها النائر عبين الأرضية وبساطاً (للصور بساطاً في للقامرة، بحضور الهجنات التخطية وهي: للقامرة، بحضور الهجنات التخطية وهي: تراس منيرما الحام هامون إبراهيم حسن الجنماع اللجنة، والصاد الطورة العربية، إلجنماع اللجنة، والصاد الطورة العربية، وإلاياة المناة الالتصاديقيا العربية،

وخلال الاجتماع التحضيري تم تحديد. مرعو وخلال الاجتماع التحضيري تم تحديد مرعو وخلال المقاد الذوت روضعت مسودة للبرداخية القوت الذي سيطتالول بشكل الساسي موضوع الاستشماري قطاع الشخيار خلال المن الماما لاتصاد القوت العربية د. الهياس غضووس أنه تم التخيار خلا المؤسوس عبد الشماري مع الجانب المنافق على الجانب المنافق على الجانب المنافق على الجانب المنافق على ا

منطقة حرة عربية، وأكّد غنطوس أن المؤتمر سيسعى لحث الحكومات العربية على الانضمام إلى اتفاقية عربية لتحرير قطاع الخيمات.

وسجّل مأمون إبراهيم مسن الكثير من اللاحظات التنظيمية مركّزاً على ضرورة البدء بعملية الترويج للمؤتمر في وقت مبكر وعلى ضرورة يموة جهات عربية متخصصة

للمشاركة في للؤدمر، كما أشار إلى أن للجال مفتوح للبلدان العربية التي ترغب بعرض تجورتها في الاستخمار في قطاع الخدمات أو يعرض مناخ وفرص الاستخمار لديها، مع الترزيخ على عرض وأقع ومناخ وفرص لاستخمار في الهزائر كليد مضيف للمؤتمر.

و إن تصريح لـ "الإنتصاد والأعمال" ذكر محمد شاهي أن الجزائر شيت العديد سن المؤتمرات الضخمة التي شارك فيها رجال الصابح أن مؤيده من المتحديث بالخرص الحاجة إن مراحة المستخمرين العرب، سيقوم الجناب الجزائري بجود استخدائيا و بأ الفترة التي تسبق أنعقاء المؤتمر المتحرية بالجزائر في المؤتمر المقابلة المؤتمر التعريف مجال الإصلاح الإقتصادي والانفتاح على مثل الدفاق الشركة من فروياء والطبحة على مثلته الدفاق السركة من فروياء والطبحة مثلة الدفاق العلية و كدير من الانفاذات العرية المتحادة المتحادة

وأهسات شاهي إن جهو دنا الترويجية للغزائر سلامم خطة الهيئات النظمة الرامية للغربي على الكورة مباي لوخ الزيده من فرص نجاحه . إما داخل الجزائر، فسنعمل على الإنتصادي والإستخداجي والاستخداج الشاش الإنتصادي والاستخداجي والاستخداج مؤخراً التجارة ، وزارة الاستخدار الستحدثة مؤخراً ويزو لاما عميد العمار والتي كانت صابطاً

رسنقوم بالتصاون مع هذه المهاتب بالاتصال الباشر مع هذه المهاتب بالاتصال الباشر مع هذه الأوساط أوساط أوساط المؤتم والجهات للمغتمة في المؤتم والحكومي المؤتم والحكومي المؤتم المؤتم المؤتم والحكومي والحكوم والحكومي والحكوم وا

تعاون سعودي اماراتي في تشغيل الخلوي الرمت غرفة الإمارات لقاصة

ابورت غرفه او بمارات نفاضه المسابدات، واحدث الأعمال المسابدة الإسرات التحسال التعقدية عنوان مقاضه وحداث الأعمال التعقدة القيدة الشخلة الفحدة المسابدات المستحودية في جال الاحسال التعقدية المسابدات المستحودية في جال عقيم هذات التحقية الإسرات المستحودية في المسابدات المستحودية في حال المستحودية الإسارات المستحودية الإسارات المستحودية الإسارات المستحودية الإسارات المستحودية والمسابدية غرفة الإسارات المستحودية والمساسية والمساسية والمساسية والمساسية والمساسية المسابدة ال

وأعرب احمد الحياس مدير غرفة الإمارات لقاصة البيانات " عن الثقة التي مصدتها الغرفة جِرّاء هذه الاتّفاقية التي جاءت دليلاً على ما تحظى به القرفة من سمعة دولية ومستوى راق في تقييم الخيمات ليليعملاء وذكك بهضل الدعم الشابت لؤسسة الاتصالات والجهود التي يبذلها فريق العمل المتكامل والذبي يتحلى يبروح المتحاون والمبادرة وأعلى مستوينات العلم والكفاءة والأداء. هذا إلى جانب للوقع الستراتيجي بين شببه القارة الهندية والقارة الأفريقية ما بحمل من غرفة الإمارات لقاصة البيانات خياراً مثالياً للمتلف شركات تشغيل الهواتف للتحركة في النطقة بهدت الحصول على مصبر دعم متكامل لخدمات المتجوال الدولي."

إذكران غرقة الإمارات للتاصة الإيمارات لقدم مترفع المطران المتعاقبة وعدمة الجوار الدولي مع المتعاقبة وعدمة الجوار الدولي مع المتعاقبة المتعاقبة المتعاقبة المتعاقبة ويكسل ويكسسان ويكسسان ويكرن ويكسسان ويكسان وشركة الدوليا للاتصالات التاصة المتعاقبة ويكسان المتعاقبة ويكسان المتعاقبة ويكسان المتعاقبة ويكسان والتنبية والمتعاقبة ويكسان والتنبية والمتعاقبة ويكسان والتنبية والمتعاقبة ويكسان والمتعاقبة ويكسان والمتعاقبة ويكسان والمتعاقبة ويكسان والمتعاقبة ويكسان المتعاقبة ويكسان المتعاقبة ويكسان والمتعاقبة المتعاقبة والمتعاقبة والمتعاقبة والمتعاقبة المتعاقبة المتعاقبة المتعاقبة والمتعاقبة المتعاقبة المت



في دبي... حوّل تسوقك إلى إجازة ا

أنكم ملى موعد مع الفرع والتزوفهه إذ دبي سيئ تنفعون أوقادًا لا خسيب إذروع المدائل ومر اكن التملية التقومة كما تقممون بال وسائل الدرامة والرفاهية فمن جمال الشواطى، ويزعد المتأدق إلى الرقي والعجامة إلا مر اكن التسوق والجالام، دبيم بانتظاركم أنتم وأطلقاتكم.





مصرف شمال أفريقيا الدولي يموّل مشروعين في ليبيا

مؤل مصرف شمال افريقيا الدولي مشروعين في ليبييا في الفترة الأخيرة محققاً نقلة نوعية في نشاطه كمصرف أوف شور تونسي تساهم في رأس ماله جهات تونسية وليبية.

وقال للدير العام المساعد للبيش شهير العزلاوي أن للمساعد البيش شهير إعمال ليبين إنشاء مصحة خاصة تعدن بدالتحاون ضع مصحات تونسيية متخصصه من مع الخياء تونسيين يتماونون مع نظراتهم الليبيين الما للشورع الثاني فهو تمويل شراء باخرة لنظل الصاويات (كونتين)، تقوم حاليا بمودة غي عدد من الرافز التونسية .

ومن تشاه البناة المام المقامية المقريقة المقريقة المام 2002 المام 2002 كالدولية كالدولية كالدولية والمقلية المام 2002 كالدولية والمعلية المام 2002 كالدولية كالدولية كالدولية المقلسة المقامية المقالية المقالية فالمقالية المقالية المقالية

والتنموي بين تونس وليبيا". وأضاف" "بالطبع يتميّز مصرفنا بنشاطه في مجال التجارة الدولية، وهو يحواصل جمهوده في دعم السمادرات الترنسية نحو ليبيا والأسواق الخارجية الأخرى، كما يحمل دائماً على تمسين

مستوى خدماته الشخصية كونه متخصصاً في التعامل مع الزبائن غير القيمين، وهزلاه يطلبون في المعادة خدمات عالية الستوى، وبإمكانهم الحصول عليها من للصوات الدولية، وبالذالي لا لتستطيح ققديم خدمة إلا في مستوى خدمات هذه الاسترى خدمة إلا في

وتوقع الزلاوي أن يتطور نشاط البنك ف الرحلة القبلة بعد ظهور جيل جديد من رجال الأعمال الليبيين النين يحتاجون للعمل للصرق الخاص وللتخصص، سواء ن مجال تمويل للشاريع أو في مجال التجارة الخارجية استيرآداً وتصديراً، وهبذا الأمر سينمكس ولاشك بشكل أيجابى على حجم التبادل التونسي الليبي وعلى نَتَامُج البنك. ونفي الزلاوي أن يكونَ المجم الصفير نسبياً للصرف شمال أفريقياً الدولي عائلةاً أمام تطور نشاطه، أو تهديدا لبقائه فمواجهة نظرية الصرف الشامل، وفتح الأسواق أمام للنافسة الدولية، فأكد أن صغر حجم الصرف يساعده على الاهتمام الكامل بزبائنه وتقديم خدمات شخصية لهم ف مستويات عالية، كما انه يبقى قادراً على خفض نفقاته وبالتالى تنخفض كلفة الخدمة لنيه من دون أن تتأثَّر نوعيتها.

والمعروف أن مصرف شمال أفريقيا الدولي (NALB) تأسس في تونس المعام 1984 في إطار قانون مصارف الأوف شور، براس مال 30 مليون دو لار نفع مناصفة بين المكومة التونسية والبنك الخارجي الليبي،

1

الدكتور نمير فيردار

منحت جامعة جوري تاون الاميركية المحريقة المهادة المخرية في المحريقة المخرية في الأرسانية المخرية المخرية المائية المختورة من المختورة من السياسيين ولمضرحة من السياسيين ورجال الاعمال والمختورة المختورة من السياسيين ورجال الاعمال والمختورة المختورة المختورة والمختورة و

نـرّه (شيس جامعة جوري تـاون بالمتقدي به مشدّداً على انه بالقعل "من الرجال الذين طبحوا الراقع بطابهم، ونك من خلال مساهماته الجليلة في إعلاء شأن المتليم المالي إضافة إلى صفتي القيادة والغزامة اللين حمل رايتهما بامتياز في عالم الأعمال!

والقي للعشقي به كلمة شدن هينا علي (الأممية الشدنيدة لرفيه اعلي في الأممية الشدنيدة لرفية رغيبية التعليم فاللا في سورية الأقضاء بلن على التعليم فاللا كل التعليم في كل مكان أن يستجيب للحاجات التي يؤرغها التعليم كداءة و فعالية المناسبة من من المسابق المناسبة المناسبة كداءة و فعالية اللا من المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة من سواجه مناشرة بنا من المناسبة المناسبة من سواجه مناشرة بنا من المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة من سواجه مناشرة بنا من المناسبة المناسبة المناسبة من سواجه للنواسبة المناسبة المناسبة المناسبة من سواجه للنواسبة المناسبة المنا

وقال قيردار إن المؤسسات التعليمية الأكثر تقدّماً في المالم رعت وما زالت ثقافة تشجع طلابها على التزام منهج العلم والمقيقة في تكوينهم الفكرى وتدريبهم العملى، "وبدلاً من القبول بالأشياء على عواهنها ومن دون تمحيص فإن طلبة هذه للؤسسات يتم تشجيعهم على البحث والتقضى والساءلة والناقشة الحزة واختبار البدائل، كما يتم حضهم على التفكر والابتكار وتوفير البراهين وابتدام الحلول والعمل الخلاق. في هذه المؤسسات يتلقّى الطلبة مقدرة خاصة على التحليل والتفكير خارج القوالب الجاهزة وعلى رؤية الأمور من منظور مختلف وعلى أن يكونوا باختصار خلاقين ومبدعين. تلك هي الخصال التي تستهدف افضل جامعات هذا العصر عرسها ف طلابها".

محمد شريف رئيساً لبنك تنمية الصادرات

أصدر در عاطف عبيد رئيس الوزراء للصري قرار أقضى بتعين محمد شريف رئيساً للبنك الصري لتنمية الصادرات لحبة ثلاثة أعوام وذلك خلصاً لـ محمد محمود وزير الاقتصاد الأسيق.

ويأتي هذا القرار ليكتل حلقة التغيير في رئاسة البنوك الصرية المتخصصة الثلاث حيث سيق أن تولّى شاهن سواج

رئاسة بنك التنمية الصناعية خلفاً لـ عهد الحميد بصل، وتولى مصطفى أبو الفتوح رئاسة البنك العقاري للمسري العربي خلفاً لـ علاء الأوسية. وتمثّل البنوك للشخصّصة الشلاثة

وممنی انوع الجهاز الصرفي في مصر، حيث تخدم أنشطة وعملاء متخصصين بميداً عن دوائر اهتمام البنوك التجارية الكبرى،

Chopard



MOUAWAD

جلدة طريق المدينة ۱۵۹۷۰۰ التحلية ۱۳۵۸۲۰ **- الرياض** شارع العليا ۲۰۰۳۰۰ مركز صحارى ۲۰۵۰۰۰ الوشير مجمع الراهد ۷۹۲۵۰۷ <u>- بيروت</u> بوتيك روبرجيه ۲۰۱۸۰۱ الوشير الموزعسون : جلدة مجوهرات الثبيني، مركز البساتين ۱۲۱۸۲۰ <mark>- المدينة المثورة</mark> مجوهرات الغسال ۲۸۰۵۵۸۹ - ۸۲۸۶۸۸۷

'إعمار": نمو قياسي في الأرباح الصافية

محمد غلى الحبار

أعلنت إعمار العقارية، عن تسجيل أرباح سنوية قياسية وصلت إلى 517 مليون درهم في العام 2002 مقارنة بنحو 342 مليوناً سجَّلت في العام 2001، واقترح مجلس إدارة الشركة توزيم أرباح بنسبة 10 ق اللثة عن القيمة الإسمية للسهم، وهو ما يعادل درهم واحد عن كل سهم.

وقال محمد على العبّار ، رئيس مجلس إدارة إعمار العقارية: "انعكس الأداء القوى لإعمار خلال العام الناضى على النتائج النالية للشركة، وحققت نموأ كبيراً مقارنة باباثها للعام الماضي، حيث وصلت عائداتها الستوية إلى 334, ا مليار درهم، وهو ما يمثّل زيادة بنسبة 63 ف اللثة ، كما سجّلت الشركة زيادة فأرباحها التشغيلية بنسبة 163 في اللثة وحققت زيادة ف أرباحها الصافية بنسبة 51

وتابع أيزداد هذا الإنجاز أهمية في ظلَّ الانتخفاض الكبير الذي طرأ على الحائدات من هوائد الودائم الصرفية، إذ انخفضت قيمة هذه العائدات ينسبة 63 ف للثة مقارنة بالفترة نفسها من آلسنة المالية الناضية. و انخفضت قيمة الحائدات من الودائع من 156 مليون درهم في العام 2001 إلى 58 مليوناً في 2002. وننظر إلى هذه العطيات بإبدابية كبيرة، إذ تظهر قنرة إعمار على تحقيق نمو من خلال تركيز جهودها في قطاع التطوير العقاري".

وتتطلع إعماره التي تضم شركات عدة مملوكة بالكامل مثل بنك دبي، أملاك للتمويل، سهم للتكنولوجيا وشركة إمرل التى تشترك فيهامع مجموعة كاريليون البريطانية، إلى العام 2003 بشقة وتشاؤل. وقال العبّار:"تتوقع الشركة أن تحقق نمواً بنسبة 25 في الثاة في أرباحها الصافية في العام 2003، وأن تحافظ على أدائها القوى خلال العام الحالي"

وساهمت الشركة، التي يصل عدد الساهمين فراس مالها إلَّى أكثر

من 4 ألف مساهم معظمهم من للواطنين، بشكل فقال فيرسم مالامح مستقبل إمارة دبى من خلال تطوير القطاع العقاري وفتح مجالات جديدة لتعزيز وتنويع مصادر الدخل في دبي، من حية أخرى، وقعت شركة

"اعمار" عقوداً إنشائية مع مجموعة من شير كيات القياه لات في دولية الإمارات، وستعمل الشركات على تنفيذ الراحل الخاصة ببناء مجموعة من الأبراج السكنية والقلل المنفصلة وإعداد البنية التحتية ضمن محموعة الشاريح العقارية التابعة لإعمار. وتقذر قيمة العقود للوقعة بين إعمار وشركات القاولات بأكشر من 3 مليارات درهم.

وقنال عنصنام كلنداري الدينز التنفيذي للمشاريم فإعمار العقارية: "وقُفت إعمار مجموعة من العقود الرئيسية مم كبرى شركات للقاولات في الدولة، الَّتِي أكُّدت تدرتها على الإيفاء بالتزاماتها وإنجاز المشاريع وفق جدول زمنى قصير ومحدَّد. وقد مضمنا هذه العقود لشركات محلية ستعمل على النهوض بكافة الأعمال الإنشائية الخاصة بمشاريعنا للختلفة بما ف ذلك أعمال البنية التحتية وشق الطرقات وبناء الأبراج والطلل".

وتملك إعمار حاليا ثمانية مشاريع عقارية كبرى تحت الإنشاء بما في ذلك المرابع العربية ومرسى دبى وتلال الإمارات والبحيرات والسهول والينابيع والروضة وأبرج إعمار. وتعكس هذه للشاريع رؤيةً إعمار وستراتيجيتها الهادفة إلى تنويع مصادر دخلها وتعزيز استثمأرات المجموعة التي ستمكنها من تحقيق رؤيتها الداعية رسم ملامح

مستقبل إمارة نبي. والشركات الأربع التي حصلت على عقود هي: شركة ببي للهندسة المدنية، آراب تكنيكال كونستركشن، الفطيع تأرماك الخاصة المحدودة، بن لادن و ويد آدمز.

الخازمي أمينا عاما للغرفة العربية البونانية

تمُ اختيار محمد عز الدين الخارْمي أميناً عاماً ورئيسا تنفيذيا للغرفة العربية اليونانية للتجارة والتنمية، خلفاً لـ محمد النسيد الذي انتهت مدة

والأمين العام الجديد ليس غريباً عن اليونان إذ هو منذ العام 1997 ضمن البعثة الديبلو ماسية الليبية في اليونان، تولَّى مهام الشؤون الاقتصادية ثم الثقافية ليتولَّى أخيراً مهام القسم القنصلي والشؤون الإعلامية قبل اختياره أميناً عاماً للغرفة. ويحمل الخازمي إجازة في القانون ودبلوماً في الملاقات الدولية ويتقن الإنكليزية مع إلمام باللغة

"الاقتصاد والأعمال" التي تربطها مع الغرفة علاقات وطيدة وعريقة تتمنى للأمين العام الجديد النجاح في مهمته.



دى: استقالة رئيس مجلس العمل اللبناني

علمت "الاقتصاد والأعمال" أن المحامي سمير كنعان قدّم استقالته من رئاسة مجلس العمل اللبناني في نبئ والإمارات الشمالية.

وعلَّات الصادر الأسباب إلى الجو السلبي وعدم التعاون الذي يسبود عمل أعضاء مجلس الإدارة ونشاط أعضاء للجلس عموماً، وإلى العرقلة التي مازالت تُختلق لسبب أو الخر في إنجاز عمل الجلس الداخلي، وهو ما تجلِّي في تأخَّر تأليف اللجان وبعد مخاص عسير، وفي عرقلة دليل رجال الأعمال وموقع الجلس على شبكة الإنترنت وغيرها.

يُذكر أن كنعان تم انتخابه رئيساً للمجلس في أواخر نيسان / أبريل 2002، وتنتهى ولايته في أو أخر نيسان / أبريل من العام الحالي.





بت التوقيع على المقد، الأمير الوليد بن طلال يتوسط الستثمرين الجند

مستثمرون جدد فی فندق فور سیزنز دمشق

وقّم الأمير الوليد بن طلال، رئيس مجلس الدارة على الدارة المنتخفة الداركة المستثمان المنتخفة (KHT)، مع كل من الشركة الكريمية السورية الثانونية المساعلية (KHT)، مع كل من الشركة الجور للاستثمار الداركة المناتجة (KHT)، ما مادة المثانية الداركة المنتخفرات المساعلية (KHT) ما مادة الخالفيات مدخولهم مستثمرين جدداً في مضروع خندق فور سيزنز مستخفرات المدشقة والمناتجة المناتزة والمناتزة والمناتزة والمناتزة المناتزة والمناتزة والمناتزة والمناتزة المناتزة المنات

ثم الدوقيع في قصر الأمير الوليد في الناخرة في موسر الوليد في الناخرة في الموردي، أشرق وريدا (من الشركة السورية الكريمية القايضة) بشغيف معن لهابيدي (من شركة أجور للاستثمارات معن لهابيدي) من مركة أجور للاستثمارات المناعي (عن ماجد الفنايم ترست)، انفوان المناعي (عن ماجد الفنايم ترست)، انفوان الأوسط للتجمات و فنادق فور سيزنز، وحكل الاستثمارات الفنايية كل من سرحة اللون الميلا الميلا المستثمارات الفنايية كل من سرحة اللون الميلا الميلا المناطقة المرودان مناسرة اللون ووروان شحالت الميلا المستثمارات الفنايية كل من سرحة اللون الميلا الميل

إثر التوقيع قال الأمير الوليد بن طلال: "نجن سعناء لدقول شركاء مرموقين معنا في الأشروع، ما يمكس الثقة التي اكتسبتها الإصلاحات الانتصادية في سورية بقيادة الرئيس نا بشار الأسد.

تعود ملكية المشروع إلى الشركة السورية السعودية للاستثمارات السياحية، التي تساهم فيها الحكومة السورية، إلى جانب مجموعة

الملكة. ويدخول الشركاء الجدد، ستبقى مجموعة الملكة صاحبة المصدة الأكبر بصفتها للساهم الرئيسي في الشركة لللكة المشروع. وكان الأمير الوليد بن طلال وقع في كانون

وكان الأمير الوليد بن طلال وقم بكادين الداخي بناير وهوا مع الحكومة السورية السورية ومحافظ مينا من مقد المحكومة السورية ومحافظ مينا من معالم المحكومة على أرض سساحتها 13,000 ما طيون مولاي مركوم وضع حجر الأساس للمضروع من محمد مصطفى الداريش الوزاء السوري، محمد مصطفى

ميرو في تشريب الأول / أكثوبير 2001. يتألف الفندق الجديد من 300 شرقة مطاعم متنوعة، وصالون للشاي، وناو مطاعم متنوعة، وصالون للشاي، وناو رياضي، ومركز لرجال الأعمال، وقامات اجتماعات، كما سيجاور مغني الغندق مركز تجاري غاض عطام بعدي عاض معلم ومدد الكاجر والشاق السكنية.

ويعتبر هذا الشروع إضافة قوية لصناعة السعياحة في دمشق، حيث سيوفر ارقى المندمات الفندفية التي تتميز بها سلسلة فنادق ومنتجعات فور سيزنز Four Seasons العالمة

يُذكر أن الشركة السعودية السورية للاستثمارات السياحية ثالت مؤخراً تكريماً خاصاً من قبل اللجنة النظمة لهرجان طريق الحرير في تدمر، تقديراً للسرعة في تنفيذ مشروع فندق قور سيزنز نمشق ومستوى النوعية في إنشاءات الشروع.

الأمير بندر بن سلمان

تسنّم الأمير د. بشدرين سلمان بن معمدال سعود، رئيس الغريق السعودي للتحكيم قر محكم التحكيم الدائمة في لاماي، الكتاب الأولى عن مؤتمر تقوية المسلقات بين أقطال العطائد الإسلامي عن خلال القانون الإسلامي عن خلال القانون الأولى، الكتوير من العام 2001

جري تذلك في حضل أقامته جري تذلك في حضل أقامته قصر السلام في لاهاي، وحضره، إلى الأمير بخنر، رئيس محكمة العدل الدولية والقضاة أعضاء المكسة وحشد من السشراء ورجال السلك الديبلوماسي،

ورجال السلك الديبلوماسي.
القى الأمير بخدر كلمة في
المضل، أأساد فيها بالنجاح الذي
حظي به المؤتمر، وأأساد إلى دور
الشيعة الإسلامية في مكافحة
المدريعة الإسلامية في مكافحة
المدرية السعودية في مجال
السلام والاستقرار الذو لين.

مرفأ البحرين المالي: تأسيس شركة إعلامية

امان في البحرين عن الداق تعاون بين عرفا البحرين للالي ومؤسسة الإيام للصحافة والنشو والتوزيع يقضي بإنشاء شركة قابضة إصلامية تشمل تاسيس قذاة تلفزيونية وإذاعة تاسيس قذاة تلفزيونية وإذاعة الأخبار الاقتصادية في الشرق الأصط

وسيكون الفرّ الرئيسي للشركة مرفّ البدرين المالي وتقدّر ميزانية الشروع بدور 10 ملاين دينار بحريني. وستقوم الفتناة بمتابسعة الأخبار الاقتصادية الشرق ارسطية خصوصاً والعالية بشكل عالية ويثها على أكبر رقعة جغرافية.

غرفة فالتجيزة.. تحددكم أجواء عمل أفضل

w.intercontinental.com/business-options

المدد لهدي المطال المجمد (1) على يعلم 13/477 (1) المجمد (1974) (1) المجمد (1974) المدينة 1974 المدينة 1974) م ماهان مين (1974) (1/2 يعلم 1974) (1/2 المدينة (1972) (1/2 المدينة (1972) (1/2 المدينة المدينة المدينة المدينة المساولة على المداولة المدينة (1/2 عدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة



المسابق ودوغلاس بولغان الإنفائية المسابق (الرابع من اليسار) وللزوعي (الثانث من اليمير) معاطان بغريق عمل الثغاوض

دولفين للطاقة: اتفاقيتان لتمريد الغاز العُماني الى الفجيرة

رقعت شركة دولفين للطاقة الشهر الأراض من مركة النخط القامانية والثانية الأراض من مركة الاتصاد للحاء والتكويراء في من مركة الاتصاد للحاء والتكويراء في المحيورة و تقضي الاتصاد الحاء والتكويراء في "دولفيت كييات من ألفاز القماني، بدء أمن الدريا الأخير من الفاز القماني، بدء أمن شركة "الاتحاد"، بهدت تقلية محطاني المناهج المنافية ومطانية التكويراء والأخرى الدراة إذاء الما التوليد الكهرباء والأخرى

يدي ديو... وتقوم "دولفن للمفاقة" حالياً بإنشاء وتقوم "دولفن منطقتي الدين والفجيرة وطول 122 كيلومتراً ويغطر 24 بوصة لنقل الفاز الكماني الذي ستنسلم دولفني عند الددود الدولية اللماسلة بين سلطنة عمان ودولة الإمارات الدربية

المحدة. سنوات ونصف وغمس سنوات، حيث من المتوقع أن تكون شركة دولفين للطاقة. بعان بإنتاج الخاز الخاص بها من حقل الشمال القطرى، والذي سيعظ عبر خط

لأنابيب الغاز يعتد تحت مياه الخليج العربي ليربط بين دولة قطر ودولة الإمارات العربية المتحدة. أدرالاحداق عدم من عراض المالقة

سريد وقع الاتفاقيتين من "دولفين للطاقة" رئيسها التنفيذي اهمدعلي الهمايغ، فيما وقع من شركة الاتصاد للماء والكهرياء عضو مجلس الإدارة محدسيف الزروعي، ومن شركة النفط المُصانية رئيسها التنيذي ينهيد دوغلاس.

لولدين للصابة عن سروره "لاستطاعة الكين المسابة على التفاصيل الكثيرة المسلقة بكل جائدتها على التقاصيل الكثيرة المسابقة بكل جائدة على المسابقة على المسابقة ا

كُنْكر أن شركة "توليفين للطاقة" (المصنونة) تأسست لتطوير مشروع تولفين للغاز ومشاريح أخرى في مجال الطاقة بالتماون مع دول مجلس الثعاون

الخليبين، بهدف دعم التنمية الشاملة والتطور الاقتصادي على الدى النعد.

ويمشر مشروغ دولفرن للفار مبادرة ستراتيجية تهدف لاستخراج ومعالية وإنتاج الفار من حقل الشمال القطري رشابه عير خطب صري لابابيب الفارا إلى دولة الإمارات المربية اللاسمة بدوا من المعار 2006. وتخمي دولفرن للجاقة خطبري يفتتح في الرجاع الخيري منطقة العين والمجبورة ليتح في الرجاع الخيري منطقة العين والمجبورة لنقل الفاز الكماني إلى الفجيرة وهي أول التعلق الفاز الكماني إلى الفجيرة وهي أول التعارن الطبعي،

من جهة أخرى، أعلنت نولغين عن توقيع انطأل مع شركة سيتسري آند كومباني لهدت اليابانية، لإمدادما بخط لاثانيب المحري الخاص بشروع دولغي للفار الذي سيربط دولة قطر بدولة الإمارات العربية التحدة عبر مياه الخليج، وستقوم "ميتسوي" بتصنيع الأنابيب في النائان

تثبيت تصنيف مشروع الغاز العماني

أكدت وكالة التصنيف العالية "موديز" مؤخراً فبات درجة التصنيف الاشماني (4-4) لمسروع الضاز السميل العماني (Omn The) الذي نساهم فيه سلطنة عمان بنسبة 31 في للمة وشركة "شار" الأميركية بنسبة 30 في المئة. وحصل التصنيف على ترقيات مستقبلية "مستقوة".

بر فعات هستغیبه مستخوه . - روجاء هذا التأکید من مونیز بعد آن قامت إدارة الشروع مؤخراً بنج دید مقد التمامی علی ممتلکات الشروخ القائم فی موقع و آجه، و الذی پیشتمل علی تفطیة مخاطر آی عمل ارهایی آو

ريبي. و أشارت "موديز" إلى أن المشروع يملك نسجة سيولة مرتفعة

دخرّك تحمّل أي خسارة محتملة ومن ضعفها تورقد الإنتاج للقاجيء، كما أشارت إلى رمجود وسائل حماية متطورة على إرض الشروع بالتعاون مع حكومة عمال اللي تعلك أغلبيته، وبلخت إيرادات المشروع في العام 2001 نصو 15,1 مليار دو لان علما أن أدامه في العام الجاريء ما ذاتا في ينقضل اوتضاع أسحار النفط عالمياً المرادية العام عائدة من التأخوف المنادة عالمياً

ي اندهم البرياني عدول هويت بعضل ارتفاع استخرا لتخط عليه. ولزديدا الطلب على إنتاجه من القار ا أما المرقدة عابد الـ"مستقرة" للمشروع فهي تمكس استقرار نشاط المشروع والتغرابية المجيدة للمخاطر، علماً أن تصنيف للشروع الذي هو حالياً (13) يتخطى التصنيف السيادي لسلطنة

عة عمان الذي هو حالياً (Bea2) بتوقعات "مستقرة" أيضاً. ·



من منطقة المسال Reglenal BOAN

inmarsat



"برج دي": الأعلى في العالم

أعلنت شركة "إعمار" العقارية عن عزمها بناء أعلى برج في العالم، وإن الأعمال الإنشائية في البرج ستبدأ خلال العام الحالي في شارع الشيخ زايد في

وقال رئيس مجلس الإلازة معمد العيار، خلال المعرفية"، حكومة فيني واقفت ملى الشورع وخشمت قطعة أرض للبرج الذي سيّلام في موقف منشخت قطعة الرض للبرج الذي سيّلام في موقف منسئيز على شارات الشيخ إلى نبرجي "ر وأصاف إلى المنافق الشامق المس كريج ميني" وأصاف وخطات سيتخيذ و فيدنداً ومكانب ومحلات تصليح وتوافية ومسلحات خضيراء مشتوهة فيها وتوافية ومسلحات خضيراء مشتوهة فيهة وتوافية ومسلحات المسابقة فيهة فيهة وتوافية والمنافق الكراد المالة المالة العالمة المالة العالمة المالة المال

يُذكر أن برجي "بيتروداس" في مالهزيا هما الأعلى حاليا في العالم (422 مترا)، يليهما برج "شيكافو سيراس" (422 مترا)، كما أعلنت الصين عن يناء برج "مركز شانفهاي المالي العالمي" (422 مترا) ويتم إنجازه في العام 2007، وسيتنهش "برج برج" هذه الأرقام جميعاً.

انطلاق "العربية" كقناة فضائية إخبارية

شهد الوسط الإعلامي العربي دخول لاعب جنيد مع الإعلان عن إطلاق قناة "العربية" الإخبارية، أحدث القنوات الفضائية العربية غير الحكومية.

و"العربية" التي تتخذمن مدينة دبي للإعلام مقرأ لها، هي آخدت قِناة إخبارية عربية مستقلة، تبث من منطقة الشرق الأوسط، ويمولها مجموعة من المستمرين العرب.

وقال مصالح القلايه خضو مجلس الأمناء والمتحدث بناسم "العربية"، "مدث القذاء اللهار المقبيقة ووضع الإصبيم على القضايا والإشكاليات العربية وإعطاء الشاهد وجية أجبارية والضحة وصريحة ومعتملة بعيناً عن التخلاف والفحوض والإثارة واقتمال الأزمات".

غرفة دبي تشرف على مجالس الأعمال

بدأت غرفة تجارة و صناعة دبي الإشراف على تصاريح وأنشطة مجالس الأعمال القائمة في الإمارة وتلك التي هي قيد التأسيس حيث لدى الغرفة طلبات بتأسيس 9 مجالس.

و قال رئيس الفرفة عبيد الطاير "أن وجود هذه المجالس تمت مظلّة الغرفة يكنل ستراتيجية مطلنا الجيهية التي تقوم على تقوية علاقائنا بمجموعات العمل الملية والعمل المشترك على تلبية امتياجات ومتطلبات مختلف القطاعات الاقتصادية العاملة في الإمارة."

ومجالس الأعمال هي عبارة عن تجمعات كل منها يجمع مجموعة من رجال الأعمال من جنسية واحدة أو أكثر.

الهول ومجموعة اكُورا: منتجع سياحي في النخلة جميرا

ستقوم مجموعة بلهول الإماراتية وشركة "أكور" الفرنسية الرائدة دولياً في القطاع الفندقي بيناء وإدارة أول منتجع سياحي للعلاج للاثي الطبيعي والعناية برهامية الضيوف في النطقة.



وستقوم مجموعة المغلول بإنشاء النتجع القمةم من فئة الخمس نجرم على وستقوم مجموعة المغلول بإنشاء النتجع القمةم من فئة الخمس نجرم على يوفر النتجع الضيوف مجموعة متكاملة من الخمات الفندائية الراقية والمؤتم الطور من ما الطورية المؤتمة الراقية والمؤتم الطورية من المخاصة إلى المعتابة الصحية الكاملة ، وللقعدة على أحدث التغنيات في هذا المجارة الصحية الكاملة ، ولا للقعدة على أحدث التغنيات في هذا المجارة المؤتمة على المحانة المناطقة على الليانة البدئية العالمة.

سيضم المنتجع شدقاً فنعماً بطاقة 400 غرفة على قطعة الأرض الثانية من جذع "النظة"، وسيحثل مساحة من الأرض تبلغ نمو 20 آلف متر مربّع.

و أشار رئيس مجموعة بلهول، فيصل بلهول، إلى الغيرة الكبيرة التي تتمتع بها شركة "أكرر" والشبكة الواسمة من القنادق ووكالات السفر لديها. بينما أشار للدير الإنقيمي لشركة "أكرر"، كويستوف لاندي، إلى مركز "بلهول" الريادي في مجال الصحة واللياقة البدنية في الإمارات العربية للتصدة.

وأضاف بلهول "سنوفر معا مفهوماً قريداً من نوعه تجتمع فيه أرقى مستويات العلاج الصحي مع أرفع الخمات الفندفية، مما يتيح لنا تلبية امتياجات شريحة متزايدة من طالبي الاستشفاء الطبيعي، إضافة إلى احتياجات سريق السيامة بشكل عام:

وتعتبر مجموعة أكور الفرنسية أحدى أكبر الشركات العالية المتخصصة في تشغيل الغنادق، حيث يوجد لديها أكثر من 400 ألف غرفة في 90 دولة.

وقدركب سيف سلطان الشامسي، للدير العام التجاري 1ـ النخلة، بالشروع الجنيد فاتلاً: أقد نجمت النخلة التي تعتبر البوم إحدى عجائب الننيا في استقطاب عدد كبير من الفنادق العالمية ونحن سعيدون بقرار مجموعتي بلهول وأكور إقامة هذا للنتجم فوق النخلة جميراً:

ومن المقرر البدء بإنشاءً للنُتَجِع في الربع الثالث من هذا العام، ويتوقع افتتاحه بنهاية العام 2005.

ساعة الستنة

«كلاسيكال أور سوتانت» من إبتكار «كوروم»

CORUM No 146 الجائزة السويسرية الثأة لانساعة السنة، حازت عليها وكوروم، لموديل دكالاسيكال أور سوتانت، هيئة التحكيد المؤلفة من أبرز ممثلي مهنة الساعات السويسرية الراقية، اختارت هذه الساعة من بين ٤٠ موديالاً رشحت للجائزة. الهيئة أبدت اعجابها بساعة «كوروم» نظراً لتصميمها الفنى المبتكر، وفرادتها في بيان الساعة. إنها تجمع بين الكلاسيكية والحداثة.

الرياض : القرمان ٢٠١٦/١٦ هجدة : القرمان ٢٠٤٠/١٣/١٤ الخير : القرمان ٢٠٠٠/٨/٨ البوطني : القرمان ٢٠٤٠/٨٠ البوطني . القرمان ٢٠٤٠/١٠ المواقع . القرمان ٢٠٤١/١٠ المواقع . القرمان ٢٠٤١/١٠ المواقع . القرمان ٢٠٤١/١٠ المواقع . القرمان ٢٠٤٠/١٠ المواقع . القرمان ٢٠٠٠/١١ المواقع . القرمان عامل وكان المواقع . المواقع المواقع المواقع المواقع . والمواقع معان وكان المواقع المواقع المواقع المواقع . المواقع المواقع المواقع المواقع المواقع . المواقع المو



الونيدين طلال ورثيس الجامعة الأميركية ف القاهرة توماس بارتليت يوقعان بحصور رئيس الوزراء النصري د. عاطف عبيد والسفيران السعودي والأميركي ﴿ الْقَاهِرَةُ

الوليد بن طلال يتبرع

تبرّع الأمير الوليد بن طلال بمبلغ 10 ملايين دولار لصالح الجامعة الأميركية في القاهرة مخصّص لإنشاء مبنى للدراسات الإنسانية والعلوم الاجتماعية، و تأسيس و تشغيل مركز للنبر اسأت و البحوث الأميركية. و قد جاء نلك في حفل خاص حضره رئيس الوزراء للصري د. عاطف عبيد والسفيران السعودي والأميركي في مصر.

وسيضم البنى الجديد أقسام الدراسات الإنسانية والعلوم الاجتماعية وقاعات للمحاضرات ومكاتب لهيئة التدريس، كما سيضمُ مركزاً متخصصاً في الدراسات والبحوث الأميركية الذي يعد الأول من نوعه في منطقة الشرقى

من جهة أخرى استقبل الوليدين طلال في مكتبه في الرياض و زير الصناعة الإيطالي أنطونيو مارزانو، حيث جرى بحث في التطورات السياسية و الاقتصادية ف إيطاليا، وفي العلاقات السعودية - الإيطالية.

يذكر أن الأمير الوليد ورئيس وزراء إيطاليا سيلفيو برلوسكوني شريكان في شركة -Modiaset S.P.A وهي إحدى الشركات البتابعية لجموعة فننفست .Fininvest

"الملكة" أكم شركة سعودية غير حكومية

احتلَّت شركة الملكة القابضة التي يترأس مجلس إدارتها الأمير الوليدين طلال الرتبة الثانية في تصنيف أكبر 100 شركة سعودية للعام 2002، بينما احتلت الرتبة الأولى بين شركات القطاع الخاص. وكانت الشركة السعو دبة للصناعات الأساسية (سابك) وهي معلوكة للمكومة السعودية بنسبة 70 في المئة قد حصلت على الركز الأول. وبلغ رأس مال شركة الملكة القابضة 19 مليار دولار (71,2

وقال الوليدين طلال تحمد الله ونشكره على وصول شركة للملكة القابضة إلى هذا المركزيين الشركات السعودية، كما أن الاستقرار الذي ننعم به في الملكة العربية السعودية وقرلنا أسباب النجاح الذي نعمل دوما على إفادة المجتمع

والا تزال شركة للملكة القابضة محافظة على تربعها أحد للركزين الأولين في تصنيف أكبر 100 شركة سعودية منذ أعوام، حيث احتلت الرتبة الثانية عنامى 1998 و1999، والمرتبة الأولى العام 2000، والمرتبة الثانية عامى 2001

للجامعة الأميركية في القاهرة

"نقوم بإدارة جميم استثمارات عملائنا في الأسهم الأميركية عبر "بيرشينة"، إحدى أكبر شركات الخدمات المالية ف الولايات المتحدة الأميركية، حيث تغطى كافة الاستثمارات والأموال فهذه الحسابات بتأمين كامل يفطَّى أيّ أضرار أو خسائر قد يسبِّبها فشل إحدى هذه الشركات، غير أن هذا لا يحميها من تقلبات السوق". وأضاف باران: "وما إقدامنا على هذه الخطوة الجديدة إلا إيمان منًا بتطلُّعات دبئ

"ويفكو": تداول الأسهم عم الإنترنت أعلنت شركة "و يفكو" للوساطة المالية عن بدء

نشاط تعامل عملاثها للباشر بتداول الأسهم

الأميركية عبر شبكة الانترنت، وذلك من خلال

شركة "بيرشينغ ذ.م.م" ف الولايات التحدة

وقال مدير عام شركة "ويفكو" جان باران:

چان باران

وخططها ف الأسواق للالية العالية". يُذكر أن شركة "ويفكو" للوساطة المالية تأسست من قِبل 'بنك الشارقة' في تشرين الثاني/ نوفمبر 1993، لتقدُّم كافة الخدمات النصرورية للمستثمرين ف الأسهم للملية والعالية ومختلف السلع الأجلة والثعامل بالعملات العالمية وإدارة المحافظ المالية.



ورد في عدد "الاقتصاد والأعمال" الصادر في شباط/ فبراير 2003 خطأ غير مقصود في موضوع "السعودية ولبنان: اللتقي - الحدث"، فجاء على

د. مصطفی رازیان

لسان رئيس مجلس إدارة/ مدير عام مجموعة البحر التوسط للاستثمار ب. مصطفى رازيان "القطاع المصرف اللبناني كما في نهاية العام 2001 يتألف من 12 مصرفاً عربياً وأجنبياً"، والصحيح أنَّ القطاع الصرفي اللبنانِي كما في نهاية المام 2001يتالف من 61 مصرفاً منها 12 مصرفاً عربياً وأجنبياً لذا اقتضى التوضيح.



الحضور يتأدمهم الأمير عبد المجيد

احتفال في جدّه تكريماً لصالح كامل

برعاية الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز، أمير منطقة مكة المُكرة، أقيم في جامعة اللك عبد العزيز في جدّه حقل تكريم لرئيس مجموعة ناما البركة الشيخ صافح كامل، لناسبة منحه شهادة للدكتوراه القطرية في الإعلام من قبل جامعة ليك هيرست الميركية.

حَضّر الحقل مشد من رجال الأعمال والأصدقاء، ووقد من الجامعة الأميركية، والقى خلاله الأمير عبد المُجِيد كامة نزه فيها بالمعقى به، كما تحدث الدروقسور جهرتهي دونفغ، عضو مجلس أمناء جامعة ليك هبرست، مشيداً بجهود كافل في تعزيز العلاقات



الشيخ صالح كامل بتسلم الشهادة



مد التركيت لأناء العقل

إيكويت تكرم عملاءها الحليين

اقامت شركة إيكويت مأدبة عشاء تكريماً لعملائها الحليين حضوها الرئيس التنفيذي للشركة همد التركيت وممثلون من جميع الشركات الصنّعة المحلية وعديها 17 شركة.

و أوضح القركيت أن شركة إيكريت ملتزمة بأعمالها التي تستهدت السوق للعلية مع أن قاعنتها الكبيرة من إلعملا فيست في الكويت إلا أتها عقديرهم من أهم عملائها، مضيفاً أن من أهدات إيكريت الرئيسية دعم المصنعين في السوق المطلبة وبالقالي الساهة بشكل إيجابي في الاقتصاد الكويتي.

عروضة مدلاه الشركات المطلبة الـ 17 أشركات فا عامة عروضة معلوكة مراوط الأعمال القيين، وهي تعم الاقتصاد العلي بما يزيد عن 25 مليون دو لار اميركي أن السنة , ولكن اللوكيت أنه ليس هذاك شرء اكثر حكاناة من أهاب مادة البرلي إليتيلين المحكمة في الكويت إلى الصمائحات التي مقدما في الكويت إلى الصمائحات المتركية والمستقبلات

من جهة أشرى القامت شركة إنكويت للبذوركيمياليات ماتيتي عشاء للكريم وطريقها الذين اكتمار تأخيس سندات من القدمة , ترزاس الحقل معد القركيت وحضره كل من السيدة مها ملاحسين ويشرب موال بازواج يوني و مقاله بو همو داوكيس السابق بقراس إدارة شركة مساعة الكيميائيات البتروات أرساطة بالمسابق المشاد فورق الإدارة السابق إيكريت والذين آثم معظمهم خدس مساد من القدمة المساحة الكيميائيات والذين آثم معظمهم خدس مساد من القدمة المساحة المساحة المعالمية المساحة المساح

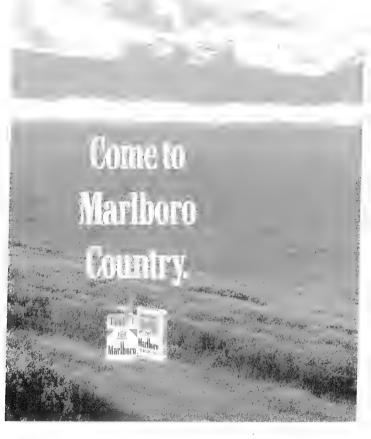
شركة الأهرام للتجارة العامة

اتخذُت شركة الأمرام للتجارة العامة من بيروت مركزاً رئيسياً لأعمالها و نشاطاتها المتنوعة إن الشركة (الوسغة وقال رؤيس مجلس إدارة الشركة رفعاً الجنوبية إن نشاطات الشركة تتطل إن الإستيراد والتصدير، إدارة و تشغيل للنشأت السياحية وللعامم التصالية، صداعة للوان الفناشية والإستهاكلية، الوساطة والتوكيلات التجارية أعمال الفقل والتخليص الجمري، الأعمال العقارية شرة ويبماً وضما وضائة، وتنظيم العارض، والثوريج

القاة البشاع والسلع. وقال العرضي الذي يؤه بدرايا بينة الأعمال في لبنان، الذركيز سجم على تضعية الشجارة الدينية لا سيف أول نشاطات الشركة تترزع على عندما الدول في عصد بأنبار سرووية إيان الأهرام اللجارة ولناسخة الخلاق عملها أي المراحلة الخيارة العام مسكلة الأهرام للجهارة المامة عمل عملها و فندق مروبوليتان بالاس بهروت حضرته مشخصيات سيسفية واقتصالية والملاحة بالناس ومحسرة مشخصيات سيسفية واقتصالية والملاحة بالناس ومحسرة



تحذير صحّي: التدذ



ين ضارجداً بصحتك.



هل تعلّ الأمركة معلّ العهلة؟

كثب د. شفيق الصري

أي يُخطئ من يغن أن دولة عظمى مثل الولايات المتصدة الأميركية تبني ستراتيجياتها الأمنية والسياسية والانتصادية وقالنا قد يرتثيا رجل واحد مهما علاشاته، أو بضعة أفراد مهما بلغ فد نعد

ويُغطى من بين أليضاً أن حرب العراق أن مسالت ستتمي في فضورن الأشهر إن مسالت ستتمي في فضورن الأشهر القلبلة القلبة المواقع أن منا حياة بهذه السائد القلبة القلبة المواقع أن منا جهدة السائد إن اللت الأميري للعراق التناعيات، ثم الملائدة الأخرى، مطبل إطهابيا وربالي أو منا سيق لوزير الدفاع الأميري إن صرح، مؤة نيها يرسم الورس ولكناية التعبيق والقالسية تمكن على الخداي هذه الطائد تقوي بعشائل

التحديث والتوصيف والتسويق لللائمة لكي تستطيع تفعيلها بالشكل الطلوب.

ولعل الحرب على العراق تأتي في هذا السياق بالضبط لأنها مطلوبة في الأساس. أما الأمور الأخرى التي تتصور حول أسلحة الدمار الشامل (من القرار 637 إلى القرار 141) فهي التي تركّز على عمليات التحديث والتوصيف والتسويق ليس اكثر.

وأن وردت هذه الحرب على سبيحل أختيار الأرحة القي ستطح المقتل المق

الستراتيجية الأميركية

على الصعيد الأميركي الستراتيجي: تبدو الحرب الأميركية على العراق تلبية

المياة ستراتيجية الميزكية المنتها الإدارة الأميركية بشكل متكامل منذ أليلول/ سبتمبر 2002 تحت عفوان "الستراتيجية القومية الأمينية الأميركية"، فقد اعلنت الإدارة الأميركية (المامة الأولى) أن الولايات المتحد لن تسمع باي تمو لتفوقها المسكري كما كان يحصل في الثداء الحرب البداردة وهي، من أجل ذلك، ستقوم بما يحقق لها عالية — أميركية.

والملت ايضاً أن سياسة الاهتواء والردو التي المتمدتها منذ الأربمينات من لقرن الماضي لم تمد صالحة اليوم، فلا مجال، فن خفرها، لورع "الذين يكرمون الولايات المتحدة وما تمثل"، ولذلك لا يجوز للتسوية إلى المتحدة أو مواجهتها، ولا مكان بالولايات المتحدة أو مواجهتها، ولا مكان للتسوية إذا كانت المساحة الأمرية على للحد الما بالدسية للإرماب فيان الإدارة للحيدية تسمى إلى إرجاد المطلعة في ممركتها بيان عمل استباقي في هذا اللحيام بمفردها باي عمل استباقي في هذا الكندي ترقيا بن تنظير هما الإرماب ضبعة لكن ترقيا به بعد مدوث .

و الواقع أن هذه السحراتيجية الأمنية كانت موجودة قبل مجيء الرئيس جورج بوش الابن إلى السلطة، وكانت بحض وثاقق هذه السحراتيجية الأميركية قد غرضت من قبل الثلاثي الأميركي (تشيئي ورامسطيلة وواغوفيزة) على الرئيس جورج بوش الأب وفيها:

– إن الفرصة سانحة للو لايات التحدة لكى تفرض هيمنتها على العالم.



- إن الشرصة سانحة لها أيضاً لكي تواجه، بالقوة، الأنظمة المعانية لها في منطقة النفط و لاسيما العراق وإيران.

- إن الصلحة الأميركية النفطية تقضي بضرورة وجود عسكري أميركي دائم (وليس مؤقتاً) في الخليج.

ً ان على الإدارة الأميركية أن تسعى إلى "منع الدول الصناعية الكبرى من أن تلعب أي دور على الساحتين الإقليمية والدولية".

مرر سهر مستسين ، وسيد والسيد والمديد والمدوم بعد أن تمكّر تطبيق هذه الستراتيجية الأميركية في الماضي، سعى الذلائي الأميركية في الماضي، سعى الذلائي الأميركية في الماضية الماضي

العراقية.

الأعركة

والواقع أن الرئيس الأميركي بروى بعد الممان الرئيس الأميركي بروى بعد لتخطيط ألو مجملة الوجهدة المجملة المجملة المجملة المجملة المجملة المجلة ا

أما من جهة ثانية، فإن الرئيس بحاجة إلى تخصيص نفقات كبيرة من للوازنة الأميركية إلى شؤون الدفاع والمضابرات والأمن الداخلي وما شاكل.

وبالفعل فقد استطاع الرئيس الأميركي

انتزاع الموافقة الرسمية - في الكرنغرس - على كل هذه النفقات التي تقدّر بمثات مليارات الدولارات، الأمر الذي دفع رئيس الأقلية الديمقراطية في مجلس الشيوخ إلى القول "إن سياست الميت الأييض قد تعرض المن كالا أسمال المتاذرة المناط

اميركا إلى اسرا النهيار مالي إن تاريخها: ولذلك تبدر العرب على العراق بن إطار تسويهها الإعادي الداخلي، الأداة الناجحة لتديير مغا الإنفاق الأميركي العسكري، من جهة و لإعاد الاقتمام الرسمي والشعبي من شجون الاقتصاد الأميركي من جهة أشاية، ولضمان تجديد الولاية الرئاسية للرئيس يوش من جهة ثالثة،

والواقع أن الوابات التحدة باتت بعد الدحرة البحرة الحربة البحث أمير المبارعة تحدول بشكل المبارعة والمركز و أو أرا (2002) يقول أن المبارعة والمبارعة والمبارع

وهي، إضافة إلى ذلك كله تدير وسائل العولة ومقدرات الاقتصاد العالمي وإذا كان القرن التاسع عشر هو القرن البريطاني فإن القرن الأميركي هو الذي يسيطر اليوم.

المسلحة الأميركية النفطية تقضي بوجود عسكري دائم في الخليج

ولا بغضي، فما السياق الإهليمي الطرا التنسيق الإسرائيلي - الأميركي حول ضرب العراق من جهة تعييل الوضع في الشعرة الأوسط بها بولمن المسلحة الأميركيا من توفيق من جهة النية ومعالمت المتنافق القناشي القناشي ومعالمت المتنافق العربي الشيق الإسطى تجاهر إسرائيل في استيماد الاتصاد الادريمي معاشلة والعربي الأوسطى للزنفي وذلك تعت شعار تكون إسرائيل بالذات وهو أنه "لا يمكن الوثوق بالاتحاد

أميركا – أوروبا

وعلى صعيد العلاقات الأميركية --لأوروبية:

يتيان أن هذه العلاقات تمرّ، منذ فترة يعيدة، باجراء من التنافس الالتصادي ب السياسي وتصل إلى من القرر أمياناً والذي تشهده لفسالة العراقية اليوم من تجانب أميزي – أروريي، إنما يعلن المقلة الأخيرة من هذا التجانب الذي يتفاعل وفد يتفاهر أحياناً. ولغارًا لأسباب الكامنة وراءه

أن العراقية في وجهما الاقتصادي على "أن أنها في جائب ذات كامة النوافة الأخذين (الأمير كيل المتتحلك المتتحلك النوافة النوافة المنتقاف المنتقافية المنتقاف المنتقافية المنتقافة المنتقافة

- والتنافس الأميركي – الأوروبي لا يقتصر فقط على للجهال النظمي براما يتنائل المقطية ... وأما يتنائل المسلم المسلمة الدور والمل المسلمية الدور والمل المسلمية الدور والمل المسلمية الدور والمل المسلمية والدور والمل المسلمية الدور والملكم المسلمية الدور والملكم المسلمية الدور والمسلمية الدور والملكم المسلمية الدور والملكم المسلمية الدور والملكم المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية الدور والملكم المسلمية المسلمية المسلمية الدور والملكم المسلمية الدور والملكم المسلمية المسلمية الدور والملكم المسلمية المسلمية

الذي أعلنه الأمين العام لحلف الأطلسي في 2003 إدارة 2003 وفيه أن شمة "عنصرية" بين الولايات المتحدة وأوروبا ظهرت من خلال جلسات الحلف... هذا التصريح يكشف

التتافس الحاديث القريقية. الذي صدوعة ولي البيان القريقية. الذي صدوعة ولي البيان القريقية. الذي صدوعة المستمة الأوروبية في 2/18 (2003 حمارا أن المستمة الأسرة الدولية، إلا أن أن مصور الدخطاء الاستمالية ولم الدخطاء المستمية ولم الدخطاء المستمية ولي المستمية المستمية

النفط: بيت القصيد

أما مسألة النفط فهي المحور – الهدف الأساسي لحرب العراق، وتتشعب المسالح الأميركية في الإمساك بالنفط العراقي وموارده إلى مناح عدة منها:

إن الأحتيآطي العراقي يزيد على 112
 مليار برميل فضلاً عن إمكانات الاستثمار الدفعي الأخرى في الحقول المراد استكشافها في المستقبل.

—إن "إعادة اعمار" العواق تشكّل مجالات استثمارية واسعة ولا سيما أن هذه العملية ستموّل من العائدات النفطية العراقية ذاتها.

— أن الإنتاج النفطي العراقي سيؤثر، بعد الحرب، على نسبة الإنتاج العالي، وهذا أمريجب أن يبقى في دائرة الضبط الأميركي

حتى لا يُصار إلى تعديل الأسعار صعوداً أو هبوطاً – بما يؤثر على الاستقرار الاقتصادي الدولي والاقتصاد الأميركي ضمنا، علماً أن الشركات الأميركية تستورد هالياً كميات متزابدة من الخام العراقي.

ان الدراسات الأميركية تؤكد أن النفط سيبقى السلمة تؤكد أن النفط سيبقى السلمة الراهن على الأقل، وأن الوسيلة الوحيدة حسب هذه الدراسات حلوق متمية النفط السعودي على الاقتصاد الأميركي هي في العد الأميركية على نفط العد الأميركية على نفط

الملايين تظاهروا رفضاً للحرب وللهيمنة الأميركية

- إن أو يك - منظمة الدول التصدّرة للبترول - ستولجه أردة تبلغ مدّنها مع السلم 2004 من ينطقان الإنتاج القطفيا العراقي والقرّريني عما . وقد تصجر عدف التلفظة عن شيط السمر و الإنتاج معا خلال مقد الفترة إذلك ترين الإدارة استباقاً للأمر. ركنك التروين الإدارة استباقاً للأمر. ركنك القرّرين الإدارة القريبات معالماً المنطط الخليجي مصالحها حتى وإن كان ذلك علي حساب الدول للمستورةة مثل الصين واليبابان

ركن (العاجة البراهنة إلى تعاديل معادات البترول العربية النخلقا و تطوير مصارعاً المتلاقا وتطوير العربية النخلقا وتطوير الواقع مجاورية النخلقا وتطوير المسارك الطباقة ويتوقع بمضاريع الطباقة، ويتوقع بمضالية العبراء المصوفيان أن تهدة مطالته مشاريع الطباقة العربية ويتبارة ما طبال دولار خلال المنافقة العربية ويتبارة ما طبال دولار خلال المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المن

وقعت عدوه مرجود. وتشير بعض وكالات الأخبار (و ص ف يِّ 2010/2/2000) أن مصادر البنتاغون تؤكد أن الأميركين يجب "أن يتولو السيطرة في أقرب وقت مكن على القطاع انتظى وقطاع الطاقة في العراق... كما ينبغي أن تضطلع الشركات النفطية الأميركية بدور إولى في الشركات النفطية الأميركية بدور إولى في



هذا القطاع"، وأن لا تشرك للشركات الأوروبية الأخرى" أي حصة على الإطلاق". ولذلك يمكن التحدّث عن إصرار أميركي مطرد باتجاه تعديل جوهري في النظام

ولذلك بمكن التحدث عن إصرار اميركي مطرر بباتجاه تعديل جوهري في النظام العالي السائد، فالو لايات للتحدة تعتمد، في ما يبدو، نهجاً جديداً في التعامل مع هذا النظام

- إنها لا تمقرض على مدة العولة السابة السابة حالياً شرط أن تبقى هي مصدوم التقال - التقال التوكيز على التوكيز على التقال التركيز على التوليز على التوليز بشعل التوليد ، وقد ينتقل التركيز على تقارس ذلك بشكل احتكارى أحياناً.

—إنها لاتعترض على الأمم المتحدة شرط أن لا تعرقل هذه المنظمة الدولية إياً من مشارتعها الخارجية. أما إذا حصل ذلك فإنها تتخلى عن هذه المنظمة بمجرد رفض دفع مساهمتها السنوية فيها والتي تبلغ 25 فالملة عن موازنة الأمم للتحدة.

بإنها تسعى إلى التحالفات شرط أن لا تكون عبداً عليها وأن تمتثل لقراراتها التكتيكية والستراتيجية معاً.

- إنها، بكلام آخر، تريد من العالم أن يقرّ بالعونة المؤمركة أو بأميركا العالمة. فهل يصحّ لها ذلك؟ وما هي التحديات

الرسبة. التمثيات الكثيرة التي تواجهها، سواء على الصعيد الداخلي حيث الهاجس الاقتصادي يثقل على كاهل المواطن الأميركي، او على الصعيد الاقليمي حيث سيواجه هذه الأمركة الصعيد الاقليمي حيث سيواجه هذه الأمركة

للغروضة اعتراض الشموب في كافة الدول بدليل ما مصر في التظاهرات الأخيرة التي جمعت لللايين من كافة أقطار الأرض، أو على الصحيح للدولي حييث على الصحيح الدولي حييث وتشواصل انتقاداتها ومن شم اعتراضاتها الجماعية المزتق.

ومن هذا كان الإصرار الدولي التعاطف باتجاء الصودة إلى مجلس الأمن وإصدار القرار الدولي الملائم بما تقتضيه الشرعية الدولية وليس بما تفرضه المسالح الشردية وإن كانت قائرة ومسيطرة. ■

for life





قوللو 280 الجديدة تتمنى لك إقامة سعيدة .

لدينا منتحد أفخم مقاهد جلدية. تعام هاي فاي دو ١٣ سماهة. جهار ترهيه مجرك تيريو مزدوج شوة ١٧٧ رحمان تحت الطلب، في الخبام الله عن الجادة لديساً أيسماً قريباً بزيرتك، و يبدأ اللهجور في معرضتاً ا





ألا أ. ما وسرق النظاميتين وسرق النظاميتين والرؤيل إلى النظاميتين والمنطاميتين من العام المنطاميتين من العام النظاميتين من العام النظامي والرؤة والأول من العام ال

ن فقل صالة الدوب التي سانت منذ تك الوقت معادة بك الوقت منذ تك الوقت معادة بك الوقت معادة بك الوقت معادة بكان الدفعة في المنظوم المنظو

وللهم في الأمر أنَّ مُنحى الإرتفاع القوي في أسعار النفط منذ الصيف للأضي قد

تزامن م مستويات إنتاج مرتفعة من قبل ورن أن ربك بحيث إستطاعت هذه الدول أوبك بحيث إستطاعت هذه الدول أن يحرن لذلك الأرسليم على السوق كما إن كيرن لذلك الأرسليم على السوق كما إن من إرتفاع الأسماء مقادة خكات أوانه الدول المنتجة من ويزين الذاتي، أوضع بدول 2008 بلغ إنتاج بدول الأمام على المنافقة على المنافقة على الأولام بعد ويقاد المنافقة على المنا



وعله جاء قرار منظما الأوراك التي إنقد إن الاجتماع الوزاري في 12 كنائون الأورال يسمير 2000 لا إدارة حصص الإنتاج بطابة معموا إن الإعادة حصوطرة المنظمة على إنتاج الدول الأعضاء من حيدة المنظمة على إنتاج الإنتاج لتقريبها من الإنتاج القطبي وبالتألي الإنتاج لتقريبها من الإنتاج القطبي وبالتألي تأخر، قدّة عكس هذا القرار عمم قدرة النائطة على تحقيق الإلتزام بالحصص القليمة وهو ما هذات الموتاب المناز الإنتاج المناز الموتاب على إلى حال ما هذاتها المناز الإنتاج سور سالة نطوة على المناطقة والموتاب عالى المناطقة والموتاب عالى المناطقة والموتاب عالى المناطقة المناز الإنتاج المناز المؤتاء المناز الإنتاج المناز الإنتاج المناز المؤتاء الإنتاج المناز المؤتاء المؤتاء المناز المناز المناز المناز المناز المؤتاء المناز المناز المناز المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المنائد المناز المناز المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المؤتاء المناز المن

الأوبك ضمن حدود 22-28 دولاراً للبرميل.

والشكاة من المغملة الأرئيسية التي ولميت التي ولمهمت التي ولمهمت التي ولمهمت التي ولمهمت التي الما 2002 منطقة المدروق المنطقة المدروق الإمدادات التخطيخ من المنزوجات المسامية إن سوق التغمل التخطيط المنظمة المثلية التنظيرات الإسلامية في المواجهية ، فلاليا الماء يروي المنظم المثلية التنظير المناسبة إن المنزوجات المناسبة التنظير ولما مدروة إن المناسبة التنظير والمناسبة التنظير والمناسبة التنظير المناسبة التنظير المناسبة المناسبة المنظمة المثلية مستوى العام 1000 وذلك المسامة إلى المناسبة الناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة والمناسبة

كما أن ألتوقّعات الأساسية للعام 2003 كمكل الاجبر ومشخصة الدول الأوساء الطاقة الدولية تقول إن الطلب العالم على الضافة الدولية تقول إن الطلب العالم على النفط سيرضة على الطلب العالم على من السام 2002 بعيث قد تصل الزيادة في الطاقي الرائحة لليون برسل يومنا، لكنه من التقريق إضاف أن يوتضع إنتاج العراق في الأعضاء في منظمة الأوبان وخصوصا في الأعضاء في منظمة الأوبان وخصوصا في سابقاء على الكساد وفياني

إختبار صعب لـ "أوبك" في العام 2003

ينحو اسرًا الطبوق يرصيل يوسريًا بصدان إذا الدجم هذا الإنتاج ضد أدر الطبون يرصيل إلى الله مع قالماً 2008. ولو صحيح جميع هذا الترقاعات فإنّ ذلك يعني إلى الطلب المضل المالات الأويك سيبقى من تدفير إلى الطلب المضل المالات إن أن سينفض بضحت إدراء المنظمة الأويك ما سيحدث أل الرحية إدراء أو أميركا أنتاج فنزياً عن المسالية عاصل الشتاء في الروايا أوميركا الشمالية عاصل الشتاء في الفلتري من السنة ويحد إنتهاء قصل الشتاء في الفلتري أن يكون انتاج فنزيريلا قدما أنه من

مستراه الطبيعي في ذلك الرقت. لكن جميع الأقدات أهادة تبقى غرضة لتطؤوات الأردة العراقية وتناججها. وفي ضرء التوقّعات للتضارية حالياً بشأن تلك التطؤوات الزنة لا يحدن سرى النظر الى الأوضاع الزنقية في سرى النظر الى عدة سيداريوهات لتطؤر الأردة العراقية. التلخف هذا السيداريوهات بذلالة الساسية كالأرب

السيناريو الأول

هرب سريعة وماسعة تبدأ قبل نوليا: الفصل الأول وتستمر لخداستة أسابيع على الأكثر كما تتوقع الإدارة الأسيركية وتؤدي إلى تعيير النظام العراقي من دون التأثير على إمدادات النظم عن منحقلة الخليج أن طاقة الإنتياد وضعر تعالى المسابق التوقع المسابق المسابق

التغط فور إندائج الأعمال العسكرية وتبقى مرتفعة ألى أن يتوضع مصادر الحرب، ومنفي مرتفعة ألى المرتفعة عالم المرتفعة ألى المر

وعلى الرغممن إيجابياته منحيث مفاعيله الجيوسياسية الحدودة في الدى القصيد ، فإنَّ هذا السبناريو هو الأسوأ لأسعار النفط ومنظمة الأوبك إذائه سيؤدى إلى بروز وجود فائض إنتاجي يضغط يسرعة على الأسعار، خصوصاً وأنّ حسم الأمور في العراق سيستنبع إزالة العقوبات الاقتصادية وقرارأ لرهع إنتاج النفط إلى الطاقة القصوى التوفرة حالياً من أجل تمويل برنامج إعادة إعمار سريع. وستجد منظمة الأوبك نفسها في هذه الحالة في وضع يضطرها إلى تخفيض الإنتاج بسرعة من أجل تجنب إنخفاض سعر النفط إلى أقل من 20 دولاراً للبرميل بعد إنشهاء الأعمال العسكرية في العراق وهو ما سيستدعى العودة إلى حصص الإنتاج التي كانت مطبقة قبل قرار 12 كانون الأول/بيسمبر الماضي على الأقل وتعقيق الإلتزام الجادبهذه الحصص، وتحقيق هذا الإلتزام سيصبح صعباً كما يحدث عادة في مراحل إنخفاض سعر النفط إذ ستحاول الدول الأعضاء أو بعضهاعلى الأقل تخطى حصصها الإنتاجية للتعويض عن إنخفاض سعر

عط. ولمل الأمر الإيجابي الوحيد في هذا



الحسم السريع للأزمة العراقية قديؤدي إلى انتعاش الاقتصادات الغربية ونموها بنسب أفضل مما هو متوقّع حبث سيبدأ هذا الانتعاش بقفزة قوية في أسواق الأسهم بعد انتهاء فترة الترقب السائدة منذ أشهر وينعكس بالتالي بشكل إيجابي على الإنفاق

الاستهلاكي والأستثماري. وسيؤدي كل ذلك إلى نمو الطلب العالى على النفط خلال العام 2003 بقس يفوقً التوقّعات الأخيرة لوكالة ألطاقة الدولية وهو ما قد يتيح الجال لبعض الزيادة ف الطلب على إنتاج الأوبك.

السيناريو الثانى

تبدأ الجرب على المراق قبل نهاية الفصل الأول أيضا ولكنها تطول وتتطور إلى حرب شوارع في المدن الرئيسية وتؤدي إلى خسائر كبيرة فالأرواح وتصاب بعض النشآت النفطية في العراق بأضرار فادحة. ويتعكس كل ذلك قلاقل وإضطرابات في دول ى بية عدَّة، وعمليات إرهابية. وتستغل إسرائيل الفرصة لتوسيع إعتدائها في المناطق الفلسطينية ولتحقيق أهداف عسكرية أخرى. ويتأخر الحسم في العراق لعدة أشهر او تبقى الأمور غير مستقرة كما حدث في

و في هذه الحالية فيإنّ أسبعيار الشفيط سترتفع فور إندلاع الأعمال العسكرية أيضأ ولكنها قد تصل آلي مستويات أعلى وثم تبقى عليها لفترة أطول تنزامن مع إستمرار

أى دور لـ "أويـك" بعد الحرب؟

التو ترفى المنطقة وحالة الترقب والتخوّف من تطورات وإنعكاسات مختلفة في منطقة الشرق الأوسط ككل. وعلى إفتراض عدم تأثر إمدادات النفط من النطقة فإنَّ ذلك سيؤدي إلى إرتفاع كبير أيضاً في الإيرادات

ويمكن التوقّع ضمن هذا السيناريو بأنّ الاقتصادات الصناعية ستدخل في مرحلة جديدة من الركو ديؤدي إلى تراجع الطلب العالى على النفط ويسهم في نهاية الأمر في الحد من إرتفاع أسعاره.

أما بالنسبة لنظمة الأوبك فسيكون لرّ اماً عليما بان تعمل كما و عدت على تأمين الإمدادات النفطية للطلوبة على إفتراض عدم تاثر فدرتها على القيام بذلك بالأعمال العسكرية. لكن النظمة قد تقف عاجزة عن تخفيض الأسعار بزيادة الإنتاج كما حدث في الفترة الأخيرة وذلك لبعض الوقت على الأقل و إلى أن تترسخ الثقة بأنّ هذه الإمدادات ستبقى متوفّرة. أمّا الكلمة القصل أثناء ذلك فستكون للسوق الآجلة حيث ستلعب العوامل النفسية الدور الأساسي ف إبقاء

الأسمار على مستوى مرتفع. والنهابة الرجحة لهذا السيناريو هي أنّ

الحرب ستحسم في النهاية لصالح تغيير النظام العراقي بحيث ستبدأ بعد نلك عملية إعادة الإنتاج العراقي إلى الأسواق تدريجياً فيما قديشكم الإرتفاع الستمر للأسعاري الفترة الفاصلة زيادة فإنتاج الدول غير الأعضاء فمنظمة الأوبك بنسبة تقوق ماهو مِنُو قِيمِ أَبِلِعِنَامِ 2003. وقيمِما سيتبِدأ الاقتصادات الصناعية عند ذلك بالخروج من مرحلة الركود فإن هذه العملية قدتكون بطيئة ويظهر خلالها أيضاً فائض في الإنتاج بدفع الأسعار إلى الإنحدار من جديد،

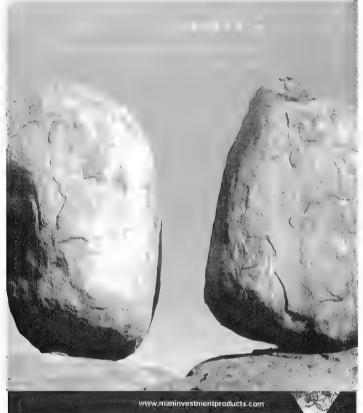
السيئاريو الثالث

هذا السيناريو الذي يبدو الأقل إحتمالاً في الوقت الحاضر يفترض أنه سيمكن تجنب الضربة المسكرية ضد العراق بعد أن يلتزم يكل شروط مجلس الأمن وال ضوء المعارضة العالمة المتزايدة للحرب. ويمكن إعتبار ذلك سيناريو السعر الأدنى للنفط إذ أنه قد يعنى رفع العقوبات الاقتصادية شد العراق أو تخفيفها ما يسمح بزيادة صادراته النفطية. وسيؤدى ذلك، إضافة إلى الزيادة المتوقعة ف الإنتاج خارج منظمة الأوبك إلى فائض كبير في الإنتاج إبتداء من الفصل الثاني من السنة ، خصوصاً مع عودة إنتاج فنزويلاً إلى مستواه الطبيعي، وإنخفاض سريع في الأسعار في ذلك الوقت. علماً أنَّ التحسَّن المتوقّع في الطلب العالمي على النفط لن يكون كافياً في هذه الحالة لإمتَّصاص هذا الفائض. ف الخلاصة، يبدو واضحاً أنَّ أفضل ما

يمكن أن تتوقُّعه دول الأوبك في المرحلة المقبلة هو إرتفاع إضال فسعر النفط ف الدى القصير أو المتوسط, أمّا بعد ذلك، وبغض النظرعن إحتمالات الحرب والسلم في الأساسم المقبلة ، فإنَّ العطبات الدالية تشير إلى أنَّ الأسعار ستتجه نحو الإنخفاض بتأدير الإنتاج الفائض سواء من قبل دول الأويك أو الدول للنشجة الأخرى مقارنة بالنمو التوقّع في الطلب العالمي، ولعله من الضرورى أن تستعد وتتحسب منظمة الأويك لذلَّك منذ ألآن و أن تأخذ العبر من عدم قبرتها على تحقيق التزام الدول الأعضاء بنظام حصص الإنتاح السابق خلال العام 2002. ويبدو الأمد الطويل في غير صالح النظمة، بل يرى العديد من الخبراء أن دورها وفعاليتها في السيطرة على اسعار النفط سائرنجو التهميش إن هي لم تستطع التصرف كوحدة متراصة وملتزمة بأهدافها. 🖷

حصص إنتاج دول الأوبك القديمة والجديدة والإنتاج الفعلى في تشرين الثاني/نوفمبر 2002 (ألف برميل في اليوم)

jJq	حصة الإنتاج ال	الإنتاج الفعلي (ق توقمبر 2002)	حصة الإنتاج القديمة	الدونة
	735	960	693	المجزاش
	1.193	1.120	1,125	أندونيسيا
	3.377	3,500	3,186	إيران .
	1.845	1,890	1.741	الكريت
	1.232	1.355	1.162	ليبيا
	1.894	1.982	1.787	نيجيريا
	596	695	562	Ente
	7.476	7.856	7.053	الملكة العربية السعودية
	2.008	2,020	1.894	الإمارات العربية المتحدة
	2.647	2.922	2.497	فنزريلا
	23.003	24,300	, 21.700	المهموع





روز استم الاداد در از الزياد استنفت در درون استم الاراسات الاراسات المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد الم الدائم المتحدد - 1 المتحدد الم



في ظل أجواء الحرب:

تتكاثر التكهنات حول أداء الأدوات المَالِية والعملات الرئيسية ﴿ الأَشْهِرِ المُقْبِلَةُ في ظل تزايد احتمالات وقوع الحرب على العراق، وتتضارب الآراء كثيراً في هذا للجال بالنظر إلى العوامل العديدة للجهولة، وفي مقدمتها أسعار النفط التي تراوح التوقعات حولها بين 20 وضولاً إلى 80 نولاراً للبرميل الواحد، إضافة إلى طول مدة الحرب التي تراوح التقديرات حولها بان بضعة أسابيع وأشهر عدة، وبالنظر إلى الأهمية الستراتيجية للثقط بالنسبة لختلف اقتصاديات العالم، فإنَّ بعض أسواق المال والعملات لخذت تتعرض مؤخرا لتقلبات مادة وسريعة في هيڻ بخلت آخري في قاترة من الجمود في انتظار ظهور معالم الرجلة القبلة أو توضَّح اتجاهاتها على الأقل،

أسواق الأسهم الدولية

تشهد أسواق الأسهم المالمية حالياً أطول فترة تراجع منذ الحرب العالمية الثانية، وإن كانت أقل حدة هتى الآن من فترتى 1929-1932 و 1973-1974، بحيث أصبح أداء السندات افضل من أداء الأسهم للسنوات الـ16 الماضية. فمنذ بداية العام 1987 بلغ مردود مؤشر السندات الحكومية الدولية الذي يصدره بنك ج. ب. مورغان 234,4 في المئية مقارنية منع مردود موشور الأسهم الدولية الذي لم يتجاوز 188,2 في المثة خلال الفترة نفسهاً. وتتناقض هذه النتيجة مع النظرية المالية التي راجت كثيراً في السنوات الأخيرة والتى تقول بان أداء الأسبهم طويل الأجل هو أفضل من أداء السندات الحكومية، إذ ينبغي أن يكافأ الستثمرون في الأسهم على المخاطر الأعلى

التي يتحملونها. لكن الأثر الأخطر لتردي أسعار الأسهم الدولية هو على احتساب مخصصات تقاعد الموظَّفِين لدى المؤسسات الكبرى وصناديق التقاعد وشركات التأمين والتي استثمرت الجزء الأكبر من مخصصات التقاعد في الأسبهم في العقد الناضي على أسناس أنّ أداء الأسهم هو الأفضل بينّ الاستثمارات كافة على الذي الطويل، فإنَّ هيوط أسحار الأسهم منذ العام 2000 لم يؤد إلى انخفاض حاد فُ قيمة استثمارات مخصصات التقاعد فدسب، بل أذذ يدفع العنيد من الشركات التى ثقل استثماراتها مقابل مخصصات التَّفَاعِدلُنيهَا عِنْ 90 قَ اللَّهُ مِنْ هِـدُه الخصصات إلى إعادة تكوين الفرق، ما سينعكس على أرباح البعجب من هذه الشركات التي وصل العجز لنيها إلى مئات

اللايين من الدولارات ومقى إلى عليارات الدولارات ومقى إلى عليارات الشركات المؤلفات ومقال المشركات المشاركات ومناسية والمؤلفات الإمانية المؤلفات الإمانية المؤلفات الإمانية المؤلفات الإمانية المؤلفات الم

الأسهم، خصوصاً إذا ترافق ذلك مع ارتفاع في أسعار النظم. أضعف إلى ذلك استمرار موجهة التحقيقات حول المارسات الماسبية الشعومة لدى الشركات الأميركية بصورة خاصة والتي أخذت مؤخرات الذاخذ أبحادا

إلى تقلص أرباح الشركات بشكل عام نتبحة

تباطؤ نمو الاقتصادات الغربية ف العامين

الأخيرين ما قد يحدث ركوداً حاداً في أسواق

الاقتصاد والأعمال - أذار / مارس 2013

جديدة فقدرفعت لجنة الأسواق المالية الأميركية SEC مؤخراً دعوى قضائية ضد شركة التدقيق KPMG وعدد من شركائها لسماحهم لشركة Xerox النتجة للتجهيزات الكتبية بتضفيم إبراداتها بمقدار 3 مليارات دولاربين العامين 1997 و2000، علما بأنّ Xerox كانت دفعت العام الماضي 10 ملايين دو لار تسديداً لدعوى أقامتها اللَّحِنة ضدها حول التلاعب المحاسبي لدى الشركة كما أعادت تصحيح بياناتها المالية. كما طاولت تحقيقات قضائية فالولايات التحدة عمليات حصلت لصالح بنك "كريدي ليونيه" العام 1992 شبيهة بأسلوب العمليات لدى شركة "إنرون" والتي قامت على استخدام شركات أوف شور اسسها "سيتي بنك" في الحالتين. من جهة أخرى، أعادتُ شركة كويست للاتصالات تصحيم بياناتها المالية لسعامين 2000 و 2001 أربع مرات

متتالية لتنخفض إيراداتها بمقدار 2,2 مليار

دولار للسنتين.

لأشك أن إعادة فتح ملفات الشركات على أنواعها بهذا الشكّل والتحقيق حول حساباتها لسنوات عدة خلت كفيل بحد ذاته في إضعاف أسواق الأسهم وضعضعتها وخفض ثقة المستثمرين بهأه خصوصاً وأن الكثير من الشركات لجأت إلى وسائل محاسبية مختلفة لتعزيز إيرادأتها بغية تحقيق توقّعات وول ستريت لذلك، فإنّ شركات النفط العالية قد لا تستفيد من أي ارتفاع محتمل في أسعار النفط في ظل العوامل السلبية العديدة التي تعصف حالياً بأسواق الأسهم العالية. لكن في المقابل، يتوقع العديد من الخبراء أن يبؤدي التنظيف الشامل لماسبة الشركات الأميركية إلى البدء بمرحلة جديدة خالية من الشوائب، ما يعيد الثقة مجدداً بأسواق الأسهم، خصوصا الأميركية، ويفتح الجال أمام عودة ارتفاع أسعار أسهم الشركات القوية، خصوصاً في مال نمام الولايات التصدة ف مصر تداعيات أزمة العراق بشكل سريم.

السندات الدولية

تعتبر السندات الحكومية في معظم البلدان المستاعية عالية الأسعار بسبب النحلة المستاعية عالية الأسعار بسبب النحلة إلى المستاحية المناعقود عنة، خصوصاً في الوليات التصدية حيث غلام عرض سندات الدولة نتيجة إليات الحكومة عرض سندات الدولة نتيجة إليات الحكومة وصدار العديد من فنات السندات وذلك إثر العديد من فنات السندات وذلك إثر

تقلص حاجتها إلى التمويل في ضوء تسجيلها فوائض في موازنتها في العامين الأخيرين، لكن مع تراجع النعو الاقتصادي الأميركي وتوقع خض بمعدلات الشرائم، ينتظر أن نظهر مجوزات كبيرة محدداً في للوازة العامة الأميركية، ما يعيد الحاجة إلى إصدار سندات جديدة في الأشهر القبة ويؤدي إلى اخطاض اسعارها.

بالنسبة الى سندات الشركات فإن المراه القائق والذو البريسة مراقبة لا معظم سندات جديدة خصوصاً إن معظم السركات الدولية تؤجل حاليا مشروعها الاستغمارية طويلة الإسرائية والمرافقة فيها يقلس عبلات ويخفض عدم وقله إن طل الركود الاقتصادي المرافقة المرافقة الطابقة يسمت مجعلة توسع وانتشار با من علم المكنى فترة تهجمع القوى وإعادة خاني و

مسلات ۱۱ دولید آورویییة، ذلك آن تطویر اسعل مستاییات آدرل الصناییة کویش بر استاییات با امه انتصابیات آدرل الصناییة خمسیه، برا آمهبی بدایل تظایف سعر حرب الدولی السیاسی بدایل تظایف استیه در الدیلیة الشعیه قال مقابل الیور و آن الاثمیر القلبلة الشعیه قال این استیاب اقتصابیات میشد آن الشعر این استیاب اقتصابیات میشد آن الشعر عاب آن الورویی آن معاطی

لكن مخاوف الحرب أشدت تدفع بعض المستلمرين إلى الذرب عيث نحو معائد الدول الأقل الرجاما بالحرب، حيث أن الأحدادين حول التكاليف الباهظة نلتو قمة للحرب على الدولايات المتحدة والتكهنات بطول معاق الدولايات المتحدة والتكهيات بعض على الدولار الأسيري مؤخراً بالنشقة إلى الآثار الباهة المترتبة على ذلك بالنسبة فلاقتصاء الباهة المترتبة على ذلك بالنسبة فلاقتصاء



الاستثماري، ورغم هبوط معدلات الفؤائد إلى مستويات متدنية جدأ فيأل الشؤوند من مدور أزامة ركور مالية لا يشجع الشركات الكبري خصور منا أثلاث التي ليها معليات في منافق متدافق من العالم على إصدار سندات يدن أفضات إلى ذلك أن إلى معدد سندات المشركات الشخاطة عن السحاد في العامين المشركات الشخاطة عن السحاد في العامين المشركات التحديدة خصور منا أدين الشركات المتدات جديدة خصور منا أدين الشركات الفاست فيضا الاقتصائي للتوسط الفصائي المتحالي المتوسط المتحالي المتوسط الفصائية المتحالي المتوسط المتحالي المتوسط

العملات الأجنبية

لا زال التوقع بأسعار صرف العملات الدولية من الأصعب مقارنة بمعظم الاستثمارات الأخرى رغم انخفاض عدد العملات الدولية بعد حلول اليورو مكان

الأسيركي، في القبايل، فيأنّ نصاح الولايات التحدة في إنهاء الأزمة في فترة قصيرة نسبياً يمكن أن يشكّل نضاً خمايداً للأسركات الأسيركية الاستقمارية الأسيركية على المؤلفة الشارية والتوسّعية، ما يؤثر بسره إيجابياً على بالنسبة للمن اليابائن، فإنّ استمرار بالنسبة للمن اليابائن، فإنّ استمرار

الركيود الاقتصادي في البرآباني في طارية. في نظيرة يهي على طفية يوين المساولة عن على الوقة عن يوين المساولة الها يون المساولة الها يون المساولة الها يون المساولة الم



القديمة كعملة احتياط في السنوات الأخيرة لا سيما بعد ظهور عملة اليورو التي أصبحت تشكل رديفاً أكثر توازناً للدولار بالنظر لحجم الاقتصاديات التي تتعامل بها.

لذهب

رفتم سحر النفه برشكل ملحوظ أن الأشهر القليلة الماضية، إذ مات جانبيته لتبرز من جيب كلما قلراق، وكان القديد قد فقد الكبرة من مرجة أن العدالة المتابق مؤلاً أنز المائلة الكالم من هذا فقد الكبرة من برهة أن العدالة المائلة منظار أنز المائلة العالم بحيث لم يعد شكل حماية للقرارات من تشهر فهمتها النقدية، حتى أن العديد من المسارف المجاهلياتها من القدم نتائلة المعاملة المتابقة تجييح المجاهلياتها من القدم نتائلة المعاملة المحالات والدولة النعم طالطة المنافقة المائلة المعاملات والدولة المعاملات والدولة النعم خاصة المائلة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة النعم خاصة المائلة المنافقة النعمة المنافقة المنافقة

لكن تراجع مردود معظم الأدوات المالية الاستشمارية يمكن أن يعفم بعض المستثمرين، خصوصاً صناديق الاستثمار والتقاعد التى تجتاج إلى تحسين أدائها الذي تراجع كثيراً في العامين الماضيين، إلى السعى تحو تمقيق بعض الأرباح الراسمالية من ارتفاع أكبر ف سعر الذهب. كذلك، وفي حال تحققت التوقّعات بارتفاع أسعار النفط إلى أكثر من 45 دولاراً للبرميل ويقائها على مسئويات عالية لدة طويلة نسبياً، فإنّ ذلك سيؤدي إلى عودة ارتفاع معدلات التضخم في معظم اقتصادات العالم، ما يجعل الذهب مرة جديدة إحدى الأدوات المالية المفضلة للحفاظ على قيمة الأمو ال. في خلاف ذلك، فإنَّ إمكانية تُسجِيل الأسعار الجارية (Spot) للذهب زبادات كبيرة كالتي شهدتها في أوائل الثمانينات تبدو ضئيلة في ضوء تطؤر أساليب الهندسة المالية وتكاثر الأدوات المالية المركبة التى تقدم وساثل مبتكرة للتحوط أو الضارية، اضافة إلى حلها مشكلة تخزين الذهب و نقله

الأسواق المالية العربية

رغم تسجيل عند من البور صات العربية أدا كميزرًا العام الماضي، لا سيما في الكويت و قطر، يهدو أن محقم الأسواق المالية في البيلدان الموريية أن يتضكن من تصفيق أية تتأكي بارخة محقلم هذه السياة تقرأ التخييرة المؤلفة في المألفة في أجواء الحرب على معقم النطقة بشكل عام. أضف إلى ذلك عدم توقع استقطاب الاسواق العربية للشعدة على الطرائح إلى استقطاب الاسواق العربية للناشخة على الطرائح إلى استغطاب الإسواق العربية للناشخة على الطرائح إلى استغطاب الإسواق العربية المنتخاب إلى المنتخاب العربية المنتخاب إلى استخداب المنتخاب المؤلفة العربية المنتخاب المنتخاب



وأن التوقعات بإمكانية توجه بعض وأن التوقعات بإمكانية توجه بعض الاستثمارات إلى الاسواق الناشئة، ومنها الأسواق الثالية العربية، نتيجة عبوط اسعار الأسهم في الدول المقتمة، الاحتحق نظراً لعزوف المستثمرين الدوليين شبه الكلي عن المواق الأسهم في ظل واجع اللغة بالأسهم بشكل عام وكتبجة الاراجع اللغة بالأسهم عرام السعولة والشفاطية وعمق الأسواق لللية المفتلاة أكثر أمدية صا كانت عليه خلال التصعيدات جين كان العدود من مقده

الأسواق يشهد نمواً مطرداً. لكن في حال حدوث حرب قصيرة وبأضرار ممدودة نسبياً، فإنّ العديد من اقتصادات النطقة قد تنتمش مجددا وتستأنف الشاريع الاستثمارية التي جمدت أو أجلت في الفترة الأخيرة، ما يعود ويحرّك عجلة النمو ويشجع الؤسسات والشركات على السعى للحصول على التمويل الإضاق سواء عير طرح الأسهم في البورصات أو إصدار سندات الدين، إضافة إلى طلب القروض والتسهيلات الصرفية. ويمكن أن يُسهم ذلك في اجتذاب بعض الرساميل العربية التى دولت في مرحلة سابقة من الأسواق الدولية، في أعقباب 11 أيلول/ سبتمبر 2001 وهبوط أسواق الأسهم الدولية، والتي لإزال معظمها متوقّراً كسيولة جاهزة. إلا أنّ بعض الراقبين يرون أنه في حال هبوط أسعار النفط إلى مستويات متدنية كما يتوقع البعض، فإنَّ العديد من الاقتصادات العربية، خصوصا دول الخليج، لن تستعيد نموها بالسرعة المرجوة ،ما يتعكس سلباً على أداء الشركات الملية وأسهمها.

الصارف العربية

إنَّ تباطؤ نمو الاقتصادات العربية وتأخير الكثير من اللشاريع الاستثمارية الكبرى ف الأشبهر الأذبيرة ف ظل أجواء الترقب والحذر بدأ يؤثر على القطاع المصري الملى خصوصاً لجهة التسليفات. فقد اصبحت للصارف أكثر تشددا فمنح التسليفات الجديدة في الأونة الأخيرة وأكثر تحفظاً ف تقبيم محافظها الائتمانية القائمة مع اتجاه عام نحو تكوين مؤونات أعلى تماه الديون. ويبدو الوضع دقيقاً بعض الشيء لدي عدد من المصارف في كل من مصر والمقرب والأردن، حيث ارتفعت نسبة الديون المشكوك في تحصيلها إلى ما فوق 10 في المئة يل وأكثر من 20 في المئة في بعض الحالات، ما يضيق مجال التحرك لدى هذه المصارف إذا تعرضت الاقتصادات المحلية لأزمة ركود في حال حدوث حرب طويلة في النطقة و/أو ارتفاع حاد في أسمار النفط. وقد يكون ذلك دافعاً لدمج بعض المصارف التي يصعب أن تتحمل وحدها عبء الديونيأت التعثرة بالنظر إلى محدودية رساميلها وصغر حجم موجوداتها.

لكن الكثير من الصارف العربية بشكل عام تواجه حالياً فائضاً ملحوظاً في السيولة، خصوصاً في دول الخليج، بالنظر إلى تحويل بعض الرساميل العربية من الخارج من جهة، وتأجيل عددمن الشاريع الاستثمارية الكبرى وبرامج الخصخصة في بعض البلدان العربية من جهة أخرى. وقد كثفت مصارف عدة جهو دها في الفترة الأخبرة لتعزيز قطام مروض التجزئة بما يعوض جزئياً عن تراجع وتيرة التسليف للشركات الخاصة والمؤسسات العامة، لكن الطلب على قروض التجزئة يخف كنلك ف فترات عدم الاستقرار بما لا يسمح بالتوسّع كثيراً في هذا الجال. والاشك أنّ فائض السيولة يسمح للمصارف بشجاوز أية أزمة أو فشرة ركود، إلا أنه من ناحية أخرى لابدأن يؤثر على مستوى الريحية التي قد تترادح نتيحة للمردود المتدنى للتوظيفات السائلة قصيرة الأجل مقارنة بالاستثمارات والتسليفات الإنتاجية الأطول أجلاً. لكن السلامة والاستمرارية والحفاظ على حقوق المودعين والساهمين تصبح أهم الأولوبات في مثل هذه الأوقات القلقة.

م، ب،

Daniel JeanRichard

وتي في سكرين، بالتاريخ الكبير من ودانيال جان ريشار،



"TV SCREEN" Grand Calendrier

JEANRICHARD SA

CH-2301 La Chaux-de-Fonds • Tel. +41 (0)32 911 36 36 • Fax +41 (0)32 911 36 37 info@danieljeanrichard.ch • www.danieljeanrichard.ch

السمونية: (ه-٢١٥/ ٢ ٢١٠ = الإمازان العربية المتحدة: ٢٥/ ٢٠/ ١٠ الكويت (١٥٠ / ١٩٤٥ = البحرين (١٠٥ / ١٩٧٧ = المن = عُمَانَ ١٤/ ١٥ / ١٨٠ = سمورية: ١٩١٤/١١ / ١١ / ١٩٧٠ = ١٩٢١ = الأرون (١٤٥ - ١١ ٢ ٢ = مصر ١٩٩١ ٢ ٢ + عمر ١٩٩١ ٢ ٢ + عمر



الخسائر المتوقعة 1,5 مليار دولار الأردن: موازنة طوارئ وتدابير لتأمين المخزون النفطى

عمّان ~ أمجد بكر

سلسلة من الإجراءات الوقائية اتَّذتها الحكومة الأردنية مؤخراً في مصاولة لتفادى الانعكاسات السلبية للحرب، وعلى الأصعدة كافة، بدءاً بالجانب الديبلوماسي الذي استهوث حث العراقيين على إبداء أقمس قير من التعاون مع الفتشين وبذل الجهود لدى العواصم الكبرى في محاولة لتحنيب النطقة وبالأت حرب على وشك الوقوع، مروراً بالجانب المسكري الذي انصب على تعزيز الدفاعات الأرسية. ويدخل في هذا الإطار الحصول على 3 بطاريات صواريخ باتسريوت المصادة للصواريخ، وصولاً إلى الشق الاقتصادى الذى كانت أبرز سماته إقرار موازنة طوارئ للعام 2003 أخدت في الاعتبار استيعاب الآفار المعتملة لنشو ب الدرب.

الخسائر: 1,5 مليار دولار

و إن ما يبدو الوضع الداخلي مستقرآ، ولا ينتظر أن تتجاوز أشكال التعبير عن الفضيا السعبي تنظيم المسيرات والاعتصامات، كما كان الحال في هرب الطيع الاولى، لا يفقى مسؤولون أردنيون

تخوفهم من الآثار الاقتصادية التي قد تترتب على نشوب حرب في النطقة، فالعراق يعتبر الشريك السدراتيجي الأكبر للأردن، إن يستورد اكشر من 23 في المشة من حجم الصادرات الأردنية.

قي مدين خاص لـ "الاقتصاد والأعمال" لكو وزير الثالية عيشان مارنو على أن الخام الحالي "سجيرن ماما صحيح واستخداعات بسبب ما قد تشهيد النظفة من احداثه ما يستدعي الحداثم مختلف الدلايوات بكا يستدعي الحداث من مختلف الدلايوات بكا يسترتب عليها من اعداء مالية مضير إلى الاقتديرات الأولية للفسائل التي سلطت بالاقتصاد الأولية للفسائل التي سلطت

ريحسب التوقعات الرسمية فإن أكثر القطاعات التي ستتضرو من الحرب هو قطاعات التي ستتضرو من الحرب هو شما التخط الحرب عن الأردن من الأخط الحبري بدين الأردن ولا يقال المنظ والسياحة والسياحة المستواجع المستواجع المستواجع المستواجع المستواجع عندوة الأردن على جذب استخدادات اجديدة فرص عمل جديدة من شائعة خلق فرص عمل جديدة تسبهم في حل مشكلتي الطرو العلاق المن الأردن المستواجع حل مشكلتي المشكلتي المشروبية والمستوالاتي بدينة من شائعة خلق الأردن المشكلتي المشكلتي المشكلتي المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية الأردن المشكلتي المشروبية المشكلتي المشروبية المشكلتي المشروبية المشكلتي المشكلتين المشك

وفي تصديح خاص قالت روم بدران، منيو عام مؤسسة تشجيع الاستثمان أن المطبات والشكرات السياسية في النظامة على الصعيدين الفلسطيني و العراقي شكّات تحديدًا كبيرا أمام اعمال ونشاطات الأوسسة وقرارات الستثمرين، ما انتص سليها على حدكة الاستشمار والستشمرين وعدد النشاريع الجديدة المستشمرين وعدد وموافز القائون.

واضافت: "على الرقوم من هذه الغلاوق الصحية التي توجيها كاردول النطقة إلاآن مجلس الإدارة التي خطة للعام الحالي تهدف والإدارة مشاريع جديدة مستطيعة من قانون والمجلس المتعادي بحرجهالي 2000 مليوة واستثمارات ناتجة عن توسع مشاريح فاشه واستثمارات اجتبية مباشرة والمحل على جنب واستشمارات اجتبية مباشرة والمحل على جيئية واستشمارات اجتبية عباشرة والحال على مباشرة بالكامل إن جالايكامل إن جالايكامل ومياشرة بالمحل

مشتركة مع مستثمرين محليين". وبانخفاض ملموس، هبط معدل حجم للشاريع التي تقدمت المستفادة من فانون تشجيع الاستثمار خلال العام الماضي، إذ بلغت نحو 424 مليون دولار مقارنة مع العام السابق 2010 والتي بلغ حجمها 530 مليونا



ميشال مارتو



باسم عوض الله



يم بدران



جليل طريف

باستثناء مشروع جرمياه الديسي البالغة قيمته 592 مليون دو لار.

وأشارت بدران إلى أنّ الاستثمار المعلى سجل خلال العام الماضي 2002 أعلى نسبةً من مجموع الستثمرين حيث استحوذ على 56 في المئة من إجمالي هذه المشاريع، ف حين جاء الاستثمار الأميركي والكندي في الرتبة الثانية تبلاه الاستشمار الأوروبي ثم الاستثمار العربى واستثمار الشرق الأقصى وخصوصاً الصين.

تفاؤل بتجاوز الأزمة

ورغم الظروف الراهنة والتحدّيات التى تعترض عجلة الاقتصاد الأردني، إلَّا أنَّ ميشال مارشو متفائل بقدرة الملكة على تماوز تداعيات الحرب، و أكَّد أنَّ حكومته قد برست بعناية السيناريوهات المتوقعة لتداعينات نشوب درب علني العراق و مستعدة لو أجهتها. الأمر الذي يؤكُّده أيضاً وزير التخطيط باسم عوض اثَّلُه، الذي قال: "نحن متنبهون لذلك، والحكومة اتَّخذت الإجراءات الكفيلة بتأمين الحاجات اللازمة لفترة غير قصيرة".

ويستورد الأردن من العراق احتياجاته من النفط الخام والمشتقات النفطية بشروط تفضيئية بموجب بروتوكول جُدد في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر من العام الماضي، وينص على أنيام العراق بتزويد الأردن بأربعة ملايين طن من النفط ومليون طن من المشتقات النفطية الأخرى بسعر تفضيلي إضافة إلى جزء مجاني، ما يوفر على خزينة الدولة نحو 700 مليون دولار.

ومن جهة ثانية، قامت الحكومة بجملة من الإجراءات الاحترازية من شأنها زيادة مخزونها النفطي، حيث قامت باستثجار باخرة تخزين سعتها 150 ألف طن، ترسو إلى جانب باخرة أخرى كانت أشترتها الحكومة وسعتها 300 النف طن في ميناء العقبة، ما سيرقم الاحتياطات النفطية عدا عن مخزون مصفآة البترول الأردنية إلى 450 ألف طن. ومن المتوقع مع إجراءات ترشيد استهلاك الوقود المتنظرة أن يكفي هذا المخزون لمدة ستة أشهر.

تعهدات مائية

ويدخل في إطار مواجهة التداعيات الاقتصادية للحرب السعى لزيادة المساعدات من الدول المانسمة. وكانت الولايات المتحدة الأميركية تعهدت بدعم الأردن اقتصاديا فحال توجيه ضربة



عسكرية إلى العراق، كما حصلت الحكومة على تعهدات أوروبية وبابانية مشابهة. ويصل الدعم المنتظر الذي تقدمه المكومة الأميركية للأردن إلى نحو مليار دو لار. غير أنَّ مصابر أردنية تَوْكُد أنَّ هذا الرقم ليس وقيقاً بالضرورة، فالإدارة الأميركية لم تتقدم للكونفرس حتى الآن إلا بمشروع قانون بقيمة 450 مليون دولار مساعدات للأربن، ولم يجر تقديم أية مشروعات أو مساعدات إضافية.

كما أعلنت اليابان عن استعدادها تقديم مساعدات إضافية طارثة للأربن ف حال ئىشبوب ھىرب فى المنطقة، ويىۋڭگ وزيـر التخطيط باسم عوض الكه الذي اختتم مؤخرأ زيارة لطوكيو وجود نية يابانية لساعدة الملكة، و أنَّ المسؤو لين البابانيين أبدوا استعدادهم لتقديم العون للأردن لراجهة الآثار المتملة للحرب على اقتصاده. كما اتفق من حيث البيدا على إعادة

جدولة ما قيمته 200 مليون دو لار من الديون اليابانية الستحقة خلال الفترة من 2002-2007. وتعدّ اليابان الدائن الأكبر للأردن، حيث ببلغ مجموع ديونها على الأردن ما قيمته 1،6 مليار دو الأر.

الدينار الأردني

يميل أغلب الخبراء إلى التخفيف من حدة الذاوف من انعكاسات الضربة الأميركية للعراق على الاقتصاد الأردني. وبعتقد البعض أنّ آثار النصرية لن تكون كارثية على الاقتصاد كما يصوّرها البعض

وأنها لن تكون أكثر من مجرد أزمة عابرة يمكن التكيف والتعايش معها وتجاوز آثارها خلال فترة معقولة.

ويعزز من ذلك الثقة باستقرار أسعار صرف الدينار الأردني، الذي ترجح معظم التمليلات أنه لن يتأثر بالضربة كونه مرتبطاً بالدولار، ولدى البنك المركزى احتياطي كبير من العملة الصعبة يبلغ 9,3 مليارات دولار. إضافة إلى رصيد كبير من الأموال التي يحولها الأردنيون من البنوك ف الخارج، والتي تفطى تراجعاً محتملاً في أداء القطاع للصرق

غيران بعض الانعكاسات السلبية ستطاول سوق الأوراق المالية التي تتأثر بالتقابات السياسية، ويحذر جليل طريف، الرئيس التنفيذي للسبوق من أن البورصة ستكون أبرز الماسرين إذا ما حدثت

سوق الذهب

كما ألقت التهديدات الأميركية بظلالها على أسولق الذهب العالية محدثة قفزة نوعية ف الأسهار تجاوزت خلال الأيام القليلة الناضية ما تسبته 50 ف للثة، ما تسبب في ولوج ظاهرة الإقبال على بيع الذهب وعزوف العامة عن الشراء باستثناء المقبلين على الزواج.

وقال الصائغ وعد العكرماوي إنَّ إقبال الأردنيين على شرآء الذهب يكاد يكون معدوما بسبب الأوضاع السياسية السائدة في النطقة وأنّ نسبة الإقبال على البيع في تزايد مطرد.

بعد مبادرة من الوسطاء وتجارب من الحكومة

السوق المالية التونسية تستعد لمرحلة جديدة

 أوائل شهر شباط/ فبراير الماضي، أعلن اً بينك تونس والإمارات للاستثمار عن توزيع أرباح على الساهمين من حملة الأسهم عن العامين للأضيين، بعد أن كان أعلن سابقاً عن توقّف مساعي الدمج مع مصرف "الاتصاد الدولى للبنوك" وأتجاهم إلى تصويل البنك من مجال تخصصه في الاستثمار والتنمية إلى مصرف شامل يمارس كل أنواع النشاط التجاري، كما كان أعلن عن عدم توزيم الأرباح لفترة

> أشاعت خطوة البنك المتمثلة بتوزيم الأرباح ارتياها لدى حملة الأسهم، الذين لا يملكون اساساً عنَّ النَّصويت، وهم بالنتيجة بعيدون عن القرار الأدارى للبنك، لكن الارتياح المقيقي كان لدى شركنات الوسناطية وجميح المتبعياميلين ف النسوق الماليية التونسية، لأنَّ هذه الخطوة جاءت بمثابة صدمة إيجابية لكل ما تشهده بورصة تونس من سلبيات منذ شحو سنتين؛ غير أنَّ للطلعين على ما يجرى في السوق الثانية باتوا مقتنعين أنَّ المبادرة التي قام بها اصحاب السيوق (شركات الوساطة) بعيداً عن الأضواء قد بدأت تُعطَى ثمارها، والمقترحات انتي قدموهاً إلى السلطات العليا قد لقيَّت آذاناً صاغية، والأهم ما في الأمر أنَّ فكرة "الأخوة الأعداء" قد ولت إلى غير عودة، فالسوق المالية تآكلت ولم يبق منها ما يستحق التناحر والتنافس، وبات أهل المهنة في هم إنقاذ السوق والإبقاء عليها، وهذا في حدّ ذاته مؤشر إيجابي، بل واحد من أهم العوامل التي يمكن أن تعيد للسوق المالية التونسية بريقها خصوصاً إذا ما قامت السلطات

المالية بدورها في عملية الإنقاذ. و لا

يبدو هذا الأمر مستبعداً أو بعيداً، بل يمكن القول إنَّ المؤشرات قد تنقلب بسرعة.

مبادرة الإنقاذ

بعيداً عن الأضواء، والضجيج الإعلامي، عقد ممثلو شركات الوساطة في بورصة تونس خلوة في مدينة الحمامات خلال كانون الثاني/ يتأير الماضي، تدارسوا خلالها على مدى يومين الأسباب التي أدت إلى هبوط

مؤشر السوق المالية وأسعار الأسهم وحجم التداول بشكل متواصل منذ نحو سنتين بعد أن كانت سجلت معدلات مرتفعة. الحديث في هذه البادرة، منشاركة

أصحاب القرار ف شركات الوساطة جميعاً، وارتفاع مستوى النقاش بعيداً عن تحميل السؤوليات، وبعيداً عن أجواء التنافس لاكتساب ود المستثمرين، وهذا الأمر ساعد على الخروج بتشخيص عقلائي للأوضاع

وعلى وضع أسس للحلُّ شكَّلت ما يشبه مبادرة إنقاذ وانطلاقة جديدة للسوق المالية، يشارك في تحقيقها جميع الأطراف من وسطاء وهيثة السوق و السلطات المالية و النقدية؛ وتم رفع توصيات إلى وزارة المالية التأى عقدت اجتماعاً مع الوسطاء برثاسة الوزير توفيق بكار، ثمّ جرى اجتماع آخر في القصر الرئاسي حضره رئيس مجلس إدارة البورصة صلاح الدين العجيمي.

مؤشرات سلبية

بعدفترة ارتفاع لمؤسنتين شهدت بورصة تونس تراجعاً مستمرآ منذ الغصل الأول من العام 2001 حبتى اليبوم، فانخفضت المؤشرات بشكل درامي وبدا أنَّ الأمور متروكة للتطورات من دون أي محاولة إنقاذية، ما ساهم في تفاقم الأوضاع. وبليال ذلك انخفاض حجم التبادل إلى أدنى مستوياته بحيث أنّ مردو د عمليات المتاجرة لم يعد يغطى راتب عدد ضئيل من الموظفين لدى شركات الوساطة (التبادل اليومي أقل من 500 ألف بينار أحياناً)، وفي الإجمال تراجع حجم التبادل في العام 2002 بنسبة 32 ف الله عن الحام 2001، وينسبة 63 في الحَّة عن العام 2000، أمَّا مؤشر البورصة فانخفض إلى 11,66 في







الوزير توفيق بكار

المُثة و12,18 في المُثة على التوالي. لم تكن هذه المؤشرات السلبية حكراً على السوق التونسية وحدما، فقد أكرت الأو ضاء الاقتصادية العالية على جميع الأسواق، وزادت أحداث 11 أبلول/سبتمبر 2001 من تقاقم الأوضاع، فسجلت بورصات العالم تراجعاً حاداً مثل: فرانكفورت (44-ن المُثَة) وباريس (34 - ف المُثَة) وَلَندُن (24 دن المثة)، و نبو يورك (17 – في المثة) و الدار البيضاء (14 - في المثة). بالطبع أم يكن ممكناً أن تبقى السوق التونسية بمناى عن هذه التطورات لكن كان بالإمكان الحدّمن التأثر لولا جملة عوامل داخلية أبرزها غياب البعيرض الجيدان البورصة والطلب المُرسساتي على الأسهم، إضافةُ إلى بعض الأحداث القردية التي أثرت بمجملها على السوق مثل أزمة مجموعة باطام التي انخفض سعر سهمها إلى الصفر.

هم يمن كان من القروض أن يصل عند الشركات للدوجة أن الدورصة ألى 80 شركة حتى العلم 8000 شركات للدورجة أن الدورصة العلم 8000 شركة حتى العلم 1800 شركة حتى على الاستقدار الخاص يعتمد على المستقدار الخاص يعتمد عنى المستقدار الخاص يعتمد عنى المستقدات إلى الملكة أن الملكة أن عين المطالم التستوي التأسم نسبة أناد كران الملكة أن المستقدات العامل المستقدات العامل المستقدات العامل يتوقع أن الملكة من العلم أن المططأة العامل يتوقع أن المستقدار المالون شركة أن من طويل الاستقدار المالون في أن المناطقة العامل يتوقع أن المناطقة أن المناطقة العامل يتوقع أن المناطقة أن ا

العرض والطلب

منذ إن تم تجهيز البورصة بمعدات وبرامج تعتبر من الأحدث في العالم، ظل الحديث يدور عن أوتوستراد من دون سيارات أو سيارة من دون محروقات...



مىلاح الدين العجيمي

لكمية العرض من الأسم بهيت بدن (العالم، هذا ما جدل البروسة عرضة المثقليات إلى مسأل واجهت الحدى الشريكات للدوجة التحويل الأساسي و تحكل بمؤده المفاطر المسرود المفاطر ما التحويل الأسلطية على أداثة خصوصاً العام ما التوسيع عنى واجه عدد من الجمسوعات الاقتصادية المتوسية ضافة سوية الم المنافقة سيونة المؤدن تشساطر حمادة مقاصطة البيئة الركزي للتوسيع التدفيل وإصدار التعاميم للتشدية مجال التسايق.

أما مسالة الطلب في السوق، فهي تعاذي من غياب الطلب العدي للأرسساتي وتذعصر لين مصفار الستقرين من الأفراء الذين يشتقدون إلى ثقافة البورصة في أكثر الأجيان وتأتي تصورفاتهم عكس قواعد الاستقمار في السوق اللائية (يشترون عند مسعود الأسعار ويبيعون عند التراجع).

ضربات متتالية

بعد أحداث الولايات التحدة وتردّي الأوضاع الاقتصادية العالمة وتراجع البورصات، كان لا بُدّ من القيام بحمالات

> مبادرة إنقائية من الوسطاء وتجاوب حكومي
> خصخصة اتصالات تونس يمكن أن تشكل صدمة إيحانية



زينب قلوز

توعية وتحفيز تشجّع على الاستثمار في الأسوق المالية إلا أن بورصة ونس كانت بمنذ قال القدة وتقلق البروصة ونس كانت بشكل أورادي، ما الرق إلاجمال على الأداء، بشكل إفرادي، ما الرق إلاجمال على الإسارات للاستثمار مي المواحدة الإسارات بمن الإسارات بمن المواحدة الإسارات وهذا ماجم الأراك المبابلة إلى الشهر المنافعة الاسهم، حين أحجم عن توزيع الأراك إحمالة الأسهم، حين أحما عن توزيع الأراك إحمالة الأسهم، حين أحما قرار الحيادية عن الشهر المنافعة عن أفراد الحيادية الشهر من أعلى قرارد الحياد المنافعة عن أعراد الحياد المنافعة المنافعة عن أعراد الحيادة الاستهار المنافعة عن أعراد الحيادة الاستهار المنافعة عن أعراد الحيادة الاستهار المنافعة عن أعراد الحيادة المنافعة عن أعراد المنافعة عن أمانعة عن أعراد المنافعة عن أمانعة عن أعراد المنافعة عن أعراد المنافعة عن أمانعة عن أمانعة عن أمانعة عن أمانعة عن أعراد المنافعة عن أمانعة عن أمانع

غير أن معلم من العوامل الأهرو السلبية أو المضربات تتالت خلال السام الماضية وأصعية الإعلان من أرباء مائية في المطوط التوسيع أن اليها مع المنافئة المضوطة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة مصرت الاتحاد السولي للينوك وخروج المسلمين الكراد إستخلاف مساد المستخرينة عدم المنزام التعينات إصدافة المستخرينة المشركات المكومية في المساق ومع متابعة من طبح إلى المنافئة المنافئة المعاديدة ومنافئة عرضها، وغياب السوق الثانية.

الحل موجود

اجمع الرسطاه في بورصة تولس على ألاً الطائل موجردة، كما أجمعوا على ضرورة للموضون في مجردة، كما أجمعوا على ضرورة وللجميح وسلولية الجميع والبلاد الانتصال الهزات الانتصالية في هذا الغلازة المستجدة كما لانتصالية في هذا الغلازة المستجدة كما لانتصالية على مصناة الموساطة من المحافظة على مصناة الموساطة المحافظة على مصناة الدوساطة شركة المعاملة عالياً.

ورأى الوسطاء أنّ الدول التحضرة تعتمد إجراءات استثنائية في مثل هذه الحالات لإجراء صعمة إيجابية تعكس الاتجاهات، بدءاً من الإعلان عن مؤشرات إيجابية صادقة تحل



مراد بن شعبان

مكان السلبيات وتنفذ بالصرعة اللازمة كي لا تضيع قيمتها و آذارها. و تضغذت الورقة التي رفعها الوسطاء إلى وزير المالية مجموعة من القترحات

أهمها: — الطلب من ينك تونس و الإمارات توزيع الأريام (تمّ هذا الأمر).

الأرباح (تم هذا الأمر). - تشجيع إنشاء صناديق توظيف

واستثمار بمشاركات أجنبية. – الطلب من شركات الإستثمار ذات رأس الثال انخاطر (SICAR)عرض 20 في المثا

رأس الثال النهاطر (SICAR)عرض 20 في الأ من أموالها الذاتية في البورصة

- إدراج أسهم مغرية وجذّابة في السوق مثل مؤسسة اتصالات تونس وينسبة مرتفعة لجنب الستثمرين (تم الإعلان مؤخراً عن خصفصة للؤسسة).

هذه القترحات العاجلة اعتبرها الوسطاء بمثابة صدمة إيجابية تعيد المستقرين إلى السوق و ترفع نسبة الثقة بالستقبل، لكن تبقى محدودة الأثر وقصيرة الأمد إذا لم تقترن بإداءات إضافية تؤسس

- إعادة استخدام جزء من الادخار طويل الأمدني الأسهم، وهذا الادخار يتركّز حالياً لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، ويكن توظيف نسبة منه في صناديق استثمارية مزمع إنشاؤها.

- منح حوافز ضريبية لشركات الاستثمار ذات رأس المال التغير SICAF، شرط أن تلعب دوراً فاعلاً في آلبات تعديل السوق.

- الطلب من الشركات التي دخلت في برنامج التأهيل الإسراع في إبراج أسهمها في البورصة، وعدد هذه الشركات كبير جداً،

105.00

المرازية الكافي فاضل عبد الكافي

هي اعتمدت الشفافية القصوع خلال إمانة تأميلها، ما يخرّلها أن تمثل عرضا جيداً إن السوق، فهناك 2000 شركة بطات إن برنامج التأميل، عدد منها أدجز العملية، لكن شركتين قطة الرجية إن البروسة وهمات سوموسان لصناعة السير اميك للعلوكة من كريتين، والأكتروستان، والكتروسة، وهماتهون، والأكتروسة، وهماتهون

كريتيون، وإلكتروستار. -- تـشـجـيـع إنـشـاء ســوق جــديــــــة للشركات الصــفرى والمتوســطة.

للشرخات الصفرى والنوسطة. — تحديث مهنة مدققي الحسابات واعتماد عدد من الدققين لدى هيئة السوق.

—إعادة النظر في استخدام مؤونات واحتياطات شركات التأمين بحيث تنجه إلى السوق للالية.

هل هو الترياق؟

لا يرى وسطاء البورصة استحالة عملية الإنشاد، بل على المحكس هم يعرون أنَّ الإنقتصاء التونسي يدمَّة بصلاية لا تهزما الصدمات الظرفية، ودليل ذلك مصوده أمام أخطر أزّمة وأجهها منذ العام 1987، بعد احداث 11 أيلول/ سيتمير، حيث تراجع

بنك تونس والإمارات
يعود إلى توزيع الأرباح
 صمود الاقتصاد التونسي
 أمام الأزمات العالمية
 يشكل ضمانة للسوق المالية

القطاع السياحي بالقزاء من هزاجع الإنتاج الزراعي بسبب الجفاف الكن نجاح ورس إن تأميل اقتصادها وتنويح مصاور دخلها، وكسب رهان التصدير خفف من حدّة الإثار السليخ و خرجت تونس من مازق تراجع قطاعين اساسيون في وقت واحده و هذا كان يشكّل عامل تخوّت كبير في الناضي. يشكّل عامل تخوّت كبير في الناضي.

ويجمع الكبار في شركات الوساطة علم, إمكان العودة إلى المؤشرات الجيدة بسرعة، وهذا ما أكَّده رئيس البورصة ومدير عام شركة كوفيب - كابيتال صلاح الدين العجيميء ومدير عام مركز البنك القومي الفلاحي وينب قلون بدوره رأي مدير عام شركة ماك للوساطة مواد بن شعبان أنّ الأخذ بالقترحات المقدمة يمكن أن يعيد للسوق عافيتها بسرعة وهو سبق وتعامل مع مستثمرين أجانب لا سيما من الكويت ويعرف أنّ الطلب موجود ويحتاج الأمر إلى جهود معينة. والأمر نفسه بالنسبة أ-فاشل عبد الكافي من الشركة التونسية للأوراق المالية، الذِّي اعتبر أنَّ الظروف الاستثناثية تحتاج إلى معالجات استثنائية، ورأى أنّ دور السلطات أساسى وحاسم في هذه الفترة ويمكن أن يؤدي إلى إيجابيات عاجلة

هناك أيضا قناعة وشبه إجماع لدى شركات الوساطة بأنّ السوق التونسية لا يمكن أن تعيش منعزلة عن العالم الخارجي، لكنها ليست سوقاً للمضاربة وهي لم تشهد مضاربات حسب للفهوم الدولي، وبالتالي لا خوف عليها من دخول السنتثمرين الأجانب، لكن يرى الوسطاء أنّ الستثمر العربي هو الأكثر أهلية واستعداداً للدخول إلى السوق المائية التونسية والاستثمار فيها في الفترة المقبلة، وهذا يتطلب التوجّه نحو الستثمر العربى لاسيما الصيناديق الاستثمارية الخليجية لتعريفهم بمزايا الاستثماري تونس بشقيه الباشر وغير الباشر، ويرى الوسطاء أنَّ بإمكانهم لعب دور كبير في هذا المجال إذا وجدوا الدعم والمسائدة من البنك الركزى ومن السلطات المالية، لأن تحركهم يبقى محدود الأثر إذالم يقترن بغطاء حكومى وتشريعي يعطيهم الزيدمن الصداقية بما يطمئن السنثمر الأجنبي إلى سلامة استثماره وإمكانات تحويل الأرباح ورأس المال من دون معوقات، مع العلم أنَّ التجربة الماضية دلت أنّ تونس رأئدة في هذا الجال بين بلدان المنطقة حيث تمكّن للستثمر الأجنبي من الخروج بسهولة. 🖪

حسين فواز





MOUAWAD

جيدة طريق الدينة ١٩٤٠م، التعلية ١٩٦٢م، - الرياض شارع العليا ٢٠٠٠٠ء مركز صحارى ٢٠٠٦ء، 1٩٢٠م، الخوات ١٩٠٠٥٠ الخبر مجمع الراشد ١٩٤٧م، - مسقط مجمع الخميس بلازا ١٩٠٥٥ - بيروت بوتيك رويرجيه ١٩٠٠٥٥ عمان فندق غرائد حياة ١٩١٤م، ١٦ - لتسفن ١ نيو بوند ستريت ١٩٥٤٥١ - جنيف فندق نوغا هيئتون ٢١١٣٢١ الموزعون، جدة مجوهرات الثبيتي، مركز البسائين ١٦١٨٨٨ - المدينة المتورة مجوهرات الفسال ١٩١٥٥٨٨

مصر: أي نتائج لتعويم الجنيه؟ إيجابيات متوقعة في الصادرات والبورصة والاستثمارات

القاهرة – محمود عبد العظيم

ث كان الجنيه المسري على موعد مع قدره أأأ المعتوم بعرم العلاقاء 28 كانون القاني/ يناير الماضي عندما أمسيرت الحكومة المسرية قرارها القاضي بتحرير سعر المسرف أي بالتعبير الواقعي "تعويم الجنية".

و القرار الذي تلذر صدوره الأكرمن 0 استرات كاملة، حيث تدرضت الحكومات المحكومات كاملة، حيث تدرضت الحكومات مستقل المستقل المستقل

وجاء القرار أيمثل "ألدواء الأخير" الذي اضطرت المكرمة لتجرعه بعد سجال حافل بالشد والجذب مع تلك المؤسسات لينتهي الأمر بتعريم كامل للجنب وترك مصيره لايات السوق.

ورغم أنَّ للقراريتسم بالشجاعة السياسية حيث لم تجرزُ حكومة سابقة على أنَّخَانه إلا أنَّ تكلته حجاوزت الـ 1,9 إن اللغة انخفاضاً في سعر الجذيه حيث قفز الدولار من 452 إلى 452 قرشا في البنوك وشركات الصرافة فرر صدور القرار.

رغم رسالة الثلاثة الشخ ماولت المكونة المحكونة المساولة المائة الشارة والتصافيين عبد و فقا القرار والتي تشعيد بعزم المسلولة المسرية على الخمي تُحما في المسرية على الخمي تُحما في المستخدة المستخدمة المساولة المس

ولم يحل تدني سعر الفائدة على الدولار في البنوك المسرية والذي يراوح 1,5 و2 في



عاطف عبيد

المئة مقابل 10 ف المئة في المتوسط على الجنيه من دون استصرار حمي شراء الدولار وتخزينه في الأيام التالية لصدور القرار بغدما أصبح هاجس استمرار صعود السعر مسيطراً على الأجواء الاقتصادية ودوائر الأعمال في البلاد و فشل الحكومة في إقناع الكثيرين بأنَّ السعر الجديد هو "السقف الواقعي" للدولار؛ وبالتالي جاءت عمليات الشراء الكثفة له من جَّانب المواطنين العاديين والستثمرين على حدِّ سواء لتمثل مزيدامن الضغطعلى العملة الوطنية خصوصاً في ظل محدونية الموارد الدولارية للبلاد وهو الأمر الذى ترتب عليه وصول الأسعار ف شركات الصرافة - التي ربطها النظام الجديد للتعويم بالبنوك - إلى 550 قرشاً بعد ثلاثة أيام فقط من صدور القرار وهو الأمر الذي سأهم بدوره لأتخنية شائعات للضاربين في السوق وبالتالى دخلت العملة الصرية ومعها الاقتصاد في حلقة جديدة من حلقات الاختبار الصعب الذي تتعرض له منذ أكثر من عامين.

الدوافع والتوقيت

لماذا إنن اتُضنت المكومة هذا القرار ولماذا اختارت هذا التوقيت له وهي تعام تماماً مدى التكلفة البامؤلة لمملية التعويم؟! الإجابة على السؤال تقتضي قراءة سريعة للتاريخ للشرك بن الجنبه والدوالار

منذ مجيء الحكومة الحالية للسلطة في تشرين الثاني/نوفمبر 1999 هيث كان الدولار في ذلك الحين يدور جين 204 و وكاة و 265 قرشا وكان البتك للركزي يمثلك رصيدا من الاجتياطي النقدي يقارب من 22 مليار دولار في ذلك الوقت فررت السلطات النقدية

الدفاع عن الجنيه وحمايته في مواجهة العملات الأجنبية رغم أنَّ هذا التاريخ تزامن مع بداية مرحلة الانكماش الكبير في موارد النَّقد الأحنبي مقابل تصاعد الطلب ما أدَّى إلى اختلال المادلة في سوق الصرف. ومن ثمّ اتبع البنك المركزي اللجوء لسياسة الضخ الدولاري من الاحتياطي النقدي لإعادة التوازن للسوق وهي السياسة التي أدَّت إلى استنزاف جزء كبير من الاحتياطي النقدي يقدر بأكثر من 6 مليارات دو لار ولم يسغر تطبيقها - أي سياسة الضخ - عن نجاح بذكر حيث تنآمت السوق للوازية وأصبحت تقود السوق الرسمية لمزيد من الارتخاع في سعر الدولار وهو الأمر الذي أدّى في النهاية لإرغام البنك المركزي على تعديل السعر الركزى للدولارليصبح في 3 تموز/يوليو 2001 بواقع 390 قرشاً. ثمّ تمّ تحريك السعر مرة الخرى في 5 آب/ أغسطس من العام نفسه وبعد 32 يوماً فقط ليصبح 415 قرشاً للدولار. وجاءت أحداث أيلول/ سبتمبر ا 200 لتسدد ضربة عنيفة للاقتصاد الصري وتضغط بقوة على موارد البلاد من العملات الصعبة، ما دفع البنك للركزي إلى رفع سعو الدولار في 13 كانون الأول/ديسمبر 2001 إلى 450 قرشاً وفي 13 كِانون الثاني/يناير 2002 زاد السعر قروشاً عدة مع السماح للبنوك وشركات الصرافة بالتحرك عبر هامش سعرى يقدّر بنسبة 3 في المنة صعوداً أو هبوطأ عن السعر المركزى حسب ظروف السوق، الأمر الذي دفع البنوك وشركات الصرافة إلى استخدام هذا الهامش منذ اليوم الأول لتطبيقه ليستقر متوسط سعر الدولار طيلة العام الماضى عند 463 قرشاً للشراء و 467 قرشاً للبيع.

آمًا عَن دوافع اتّخَانَّ هذا القرار فهي تكاد تكون مفهومة للكافة بدءاً من عدم التّعبير الواقعي للسعر المركزي في مراحله المختلفة

عن الوزن النسبي الحقيقي للجنيه في مواجهة العملات الصعبة وعجّز هذا السعر عن الاستجابة لتطلبات حركة السوق وتذامي قوة ضغط السوق السوداء، ما دفع وزارة ألداخلية لتوقيف عدد كبير من أصحاب شركات الصرافة الذين ثبت

تورّطهم في مضاربات واسعة النطاق ألحقت بالسوق ضررا

يضاف إلى كل ذلك الخلل الكبير الحاصل بين كمية العروض من الدولار وحجم الطلب التزايد عليه بفعل الفجوة الهائلة ف الميزان التجاري والتي تقترب من 14 مليار دو لار سنوياً. مم عو امل جانبية أخرى، تعزز أختلال معادلة العرض والطلب منها السفر التزايد للمصريين إلى الخارج بأغراض السياحة والملاح والتسوق وأداء فريضتى العمرة والمج

وتزايد عدد المؤسسات المدماتية التي تطلب رسوما بالدولار للحصول على خدماتها مثل بعض المدارس الأجنبية

والخاصة ونوادى الصفوة

وعلى الصعيد الخارجي لا يمكن إغفال الضغوط الدولية التي تتعرض لها الحكومة والطالب المتكررة من جانب مؤسسات التمويل والدول المانحة بخسرورة تعويم الجنيه وكان آخر هذه المطالب ما اشترطته المؤسسسات والدول المتى شماركمت في اجتماعات شرم الشيخ بعد أحداث أيلول/ سبتمبر، حيث حدث هذه الدول عملية تعويم الجنيه كأول الشروط للمساهمة في تدبير القروض التى طلبتها مصر لتعويض النقص الداد في موارد النقد الأجنبي بعد هذه الأحداث في مجال السياحة ورسوم المرور من قناة السويس وتحويلات العاملين

من جانب آخر، استقر الرأي داخل دوائر صنع القرار على أنَّ التعويم بأت أمراً لا مغر منه ولامانع من أشخاذه دليلاً على عزم الحكومة الالتزام باستكمال بونامج الإصلاح الاقتصادي وأنها جادة في المضي في طريق ألشصرير الكامل وفاء بتعهداتها الخارجية والتزامأ بآليات السوق للفتوحة ورغبة ف دمج الاقتصاد المصرى في الاقتصاد العالى وإعدان البيئة المؤاتينة لاجتذاب ألرساميل والاستثمارات العربية والأجنبية.

الحكومة الممرية عازمة على استكمال برنامح الاصلاح والاستعداد لتحمل تبعاته



حافظ القندور ممدود عبد اللطبق

القرار والحرب العراقية

ورغم بمشة الأوساط للالبة كافة ف مصر من أختيار هذا التوقيت لإطلاق "مارد" التعويم، خصوصاً وأنَّ منطقة الشرق الأوسط بأكملها تحبس أنفاسها خوفا من اندلاع الحرب الأميركية ضد العراق وتزامن القرار مع موسم الحج الذي يحمل مزيداً من الطلب على الدولار والريال السعودى --يقدّره البعض بأكثر من 250 مليون دولار--فبإنه وحسب مصائر مطلعة تحذثت

الجانبية للمرب فحال نشوبها وقالت المصادر إنّ القرار ثمّت براسته بدقة وتم الإعدادله بشكل كاف منذ أشهر عدة. فقضية تحرير سعر الصرف مكانت على دراستها أمانة السياسات بالحزب الوطني بتولى رئاستها جمال مجارك – وانتهت هذه البراسة إلى أهمية التحرير لماله من فوائد إيجابية على الاقتصاد القومي وكسر إحدى تنابوهات السياسة النقدية التي كلفت البلاد الكثير.

اـ"الاقتصاد والأعمال" تم اختيار هذا

التوقيت بدقة قبل اندلام ألحرب لإشاحة

الفرصة للاقتصاد الكلى لامتصاص آثار

صدمة التعويم حتى يستطيع مواجهة الأثار

كما أنَّ الحكومة والبنك للركِري يدرسان القضية منذاش هرخصوصاً وأنّ النظام الجديد يستند إلى إطلاق يد البنوك في تحديد

سعر الصرف من خلال حركة العرض والطلب، وبالتالي كانت تجربة السماح للبنوك ومنذنحو أربعة أشهر بالتعامل بسعر السوق وذلك بإضافة عمولات ومصاريف إدارية للمسعر للعلن وكان هذا محكاً لقدرة البنوك ومرونتها في التحرّك وفق العرض والطلب وكذلك

اختبارأ لقدرتها على قراءة حركة السوق والتعزف على السعر الحقيقي للمعاملات. وبالنسبة للمعاجأة في سيناريو إخراج القرار، فقد کانت مقصو دہ فی ذاتھا حیث تم التكتم على القرار وإحاطته بسرية تامة حتى لا يستغل البعض الموقف ويتخذ مراكز بالنقد الأجنبى بأهداف المضاربة عند صدور القرار

وبالتالي كان سيناريو إخراج القرار بتسم بالغموض النسيى حيث ذكر دعاطف عبيدرتيس الوزراء خلال مؤتمر "الايكونومست" العبارة الفامضة التي تقول: "اعتباراً من اليوم سيكون لدينا سوقي حرّة للنقد الأجنبي"، وهكذا تمّ إلمّاء الحجم الضخم في البحيرة الراكدة لتبدأ دوائر

الحركة في الاتساع ولا تتوقّف آثارها حتى

وجاء اتضاذ القرار في وقت كشفت التقارير الدايدة عن تراجع نصيب مصر من الاستثمارات الأجنبية في العام الماضي وكان أحدث هذه التقاريس ذلك الذي أعدته للؤسسة العربية لضمان الاستثمار وقدمته لمؤتمر الأمم للتحدة للتجارة والتنمية "أو نكتاب"، فقد ذكر التقرير أنّ نصيب مصر من الاستثمارات الأجنبية بلغ 887 مليون دولار في العام 1997 ثمّ قفز إلى 1065 مليوناً في العام 1998 ثمّ ارتشم إلى 19 29 مليوناً في العام 1999 - بغضل بيع بعض شركات الإسمنت المصرية الستثمرين أجانب - ثمّ سرعان ما تراجع في العام 2000 ليسجّل 1235 مىلىيىون دولار ويستىمىرض مىۋىلسىر الاستثمار الأجنبي لضربة قاسية في العام التالي 2001 ليبلغ 510 ملايين دولار فقط وبنسبة تراجع تزيد عن 60 في المئة مرة واحدة مقارنة بالعام السابق.

وماذا بعد التعويم؟

هذا هو السؤال الذي يطرح نفسه بقوة الآن فهل تجنى مصرمكاسب من وراء

خطوة التعويم تو إذي التكلفة الباهظة التي ستتحملها وأخطرها على الإطلاق موجة تضخم هائلة في أسعار معظم السلع بدأت

بشائرها ف اليوم التالي لقرار التعويم؟! يجيب على هذَّا السوَّال محمود عبداللطيف، رئيس مجلس إدارة بنك الاسكندرية، بقوله إنّ مصر تأخرت كثيراً في اتخاذ هذا القرار فكان من الأفضل إصداره في فق 5 التسعينات، حيث كانت هناك و فرة من النقد الأجنبي تسمح بمساندة الجهاز للصرف، ويمدّ ثمرير سعر الصرف هو الحل الأفضل والصائب بعدأن جربت مصر جميع أنظمة أسعار الصرف الأخرى ولم تحقق الفائدة الرجوة، لذلك لم يكن أمامنا سوى الاعتماد على نظام السوق الحرة الذي تطبقه معظم دول العالم الأوروبية والأسيوية والأفريقية وحققت من خلاله نجاحاً كبيراً. وجاء توقيت إصدار قرار التحرير مع اقتراب موعد إصدار قانون الجنوك الجديد الذي بتضمن صلاحيات وآليات جديدة للبنك للركزى وتسمح له بالتدخل في الوقت للناسب لتحقيق التوازن وضبط إيقاع الأسواق. ويضيف محمود عبد اللطيف أنه علينا أن ندرك أنّ تحرير سعر الصرف ليس هدفأ فرحد ذاته ولكنه مجرد مقدمة للسيطرة على الأسواق وإخراج منتجات مالية جديدة لم تكن البنوك مهيأة للتعامل بها من قبل مثل البيع الأجل للعملات

وقال إنّ التحرير بتيم فرصة وآلية لحل مشاكل قطاع كبير من شركات القاولات والمستوردين الذين لديمهم التزامات مستقبلية بالعملات الأجنبية. ومن ناحية أخرى علينا العمل على تقليل الآثار السلبية المجتملة من تطبيق هذا النظاء والحرص على الآثار الإسجابية التي تتركّز في استعادة الاستثمارات الأجنبية التي فقدتها السوق للصرية بعدان أصبح الأجانب يحققون خسائر تصل إلى 30 في المئة عند تحويل أرباحهم للخارج نتيجة للفرق بين أسعار الدولار عند دخول الاستثمارات وأسعار الدولار عند تحويل أرباحهم للخارج وكانت النتيجة هجرة الاستثمارات الأجنبية لخارج مصر والتأثير السلبي على أداء البورصة وانخفاض أسعار الأسهم وتراجع نصيب الستثمرين الأجانب ولكن بعد تطبيق سياسة تحرير العملة تغيرت تعاملات المؤسسات المالية الأجنبية التى أصدرت أوأمر لشركات السمسرة بتحويل طلبات مبيعاتها إلى طلبات لشراء الأسهم وكانرد

إطلاق يد البنوك في تحديد سعر الصرف من خلال حركة العرض والطلب

الفعل الطبيعي لهذا القرار أن بدأت بعض المؤسسات الدولية إعادة النظر في التقييم الائتمائي لصر على النحو الإيجابي.

ير مركبة من الطقة الفقدون مدير عام عضو ويركة مدير عام عضو مناك حالة من الترقية للرسادي نن جهونا مناك حالة من الترقية للرسادي نن جمهونا يوتضي عضاعاً على السوق السوداء أو العشاريات ويشمع إلاستقدار الإجنبي، كما سيكورناله انحكاس إجابي فري على التصمير، ويورى إن تحرير حسر الصرف ويرتكز على تحديد السعو بيناء على اليات السعوق وإتاحة السعو بيناء على اليات السعوق وإتاحة علال القدن اللجاجية على التعالق الجنبي من

في الاتجاه السليم

ويعثقد به أحمد جلال، المدير التنفيذي للمركز الممري للبراسات الاقتصانية، أنَّ النظام الجديد خطوة في الاتجاه السليم والأكثر ملاءمة للاقتصاد في الوقت الحالي وجاء ليكمل أركان السياسة النقدية الجديدة التي سينم اتباعها. ويوضح أنّ التغيير كان ضرورة لأنّ النظام السابق للصرف الدار لم تتم إدارته وهو ما تسبب في ظهور مشاكل كثيرة على رأسها وجود سوق موازية وعدم القدرة على تلبية الطلبات؛ ويوضح أنَّ النظام الجديد جيد جداً لأنّ نظام الصرف للرن هو الأنسب لمواجهة هزات في الاقتصاد الحقيقي بينما نظام الصرف الثابت الذي طبّق سابقاً هو الأنسب للاقتصادات التي تمرّ بهزات مالية وهو ما لا تثعرض له مصر في الوقت الحالى حيث تستطيع الوهاء بالتزاماتها الداخلية والخارجية، بينما الصدمات التي يتعرّض لها الاقتصاد تؤثر على الاقتصاد الحقيقي وفي مقدمتها السياحة وبالتالي، فإنّ ارتفاع السعر عند حدوث الأزمات يضمن بقاء تنافسية هذا القطاع عالياً.

ريضييف, إنَّ التخوّف من أرتفاع التضغّم بسبب ارتفاع سعر الصرف قد لا يكون مقلقاً للاقتصاد الصري لأن معدلات التضغّم منطقت و الاقتصاد غير نشيط في القضاء من التالي يمكن زيادة الإنتاء، ما يحد من أرتفاع التضغّم بشدة. ويشير أصحد من ارتفاع التضغّم بشدة. ويشير

تتضمّن تحسين مغاخ الاستثمار وكسب المصداقية وتشجيع الصادرات وتقليل عملية الدولرة عندما يجد المتعاملوں سعراً واحداً للعملة

فالوقت نفسه لايخلو النظام الجديد من تحدّيات، حيث أنّ ظاهرة التذبذب الشديد التي تلى تعويم العملة في جميع دول العالم تؤثر على قرارات الاستثمار والتجارة ولكن هذا التذبذب طبيعي ويجب أن لا يقلق اللتماملين. و يشير إلى أنَّه في حالة حصول حرب في العراق وهو ظرف مؤقت، فإنه ينبغى التعامل معه أيضاً باسلوب مؤقت سواء من خلال الاشتراض أو استخدام الاحتياطي للحدّ من ارتفاع أسعار العملات الأجنبية حيث ينبغى الآيترك السعر للارتفاع من دون ضابطً. فنظام التعويم لا يعني تركه كاملاً من دون تدخل وهو لم ولا يحدُّث في أي دولة تطبّق هذا النظام؛ ويضيف أنَّ ألبنوك والشركات ذات المديوينة بالدولار ستتأثر من ارتفاع السعر وقد تزداد حالات التعشر، غير أن هيكل المدونية الخارجية وحجمها المحدود يجعلان التكلفة على الاقتصاد مقبولة وأقل من الفتراث السابقة وحتى تكون السياسة النقدية الجديدة فغالة بشكل حقيقي يجب أن تكون نشطة ومتحركة وأن تأخذ ألسبق ف قيادة السوق وليس في ردود الأفعال؛ مشيراً إلى أنَّ السَّياسة النَّقدية اكتملت أركانها بنقلُّ محور الارتكاز من سعر الصوف إلى التحكم بالتضخم كهدف رئيسي واستخدام الأدوات غير الباشرة في التاثير على أسعار الغائدة والصرف. ويضيف أهمد جلال أن استقلالية البنك الركزى بعد تحرير سعر الصرف أصبحت أكثر إلحاحاً لأنه لا يمكن أن تكون هذاك سياسة نقدية نشطة من دون استقلالية خاصة في العلاقة مع وزارة المالية. في الوقت نفسه ينبغي تطوير و تحديث القدرة للؤسساتية للبنك الركزي ورفع قدرته على التحليل والدراسة وتجميع البيانات حتى يستطيع إدارة السياسة الجديدة بغاعلية.

ويختم المرر التنظيفي المركز المحري
للحراسان الاقتصادي في الوقت الجالي في الذي
الوضع الاقتصادي في الوقت الجالي في الذي
القصير مخطبة مشكلة الاقتصاد هي
على النون التوسية في مشكل الاقتصاد هي
الإسطالية ومحميث القطاعات وجشب
الإسطالية وحمديث القطاعات وجشب
المستمارات، وهي الأمرر التي لإسطاء سعن المستمارات، وهي الأمرر التي لإسطاء سعن والإسراح في الإصلاحات الأخري إعمادة والإسراح في الإصلاحات الأخري إعمادة

This was the state of the state

NATIONAL PROPERTY OF THE PROPE

KYOCERa mita

القاهرة – محمود عبد العظيم

٣ ڧ إطار سياسة جديدة هادفة لتشديد الصوابط الائتمانية وسدالثغرات في الجهاز المصرف الصري أصدر البنك المركزي مؤ ذرأ ثعليمات للبنوك عبر منشور رسمي حصلت "الاقتصاد والأعمال" على صورة منه تحدد القواعد الواجب مراعاتها عنه منح

تشمل هذه الضوابط توسيع نطاق مفهو م العميل الواحد و الأطراف للرتبطة به لدى منح الائتمان تطبيقاً لأحكام المادة 37 مكرراً من قانون البنوك والائتمان، بحيث يمتد ذلك المفهوم ليشمل شركة الأموال المؤسسة من طريق الاكتتاب العام والتي يكون للعميل والأطراف الرتبطة به حقوق ملكية بنسبة تفوق 50 في المئة من رأس المال المدفوع أو أن يكون لهم تأثير فغال على اتضان القراري الشركة حتى وإن لم تبلغ نسبة ملكيتهم المدالشار إليه

وكذلك شركة الأموال المؤسسة عن غير طريق الاكتتاب العام التي يكون للعميل والأطراف الرتبطة به تأثير فعَال عليها ملكية وإدارة.

كما تضمّنت التعليمات الجديدة ضرورة تدعيم عمليات الاستعلام عن عملاء الاشتمان بمراعباة الحصول من العميل طالب الائتمان على إقرار يخصح عن الأطراف الرتبطة به ووضع أواعد ثابتة عن نظام وبيانات الاستعلام داخل البنوك وعرض نماذج الاستعالم على السلطة الختصة بمنح الائتمان أو تجديده أو زيادته، وكنَّلك إبلاغ البنك المركزي المصري ببيانات الائتمان المصرفي الخاصة بالعميل والأطراف للرتبطة به من واقع إقرار العميل ومن واقع بيانات الاستعلام

وتشمل التعليمات والنضوابط إطلاع السلمة المختصة بالبنك على بجائات تجميم مخاطر الائتمان المصرف التي تم تحديثها كما تصدر عن البنك للركزي للعميل والأطراف لل تبطة به.

وذكر النشور أنه للحدّ من زيادة اعتماد للشروعات الجديدة على الاقتراض ينبغى أن يراعى لدى منح القروض لإنشاء هذه للشروعات أو توسعة مشروعات قائمة ألا تؤدى نسبة اقتراض منشأة العميل إلى حقوق الساهمين في تلك النشأة إلى الإخلال بقدرة للنشأة على خدمة القروض التي تحصل عليها. وكذلك تشجيع تمويل المشروعات الجديدة أو توسعاتها من خلال القروض الشتركة التي يساهم فيها أكثر من بنك مع قيام كل بنك بإجراء الدراسات الائتمانية اللازمة وعرضها على مجلس

وقال الخنشور أنه منعاً لتداخل



د، مجمود أبو العيون محافظ البنك الركزي الصري

الاختصاصات داخل البنك ينبغى أن تحدر السياسة الائتمانية لكل بنك اختصاصات ومسؤوليات كلمن الجهات للسؤولة عن منح الائتمان وتحديد غرضه وعن استيفاء شبروط المنبح قبيل الإذن ببالتصيرف وعين السماح بالصرف مع التابعة الستمرة لاستخداء ما يتم سحبه من القرض المنوح من أجله وأن يتم تدعيم هذه الجهات على مستوي کل فرع.

وشددت الضوابط الائتمانية الجديدة على أهمية زيادة فاعلية دور إدارة التفتيش بالبنك ف الرقابة على عمليات الاثتمان ويرتبط بذلك ضرورة تقديم رئيس مجلس الإدارة لتقرير دوري بكل المفالفات التي يتم اكتشافها بناءً على تقارير التفتيش إلى أجنة الراجعة الشكَّلة مَنْ أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين ووجود آلية لتوفير تقارير تعرض على مجلس الإدارة شهرياً بالتجاوز عن الحدود للصرّح به.

مواجهة الائتمان الأسود

وتأتى هذه الضوابط الجديدة لتضم نهأية لموجة الائتمان الأسود حسبما یقول مصرفیون تحدثت إليهم "الاقتصاد والأعمال" -- التي اجتاحت الجهاز المصر في الصري فيَّ السنوات الأخيرة وتسبيت في تعثر عهد كبير من كيار العملاء وبنسجة يقدّرها البعض بـ 14 ف المئة من إجمالي الاثتمان للمنوح من البنوك اي بما يوازي 40 مليار جنيه

وقسال هسؤلاء للصسرفيون أن الحسابات المرتبطة كانت بوأبة العبور لكثير من المتعثرين للحصول على قروض بمشات الملايين من الجنيهات بأسماء شركات تحت التأسيس والحبانأ شركات وهمية بعد أن يكون هؤ لاء قد استنفدوا

أسماء عملاء البنوك المتوقفين

عن السداد والموقوفين على ذمة قضايا مصرفية					
لقيلخ		الاسم	مسلسل		
وني	(بالليون م				
	25	منير فانوس	L.		
	1600	عاطف سلام	2		
	1500	حسام أيو الفتوح	3		
	500	عادل طالب آغا	4		
	1100	مجدى يعقوب نصيف	5		
	75	سامى وشكري مينشولح	6		
	450	محمود عزام	7		
	350	ياسان عملان	8		
	40	هشام حلمي علام	9		
	190	محمد كامل متولى	10		
	35	طارق على صيري	11		
	75	ياسم محمد عزام	12		
	220	بشرى زخاوي	13		

فرص الاقتراض من خلال شركاتهم

النظاء الحديد للاستعلاء المصرفي الذى تضمّيته الضو ابط الائتمانية الجديدة سيحد كثيرا من التلاعب بالبيانات ويساعد البنوك على الحصول على رؤية حقيقية لواقع البعملاء من طالبي الاثتمان خصوصاً وأن ثمة إجراءات جديدة بدأ البنك لل كن ي في اتخاذها مؤخراً و بالتعاون مع اتحاد بنوك مصر لرفع كفاءة جهاز الاستعلام بالبنوك عبر خطة متكاملة لخلق قاعدة ببانات حديثة ومركزية

ومتاحة لكافة البنوك عن أوضاع جميع العملاء. وركب هيؤلاء المصرفيون بالقواعد

الجديدة للاثتمان والشي تعلى من شأن

الأسس الوضوعبة لقرار منح الائتمان على

وأوضح هؤلاء المصرفيون أن

البلسغ مسلسا. (بالليون جنيه) مارك عادل فهمى دوارف 1700 رامى وريمون لكح 1900 حاتم الهوارى 900 محمد ربيع الجارجى هائى يعقوب نصيف 266 250 هیفری جرجس بشارة عبد الرحيم متكيس وليلى محمد عز العرب 150 مصطفى محمد البليدي R5 عصام عطية القيومى سمير أحمد موسى 75 وماجدة أهمد موسي

add at His All at the add

حساب الروابط الشخصعة التركانت سائدة في عصر الفوضي الصرفية والتي أسفرت عن هروب أكثر من 15 عميلاً من كيارً

المقبيلة، مشبوبين إلى أن هذه الضوابط من شأنها تنقية جداول العملاء وتطهير الساحة من العابثين جأموال البنوك وتقديم التمويل لن هو ف حاجة حقيقية إليه وقاير بالفعل على استخدامه بكفاءة والأعراضية المنبوحة ليه، ووقف نزيف الخسائر بالبنوك الصرية – تراجعت أرباح معظمها خلال ميزانية العام الماضي بتسب تفاوتت بين 15 و 40 في المئة - نظر ألالتهام الخصصات مقابل الدبون للشكوك في تمصيلها معظم ريدية البنوك.■

عملاء الينوك إلى خارج البلاد بعد

أن توقفو أعن سجاد محمونيات

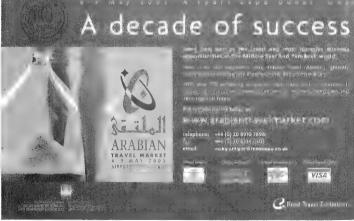
أن تتسبب الضوابط الجديدة في

حدوث موجة انكماش اثتماني حأد

بالجهاز المصرف فمصر ف الرحلة

ونفى هؤلاء المصرفيون إمكانية

تتجاوز في محملها 20 مليار جنبه.



مؤسسة نقد البحرين طرح الاصدار الخامس لصكوك التأجير الإسلامية

 تطرح مؤسسة نقد البحرين الإصدار
 الخامس لصكوك التأجير الإسلامية الحكومية وفقأ للفتوى الشرعية التح حصلت عليها للؤسسة. وقال نائب الحافظ خالد عبد اللَّه البِسَامِ أنَّ طرح هذا الإصدار هو من ضمن برنامج الاصدارات الذي تمّ الإعلان عنه، ويصب في مواصلة الجهود لتطوير العمل الصرفي الإسلامي.

وينتخطرح الإصدار الخامس لصكوك الشاهير الاسلامية ل 27 شباط/ فبراير الجاري بمبلغ 80 مليون دولار أميركي لحدة أربع سنوات تنتهى في 27 شباط/فيراير 2007، وبمعدّل تأجيّر ثابت يبلغ 3 في الثة سنوياً تدفع كل سنة أشهر في 27 آب/ أغسطس و 27 شياط/فيراير من كل عام و حتى تاريخ نهاية الإصدار . و سيكون الحدّ الأدنى للاكتبتاب في ثلك الصكوك 10,000 دولار آميركي كما سيكون تحويلها بمبلغ 10,000 دولار آميركي أو مضاعفاته، ويذكر بأن هذا الإصدار قد مظى على تصنيف اثتماني (-A) من شركة Standard & Poor's العالمية ألتقييم الائتماني

و ستكون للشاركة ف الإصدار مفتوحة إلى جميع المؤسسات للالية الإسلامية والبنوك التجارية وشركات التأمين الوطنية العاملة ف مملكة البصرين، كما يحق للمؤسسات والأفرادمن داخل وخارج البحرين الراغبين بالاستثمار ق هذه الصكوك النشاركة من خلال البنوك التجارية والمؤسسات المالية الإسلامية العاملة ق

وتمتاز صكوك التأجير إلإسلامية الحكومية بكونها مضمونة ضماتاً مباشراً من حكومة مملكة البحرين، كما أنها قابلة للتسبيل ببيعها من خلال المؤسسات المانية الإسلامية والبنوك التجارية العاملة في مملكة البحرين والراغبة في التعامل في هذه الصكوك بالسعر السائد في السوق. علماً بان هذه الصكوك سيتم تسجيلها وإبراجها للتداول فسوق البحرين للأوراق المالية ونطك لتعزيز السوق



خالد البشاء

الثانوية لتداول هذه الصكوك. وقال نائب الحافظ: "أصبحت سندات

التأجير الإسلامية تشكّل جزءاً مهماً من إصدارات سندات الدين المكومية، وأنّ مؤسسة نقد البحرين تحتل مركز الصدارة في ممال ابتكار وتطوير الأدوات المالية الإسلامية فضلاً عن أنها للصرف المركزي الأول الذي يقوم بإصدار السندات الإسلامية. كما أنَّ إصدارات الإجارة تأتى مكملة لإصدارات صكوك السلم قصيرة الأجل والتي تصدر شهرياً بدءاً من هزيران/يونيو 2001.

وقال: "إنَّ البهدفُ الرئيسي لإصدار صكوك الإجارة هو تلبية احتياجات للؤسسات للالية الإسلامية والستثمرين للتطلعين لفرص استثمارية متوسطة وطويلة الأجل"

ويأتى الإصدار الجديد من بين العديد من البادرات الجديدة التى تم إطلاقها مؤخراً كجزء من الخطة السثر اثبجية للمؤسسة التى تهدف لتطوير سبعة قطاعات مالية رئيسية فالمملكة والعمل الصوق للشركات وهي أسواق الأسهم وسندات النديسن (Debt & Equity Market) والنعمسل للصرف للشركات والعمل للصرق الخاص (Corporate & Private Banking) والسطاع ألخدمات عن بعد (Remote Services) وقطاع التمويل الإسلامي والتأمين.

المركز الدولى للتدريب والدراسات الإسلامية

شكّلت مؤسسة نقد البحرين لجئة خاصة مهمتها الإشراف على الترتيبات والإجراءات المتعلقة بإنشاء المركز الدولى للتدريب والدراسات والبحوث الإسلامية الذي كان تحدّث عنه أواخر العام الماضي رئيس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة.

وقبال محيير ادارة للؤسيسيات الثالية الإسلامية في مؤسسة نقد البحرين الشيخ سلمان بن عيسى آل خَلَيْقُهُ أَنَّ الْمُركِزِيهِدِفَ إِلَى تَفْعِيلُ الإبداع الإشتاجي وتأهيل المصارف وللؤسسات للالية الاسلامية بكوادر مؤهلة وتكوين جيل من المترفين في مذا القطاء

وأشآر سلمان بن عيسي إلى أنّ للركز سيركز على الدراسات المتعلقة بنظم الادارة والتباين في وجهات النظر الشرعية وتنظيم البنوك

وقدتم تعيين نور الرحمن عابد الخبيبرفي المؤسسات والمصارف المالية الإسلامية والمستشار الدولي رئيساً لمهموعة العمل والتي تضمّ السادة: الشيخ سطمان بين عيسي آل خليفة، جيم ابرنائي مدير معهد البحرين للدراسات المالية والمصرفية، طه الطيب أحمد رئيس الدراسات الصرفية الإسلامية في معهد البحرين للدراسات المالية والمصرفية، وأشعر نظيم (Senior Strategist) في مؤسسة ثقد البحرين، وياسر على أمان الخاجة النسق الإداري في مؤسسة نقد

يذكر أنَّ عابد هو شريك إداري لدى مكتب ارتست ويونغ في الشرق الأوسط وعضو جمعية الماسبين القانونيين في إنكلترا وويلز ونائب رئيس مجلس إدارة هيئة الماسبة والمراجعة للمؤسسات المالية ألاسلامية (AAOIFI) ورئيس لجنة الحاسبة الإسلامية بالهيئة. 145 160

A Philosophy of Life

KOOHEJI





D ANNAN F) 833 09 09 - AL KHOBAR TEÉ 864 \$1 13 At Hore et 584 45 55 - HARR AL BATAIN TEI 721 38 04



رد الاعبرة السامية BARAKAT JEWELLERY

MOHAMMED ABDUL LATIF JAMEEL CO.

Jeddah A. 25 T. A. S. John, J. C. F., John S. Jak George Re. C. 1998

Al Riyadh, Stiler Street Re. 1998 (b).

بورصة الكويت تستعيد نشاطها

 شهدت سوق الكويت للأوراق المالية منذ ال نحو الستة أشهر وحتى الآن ديناميكية ملحوظة وارتفاعاً نسبياً في أسعار أسهم العديد من الشركات المرجة فيها، ونلك بعد الهبوط المادامغام أسبهم الشركات والمؤسسات للعرجة إلى ما دون قيمتها الدفترية... و يبدو أن البورصة الكويتية بدأت تستعيد عافيتها ونشاطها بعد فترة تصحيح "صحي"، وربما مطلوب، لاستعادة عقلانيتها يعد التضخم الصطنع لأسعار العبيدمن الأسبهم الذي لا يعكس الأوضاع للالينة الحقيقية للشركات النرجة، يقتر ما يعكس سمة المضاربة التي تتسم بها سوق الكويت للأوراق المالية عموماً.

لكن ما تجدر الإشارة إليه هو أنَّ سوق الكويت للأوراق المالية عادة ما تسبح عكس التيار، فضى حين تكون الأسواق المالية العالمية على قدر كبير من التراجع كما هو الوضع حالياً، تكون بورصة الكويت مزدهرة ونشطة. وفي حين تكون البورصات العالمية على صعود، تكون البورصة الكويتية في تراجع وهبوط.

مديبرة إدارة للكتب النفكى في سوق الكويت للأوراق المالية وفاء الوشيد تقول إغ هناك عوامل مختلفة وراء الصعود الحالي لبورصة الكويت، في مقدمتها العامل السياسي والأمني، وبالتالي الإستقرار النفسي في أوساط اللَّتعاملين:

"المحك الأول على هذا الصعيد لبورصة الكويت كان في العام 1995 عندما تصاعدت حدّة التوتّر بين العراق والكويت. وبدل أنّ يتعكس ذلك هبوطأ فالبورصة، حصل العكس تماماً بعدما أيقن التعاملون أن الكويت تحظى بغطاء أمنى واستقرار سياسي، وبالتالي ترسخت الثقة بأوضاح ألداد ككأن

العامل الثاني، كفاءة بورصة الكوبت المطردة سواء من حيث تطبيق القوادين أو من حيث الرقابة خصوصاً على صعيد تقديم الشركات المعرجة ليزانياتها في الأوقات المددة ومن دون استثناءات، وذلك ف نهامة الشهر الثالث من كل عام. وفي حال لم تلتزم الشركات بالم اعيد الحددة، يصار حالاً إلى

وقف تداول أسهمها، وهذا ما رسّخ الثقة الكاملة بإدارة السوق نتيجة الحزم في تطبيق القوانين والأنظمة، وكذلك الثقة بالإجراءات للتخَّذة لحماية الستثمرين والتعاملين.

الحامل الثالث هو الإجراءات التي اتُخذتها إدارة البورصة على صعيد تعزيزٌ شفافية أرقام الشركات للنرجة. ففي البورصة جهاز رقابة شاملة على الشركات للتحقيق بمدى احترام هذه الأخيرة العابير الماسية الدولية المطكقة أساساً منذرمن بعيد من قبل بورصة الكويت".

من المثير في هذا السباق أنّ المهات البدولينة كناثيت تبطنالب آبلؤ سنسنات والبورصات العربية بالمزيد من الشفافية، إلاّ أنَّ الفضائح المالية التي طاولت كبرى الشركات الأوروبية والأميركية دلت على أنَّ "فيروس" فقدان الشفافية، وفقدان المناعة أمام القساد للالى وسوء استخدام المال العام والخاص، متفش في كلّ دول العالم بما فيها "العالم المتحضّر".

على ذلك تعلّق وقاء الوشيد أنّ اعتماد أقصى معايير الشفافية في بورصة الكويت هو من أجل حماية المستثمرين و المتداولين





قبل أيُّ شيء آخر، لذا تتشدَّد إدارة السوق. ف تطبيق معايير الماسبة الدولية على الشركات المعرّجة من أجل تمسين أداء البورصة وتطويرها.

الأسباب الفعلية (والدائمة) لانتعاش أسعار الأسهم في البورصة الكويتية، التي تراجعت بنسبة فاقت 40 في اللَّه خلالٌ السنتين الناضيتين، تعوُّد عموماً إلى محدودية فرص الاستثمار ف دولة الكويت؛ وعليه، فإنَّ الأموال إمّا تُستثمر في شراء الأسمهم أو تذهب على شكل ودائم إلى

ولكن في ظل خفض معدلات الفوائد من قبل البنك المركزي، وانخفاض معدلات الفوائد على العمالات الأجنبية ف الأسواق العالية، أصبح من الجدي عودة حركة الاستثمار في الأسهم في الكويت كمنفذ مجد للاستثمار.

أضف إلى ذلك، تقول الرشيد. إنّ وضع الشركات الكويتية جيد جداً، فإذا قارَناً ميزانيات الشركات هذا العام بميزانيات العام الماضي نرى أنّ وضعها افضل رغم تراجع صافي الأرباح قليلاً هذا العام مقارنةً بأرباح العام الفائت، حيث مصلت معظم الشركات على تعويضات الفزو العراقي. فأرباح الشركات هذا العام جاءت نتبجة جهودها والدائها الذاتي، في حين أنّ جزءاً من أرباح العام للاضي جاءٌ من التعويض.

كما أنَّ البورِّصة الزمت الشركات الدرجة على تخصيص جزء من أرباهها في استثماراتها الخاصة، فهناك رقابة أيضاً على كيفية أداء الشركات وكيفية إدارتها يعزز الشفافية في البورصة ويتيح للجميع معرفة التداولين ومصالر عمليات الإتجار بالأسمع والوجه النشاط، بحيث يمكن للستثمرين من أثخاذ قراواتهم الاستثمارية على أساس معطيات واضحة ومعروفة من

الحمين.
الحمين التداول والتقاص من الحمين الإنظامة واكدرها فقالية و كفاءة.
افضل الأنظامة واكدرها فقالية و كفاءة.
واصبح التداملون يضعاملون مع شركة التقافسية مع شركة التقافسية المنافسية المنافسية المنافسية المنافسية وين ذلك من يتكام التقافسية بكان ويزيد المنافسية من ينظام التقافسية بكان المنافسية من ينظام التقافسية بكان المنافسية من ينظام التقافسية بدائم ينظام التوريق بالكامل، واستجياب والخي بنظام الكرويق بالكامل، واستجياب بنظام شهادات ورائم بنظام شهادات ورائم بنظام شهادات وروية بالأسمة للستخدر بصاحة إلى شهادات وروية بالأسمة المنافسية المنافس

دريد عودة

الوقت نفسه مثال قائون ضريبي سالرق (يمينيات القرن للأسي على إيام شركات التفط الطلبة، وهذا القائون يغرض ضريبة على أرياح الشركات الأجنبية ينسبه 30 ق اللّمة من نون استشفاء «سواء المنطية ا غيرها: وهذا طبعاً يحيق الاستثمارات الأجنبية الأرورصة الكريتية القائون مقرق على الشركات وليس على الأفراء، لكن التأثير الفطي هو لاستثمارات الشركات

إنن قانون الاستثمار الأجنبي في الأوراق الكويثية أجهضه قانون ضريبي آكل عليه الدهم وشدر الذاتش قائد أنهذة ضحة ممثلين من السهور صحة ووزارة المتجارة والجهات للعنية الأخرى، ووضعت مضروع قانون ضريبي جيديد رحم للاعت المبدي هذا للشروع موجود الآن أمام مجلس الأمة

هراره. إلى نلك، صدر قانون الإفصاح الذي لاستثماراتها.

في الحامين 1996 و 1997 ، استخدمت بعض الشركات مع الطفرة جزءاً من أرباحها للاستثمار في البورصة نفسها على أساس أنّ الربح كان محققاً. نحن حدّينا من هذا النشِّياط، و طلبنا من الشركات تنويع استثماراتها وليس التركيز فقطعلي استخدام جرء من الأرباح في شراء الأسهم، لأنّ إدارة البورصة تريد أنّ تعطى للمستثمر المصورة الأقدب إلى المواقع وإلى أوضاع الشركات، كما أنها لا تريد تقلبات حادة (صعوداً وهبوطاً) في أسعار الأسهم، بحيث تعكس قيمة السهم الوضع الفعلى للشركة. هل انعكس القانون الجديد الذي سمح للمستثمر الأجنبي بشراء الأوراق المالية الكويتية إيجاباً على حركة التداول، وهل شهدت السوق تدفّقات رأسمالية على هذا

"القانون صدر نعم، تقول الرشيد، لكن في

ADS THAT WORK. Adnouveau

Call Chuck More in Riyadh at + 966 1 4616940 ext. 111, or email chuck@art-nouveau.com

Your typical advertising agency belongs to a bygone era. When everybody was throwing money around and nobody was doing much counting. When "who knows who" meant more than what you can do. We do things differently. We're strictly in the business of selling good ideas to clients who expect results. End of show.

سفير الاتحاد الأوروبي في دمشق: الشراكة الأوروبية السورية أمامها بعض العقبات

..." لا تزال هناك عثرات في للفاوضات بين الطوفين، وسورية تسمير في الاتجاه الصحيح في قضايا الإصلاحات وتحديث المؤسسات..."

جاء ذلك في حديث سفير مفوضية الاتّحاد الأوروبي في سورية فرائك فيسكه خلال حوار أجرته معه "الاقتصاد والأعمال" وتناول العلاقات الأوروبية السورية والتوقيع المرتقب على الفاق الشراكة، وهنا الحوار:

■ أين وصلت مفاوضات الشراكة بعد عقد دورات عدة من الاجتماعات?

 هذه الشراكة مهمة جداً بالنسبة للاتّحاد الأوروبي، فهي وسيلة من الوسائل لتطوير الحوار والعلاقات بين أوروبا و سورية كما هو الجال مع باقي الدول التوسطية. فقد وقع الاتعاد 12 اتفاقية شراكة إلى الأن مع دول متوسطية وكان العامل الحاسم في هذه الاتفاقيات وجود استقرار داخلي في كلّ دولة على حدة. أمّا بالنسبة لسورية بالتحديد فرغم وجود استقرار داخلي، فإنها تأخرت لحد الآن في توقيم الانفاقية ولم تتقدم خطوة كافية في هذا اللَّجَالِ، حيث لا ترزل هناك عثرات في المفاوضات بين الطرفين. وأقول صراحة للمفاوضين السوريين أنَّ عليهم أن يدركوا بأنهم ليسوا أعرارا في وضع شروط محددة على الشراكة مع الاتماد الأوروبي ذلك لأنَّ الشروط التجارية العامة خاضعة لبنود منظمة التجارة الدولية (WTO) والتي لم تنضم اليها سررية حتى الأن وإن كأنت طلبت الدخول فيها.

■ ماذاً بقي عالقاً قبل التوقيع على التفاقية الشراكة؟

a أو لاً، مِن للناسب أن أقول إنَّ الاتَحاد يدرك تماماً بـانَّ سورية تسيير في الاتجاه المسحيح في قضايا الإصادهات و التقويم وتحديث الرسسات والتعرفة الجمركة وغيرها من الواضيح ذات الصلة. ثمّ إنَّ الاتّحاد يلاحظ باهتمام كيف أنَّ سورية

التقات من مدم استجراد الواد المستقدة الى السعد باستجراد الواد المستقدة الى ممين لعملية وبنا كان هذا السعدة للعلمية وبنا كان هذا السقدة عاليا جداد فهذا يعني باللعوس أن السقد عاليا جداد معذوج طبحة أأن وضعة تحرفة جمركية موكدة يساعد اكثر في الدخول في الطاوضات وصولاً إلى الترقيع.

■ كيـف تبدو أهمية الشراكة بالنسبة إلـى الاقـحصاد السسوري وإلـى الواطن السه دي؟

" أَنِّ التعلمان بِنِيّ الأَضَادُ وسروية قديم جداً رَانُ مُشرِيعُ اتفاقية الشراكة لا يتنصب بل يوشمل على الفاعية التجارية وحسب بل يوشمل السخاعات القدمة السروية هي ليست الساعات القدمة السروية هي ليست ساعات الحكمية فقط بل والأفراد الرشاء الاتخار بعد رما تناوير التوريب المهني كما الإتخار العدود يداتنا ويلي المهني كما الإتخار العدود يداتنا ويلي المائين كما الإتخار المائية الكاميديا التعريب المائية والمعلومة إذا التجارية الكيونية وتساعال الكيونية والأوروبية، وطبعاً كل ذلك يشدم الواطن

سورية تسير في الاتجاه الصحيح في قضايا الإصلاح وتحديث المؤسسات والتعرفة الجمركية

السوري بشكل ملموس إضافة لذلك أشير إلى دور موكز الأعمال المسوري الأوروبي الذي يسمل في مسارات منتوعة على تطوير المساعدات و الشعر كات من خلال تقديم المساعدات و الشعر كات من خلال تقديم وتعزيز قدرته التنافسية وتقديم المعلومات وكل ذلك بخمم الواصل السواق العالمية وكل ذلك بخمم الواصل السواق العالمية وبمسورة عملية، كما أن الاتماد يعديه وبمسورة عملية، كما أن الاتماد يعديه يكون مزهد أو وياً.

■ إذا كانت سورية قد طلبت الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، فما الذي تضيفه لها الشراكة مع الاتصاد الأوروبي؟

الانتخاب ما السالم السالم المسالم المسالم المسالم سروية غير مثلثة ألم ليسالم سروية على مثالثة أليزية ألم ألم سالم المنافقة منه النظمة متناوا منافقة عنها النظمة متناوا منافقة عنها المنافقة عنها النظمة متناوا منافقة عنها الانتخابية المائمة المنافقة عنها الانتخابية المائمة المنافقة عنها المنافقة عنها المنافقة عنها المنافقة عنها المنافقة عنها المنافقة عنها يساعد سروية كثيراً المنافقة عنها يساعد سروية كثيراً عنها المنافقة من منافق منافقة من منافق منافقة عنها المنافقة عنها المنافقة عنها للمنافقة عنها المنافقة المناف

■ما هو تأثير العوامل السياسية في التوصّل إلى توقيع اتفاقية الشراكة السورية الأوروبية، وهل هناك شروط سياسية تسبق التوقيع؟

 الجانب السياسي متقدّم وأفضل قليلاً من الجانب الاقتصادي في الفاوضات بين الطرفين. فمثلاً سورية ملتزمة بأمور كثيرة كمكافحة الإرهاب وهو بند مشترك في الفاوضات وموضوع مكافحة تبييض الأموال والشجارة غير للشروعة وأمور أخرى. بشكل عام نتائج الفاوضات لحد الآن جيدة وأعتقد أنَّ الطرفين قريبان جداً من توقيم الاتفاقية.

= = وماذا عن الأوضاع السياسية في المنطقة في موضوع العلاقات بين الاتُحادُ

 عامة يحاول الاتصاد إشاعة الأمن و الاستقرار في المنطقة، فالاتكماد عضو ف اللجنة الرباعية الدولية إلى جانب الولايات المتحدة وروسيا وهيئة الأمم. هذه اللجنة التي صاغت مشروع خريطة الطريق بهدف إقامة دولة فلسطينية مستقلة ف العام 2005 إلى جانب إسرائيل. وإذا كان اعضاء هذه اللجنة ليسوا متساوين ف الأدوار، فإنّ الاتّحاد يبذل جهوده للوصول إلى تسوية في النطقة ومساندة قيام الدولة الفلسطينية وإنهاء الإرهاب في الأرض المعتلة. وأؤكِّد أنَّ الاتماد لنيستسلم للأوضاع الصعبة التي تجرى ف النطقة، فالأولوبية عنده تبقى في تطوير العلاقات معجيرانه ف حوض المتوسط حتى تحقيق الأمن والاستقرار في المنطقة. ثبعُ أنَّ الاتَّصاد بيقدم لدول هندًا المورض نتمو 900 مليون يورو كمساهمات حقيقية وواقعية حتى أنها أكثر من مساهمات الشركاء الآخرين بماقيهم الولايات المتحدة. وأود الإشارة إلى أنّ الاتماد يساهم حالياً ف تقديم مساعدات لإعادة بناء ودعم الاقتصاد في أفغانستان والأوضام الجارية ف العراق للحؤول دون اندلام الحرب.

■ هل تعتقدون أنّ جولة المفاوضات القبطسة بسين سسوريسة والأتسحساد الأوروبسي ستنتهى بالتوقيع على اتفاقية الشراكة؟

 بصفتی دیبلوماسی، انا متفائل وآمل أن يتمُ التوقيعُ على اتفاقية الشراكة هذه في الجوالة القبالة. وأذكر للكم أنَّ بد غسانُ الرفاعي، وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري، يأمل من جانبه أن يتمّ التوقيع على هذه الاتفاقية نهاية العام الجارى و هذا أمر جيد، ولكن تحقيقه بحاجة إلى ثبات من قبل الطرفين وتجاوز الاختلافات فيبعض النواحى الاقتصادية والتجارية التى لا تزال عالقة و تذليلها يحتاج إلى وقت.■

مساعدات وقروض لاتماد



وصف جيروم كاسبيه، السكرتير الأول في سفارة الله ضية الأوروبية في بمشق، الطُّسفة التي يعتمدها الاتُّماد الأوروبي لتقديمُ المساعدات إلى سورية وباقي البلدان في جذوب البحر التوسط بأنها فلسفة ترتكز إلى أنُ دول جنوب التوسط هي جارةً لأوروبا التي يهمها استقرارها وازدهارها، وقال إنَّ مساعدات الاتَّحاد تترأَفق مع إصلاح اقتصادي متدرّج وإنّ الاتّحاد يطمح إلى إنشاء منطقة تجارة حرّة أوروبية –

وعن مساعدات وقروض الاتَّماد الأوروبي لسورية قال كاسبيه: "إنَّ بِنك الاستثمار الأوروبي عاود نشاطه مؤخراً بعد أن اقدمت سورية على تسوية الديون الترتبة عليها لبعض دول الاتّحاد مثل المانيا"، وأضاف: "إنَّ البنك وقُع مؤخراً على اتفاقية تقديم قرضين لخدمة قطاع الكهرباء في سورية الأول بقيمة 115 مليون يورو مخصص لجال التوزيع، والثاني بقيمة 75 مليون يورو مخصص نفطوط إعادة التوزيم، كما أن البنك بصدد إعطاء قرض لسورية وفق اتفاقية وقعت في صيف العام للاضي قيمتها 100 مليون يورو وتتضمّن بناء وتجهيز 13 مشفى بسعة 120 سريراً لكل واحد، وعلى أساس اتفاقية التبادل الشجاري ألحر التي من الفترض أن تدخل في حيّر التنفيذ العام 2010، من المتوقع أن يقدم البنك مبلغاً يصل حتى 345 مليون يورو و يخصص لخيمة هذه الشاق الجديدة و إلى تقديم الخدمات الصحية و المعالجة البيئية لَّنْفَايَاتِ هَذْهِ المُستَشْفَيَاتِ، وَنَكر كاسبيِّه أَنَّ البِنْكُ الأوروبِي للاستثمَّار يستَّعدُ حالياً لنح سورية قرضاً قيمته 50 مليون يورو يخصص لتوسيع مرفا طرطوس، واوضح انّ البنك ف تقديمه لهذه القروض أو غيرها يشترط بالطبع أن يكون القرض مربحاً وأن تعطيه الحكومة السورية تأميناً يغطى قيمة القرض وأن تتوجّه قيم القروض للحفاظ على البيئة، في حين لا تُوجِد شروط اقتَّصادية في منح القروض مع الأخذ في الاعتبار بأنَّ مسؤولية تنفّيذ مشاريع القروض تقع على كاهل الحكومة السورية مع الالتزام بشرط البنكُ في أن تعلن الحكومة مناقصات بولية لتنفيذ هذه المشاريع.

وقَالَ كاسبِيهِ إِنَّ الَّبِينَا الأوروبي غَابِ عن الاستثمار في سوَّرية لسنوات عدة، وهذا الغياب بالطبع يعطى فرصة أكبر لسُّورية ﴿ التَّعَاوِنَ مِعَ الَّبِنَّكُ وَالاستفادة مِنْ قروضُه، فسورية الآن لها أولوية لدى البنك الأوروبي الذي أبدى استعداداً لتقديم قروض لصارف محلية سورية على أن تقوم هذه المصارف بدورها بتقديم قروض مخصصة لتنفيذ الشاريع صغيرة أو متوسطة الحجم، ومثل هذا الأمر من الطبيعي أن يتحقق عندما يكون هنآك جهاز مصرق منطؤر،

السلاح الروسي يناسب الستراتيجيات العربية الصناعات الدفاعية الروسية: قفزة جديدة

يقام من 16 إلى 20 أذار/مارس معرض أيدكس 2003 في أبو ظلبي، وهو معرض دولي يتضمّن مختلف أنواع الأسلحة اللبرية، ينقظره المسؤولون المسكريون في مختلف بلدان العالم بفارغ الصبر للاطلاع على جديد السلاح، وستشترك في المعرض طائفة من شركات الدفاع الروسية عبر جناح كبير خصص لها، ويلقى الجناح الروسي، عادة، إقبالا منقطع النظير، لرؤية جديد الدوس على الصعيد التكنولوجي وابداعاتهم في مجال تطوير أسلحتهم.

> (٣) اتُحادروسيا من أكثر دول العالم تنوّعاً في إنتاج السلاح المتقدّم، وله في ذلك تراث عريق، وخبرة تراكمت عبر سنوات المواجهة قبل وبعد الحرب العالمية الشانية، و أشناء العرب العالمة.

> ما يمكن السلاح الروسي عن غيره فعاليته الفتالية ويساملة صيانته، فع تكفته المعتدلة ويساملة صيانته، فع تكفيه المعتدلة ويساملة المختلف المسوفية بعض الإحسارات القسامية ويقابل الأقصارات الفاسطية ويقابل الأقصارات الفاسطية ويقابل الأقصارات الفاسطية المنافقة عمليات تسليم السلاح وقطع الغيار الراكز ناته، بل انتقلت صناعة الدفاح الروسية إلى مرحلته المراسطية المراسطي

1- تصديث بعض أنواع السلاح الذي الثبت و لإ يرال جدارة في مصليات الشخاص و لدى الثبت الشخاص الذي و لدى الثبت الشخاص الموسية بدارة حج تصديث طافرات اللاتال مثل مبات 29 ، وسيخداي و سوخوي - 22 ، وسبائما الدفاع الموسية على دي ديابات ت-55 و يصائما الدفاع الجوي التاريخية مثل سام-3، وسائما وغيرها كثير . وغيرها كثير . وغيرها كثير . ويطام-6

2- الاستعداد لإنتاج أجيال جديدة من

الأسلحة تلام التطلبات الحديثة للجيوش، خصروما الهيش الروسي، وعلى سبيل الثال أعملي الشخور «الأخسن ليطوير خالارة قائد حديثة للقرن الحادي والعشرين، تماذل بل تتذوق على طائرة القدال الأميركية ضحاحة على قدم وساق، تقي بمتطلبات للمركة على قدم وساق، تقي بمتطلبات للمركة الحديثة، يردي لها العالى بينة صحية لتقائير برائ للطفاق الجوي للتوسط قاصح ضاريا للمركة للاسادة (ضية وبحردة إنسادة إلى مهتاسج ضاريا

الأساسية في ضرب الأهداف الجوية. الإبداعات الروسية كثيرة والدليل على نلك أن تكنولوجيا الصدواريخ والدفيات الروسية هي الأفضال في المالم، وتستخدم الولايات المتحدة محركات الصواريخ الفضائية الروسية، لأنها أكثر اعتمانية وأمناً.

ومن الإسداعات الكبيرة إلى إبداعات أصفر، فروسيا أول من أدخل نظاماً للدهاع عن الدبابة إيجابياً مثل نظام "لينا"، وأخر للدفاع عن الدبابة إلكترونياً مثل نظام "شتورا". ومن

للؤكّد إنّ النظامين عمّماً، أو سيعمّمان، على أسلحة البر والبحر والجو كافة، لتقف بذلك روسيا في مرتبة متقدمة على لاشعة الدول التي ابتدعت أنظمة سلاح حامية للسلاح.

لا شاب باز آنگادر رسیا بطنگ مقاتلات تعبر من الفضل للقاتات في العالم هي مناقلا سرخوي – 27 الشي تشاقد من به فقارات علي طالح زد مع في سوخي – 25 الحسائل ان بطاله طالح زد مع في سوخي – 25 الحسائل الفاطية في لا مناقل من المواجه لي الحيث الفاطية في للقاتلة (سلسلة كان» و مي – 28) وطائرات بلقاتلة (سلسلة كان» و حجو وجو را ورضي و الا المواتيخ بو والتكتيكيي، وتسلح هذه الطائرات باقضا السكورانيخ و — جو وجو – الرض و الإسلمة الذكة الماضوة الا أخرات باقضا الشكة الماضوة الا أخرات باقضا الشكة الماضوة الا أخرات باقضا

غير أن أكدر ما يسسدرعي المتحام الفتال للنشاة والمريات السادة، وتشكيلة الفتال للنشاة والمريات السادة، وتشكيلة الصوراويج فلسادة المديابات، وواجمات الصوراويج فارهما الراجمة سيمرش الفاتون ملي إمدات تغيير في ميادين القتال بحيث ملي إمدات تغيير في ميادين القتال بحيث تتخطيط ماجمية ووقع المهندين الورس أخيرا بين بنالم معيرتين جديد يستخدم الطائرة غير الماجرة من طراح الميادة وضربها معليات استكشات الأهداف البوميدة وضربها برنامة المنطق فيذي في التعويرة





أصبحت الطائرة بلا طيار بيتشيلا عاداr تعمل بالتناسق مع راجعة الصواريخ بعبدة للدى سميرتش SMERCH.



رد الذكار المر قد . وسي " قد . 1- (1/2) المارة عمر قا مدر مامياً 1- (1/2) المارة عمر قا مدر مامياً

> آخر قبل أن يذكر حقيقة بدأت تنجلي مؤخراً، وهم أنّ حجم العبابات الروسية العديثة الصغير نسبياً (خصوصاً بالقارنة مع ابرامز وتشالنجر-2 ولوكلير وليوبارد) ثبت أنه الذيار الصحيح فالأميركيون يتحدثون الآن عن الحاجة إلى دبابة أصغر حجما وأخف وزناً من دبابتهم ابرامز تشبه إلى حد بعيد دبابات ت-80 وت-90 التي يمكن نقلهما بالطائرات الروسية العملاقة. ولا يتيح قصر ارتفاع ببابة القتال الرئيسية الروسية إصابتها بمدفع دبابة معادية بسهولة ويسر. مل الأكث من ذلك، وعلى الرغم من انتمائها إلى تكنولوجيات الخمسينات، لا يرى الروس، بل العالم، ضيراً من تحديث دبابة ت - 55 وذلك بتركيب برج مدفع ومدفع جديدين لهذه الدبابة التي اشتركت في حروب ما بعد الخمسينات، و اثبتت كفاءة فذة. ويبدو أنَّ حجم الدبابة ت-

> 55 ووزنها يثير ارتياح العسكريين في العالم. من عالم الديباب إلى ما هو في غاية الأهمية بالنسبة للعسكريين العرب، انظمة الدفاع الجري ذات القدرات الشائقة المتطورة على التصدي للطائرات وسط بيئة إلكترونية غاية عالمعوية.

> يهد نظام 2000 ونظام آشتر 2000 المداغ من البيلة على راس مرم أسلحة المداغ من المساوية والطائرات، الت المداوات الكتيبية على مسم المعركة مع المهاجمية يويدفن المؤسرة (الورس تضيية نظام 3000 بنظام بالتربوت لمعم وجود عناصر للعاملية بهذا الشوع من المسواريخ قائر على بالنسبة المؤسرة شعاعها المسواريخ كام (2000 كام بالنسبة المنافية مناسبة المينية والمنافية المنافية المنافي

بعد 300-S وأنتى 2500، ياتى نظام بوك—م! للنفاع الجوى عن النطقة أو الدينة أو القوات لدائرة شعاعها 42 كلم، ونظام بانتسير – س ! للدفاع الجوى القريب ضد الطائرات والصواريخ والقنابل عالية الدقة لدائرة شعاعها 20 كلم. وهي أنظمة قل مثيلها تتميز بمناعتها ضدالمروب الإلكترونية وبقدراتها على اصطياد الطائرات، خصوصاً إذا استخدمت في مجاميع مناسبة في الوقت الناسب، وإروسيا انظمة كثيرة للدفاع الجرى منها نظام "تانغوسكا" للدفاع القريب عن اليدان الذي يدخل ف تركيب الطوابير الدرعة الهاجمة. يتألف هذا النظام من مدفعي 30 ملم و من 8 صواريخ أرض—جو ويستطيع تأمين قوات ميدانية كبيرة ضد هجمات الطائرات والطوافات، كما يستطيع التصدّي للصواريخ والقنابل جو - أرض.

أسلحة الدفاع الجوي الروسية لا مثيل لها أسلحة الدفاع الجوي الروسية لا مثيل لها في العالم من حيث تنوّعها و كثرتها و وظائفها و وهالميتها، و لا عجب فاتصاد روسيا الذي تبلغ مسلحة نحرة ما ملين كم مرّي»، أي ضعف مسلحة لمناه الله لايات للتحدة تقريبا، وأكبر يكثير سمن مسلحة الحالم العربي الشاسحة، لا يستطيع ققط الاعتماد علي سائح الجو لحماية أحد إلى عثر المثلة الإنت المثلة الأن المثلة المثلة الأن المثلة ا

أضافة إلى أنّ صواريخ الدفاع الجوي تشكّل طبقة دفاعية إضافية عن البلد أو المنطقة أو القوات أو النقطة لابدّ منها لمنامين للوجودات الثمينة ضد الهجمات المفاجئة. وهذا الأمريدخل في جوهر الستراتيجيات

من البرك والجو إلى البدر، إذ تستعد أدواض الروسية لإنزال جيل جديد من زوارق الصواريحة السريحة المجرمية، والفرقاطات والفرفيطات، جيل بتميّز بالشبحية وبالأسلمة نفيقة التوجيه، التي تستطيع ضرب أهداف على بعد مثات الكله عند الكله عند التكامة الكلعة الكله عند التالية

أميرا أتكان روسيا في الأورة الأخيرة وقدماً هما أناً على صدعيث الرادارات والتحتمانية الاستشمال البيرية والمجرية والتحتمانية والجوية والمفسائية، وتعتبر مصركات الطائرات ارسية الدنية والمسكرية من أكثر للمحركات اعتمادية في الحالب، وهي تتمكير بيساطة الهندسة والتشغيل

التعاون مع الظليج

ن خضم هذه التحقولات على مسعيد السلاح الروسي، بدأت العلاقات الروسية الرسية الملاقات الكويت في الطلقات الكويت في مقدم الدول الطلبية التي استويات سلاحاً، مشمل المستويات سلاحاً، ماشتريات المستويات الدول من طرارا مسيويات عبار 100 مارات بسيويات الدول من طرارا تسميريات عبار 100 مارات مسيويات الدول من المستويات المستويات

رية الإبارات العربية التحدة التنت 40% مرية الإبارات العربية التحدة المرية الخسائية الشعائية الشقتها بما أنطقة مسموريش، أمرة مرقة طام بالتسبير - سي سميوريش، أمرية المؤلفة المرية المرية من الأمداث الانتظام المناسبة على المدائلة على الرئيلة مناسبة من الأمداث المبارية المناسبة على المبارية المناسبة من بعد المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية مناسبة من بعد المبارية المبارية المبارية مناسبة من بعد المبارية المبارية مناسبة من بعد المبارية المبارية من بعد المبارية الإمارة ويتحدث أن بعد المبارية المبارية من بعد المبارية الإمارة ويتحدث أن بعد المبارية الإمارة مناسبة من

يتوقع ازدياد العلاقات الروسية الخليجية تساعاً في المستقبل الغريب خصوصاً أنَّ الترتيبات الجديدة ستتيح لـ42 مؤسسة دقاعية روسية تصدير السلاح مباشرة دون الاعتماد على جهود الدولة.

ف هذه الصفحات القليل من كثير عن الصناعات الدفاعية الروسية. ■

مؤسسة KBP: تكنولوجيا الأسلحة عالية الدقة

الله بات التعادروسيا من بين اكبر مصتري السلاح وتكنورييا السلاح وتكنورييا السلاح المنطوع المستطاع في المستطاع في المستطاع في المستطاع في المستطاع في المناسع في هذه المنطقة على الرغم من الطروف الصحية التي عائتها المؤسسية، المناتجة عن التهيار الدخليات والمستوقعيات وتضهير المنظام الاتصادات الجدائية عن التهيار المستطاعية الاتصادات الجدائية من المناطاء الاتصادات الجدائية عن التهيار المنطاع الاتصادات الجدائية عن التهيار المنظام الاتصادات الجدائية عن التهيار المنظام الاتصادات الجدائية عن المناطاع الاتصادات الجدائية عن المناطاع الاتصادات الجدائية عن المناطاع الاتصادات المناطاع الم

ن مقدمة المؤسسات الدفاعية الروسية للبدعة مؤسسة مكتب تصعيم KBP، التي قامت بتصحيم وتصنيع انظمة اسلحة ومكونات حربية إن غاية الأهمية لعبت دوراً مصيريا ليس بالنسبة إلى الجيش الروسي قطة، بل إلى جيوش كليرة حول العالم.

من النالد أن تجد سلاحاً روسياً من دون أن تجد بصحات KBP هيه، بدءاً من أنظمة أبراج مدهعية الديابات والعربات للدرّعة، وأبراج مدهعية السفن، مروراً بالصواريخ

وبورج منطقة التي المضادة للديايات التي المضادة للديايات التي المختلف من الكتف أو من . مختلف النصات، ثمّ أ النخائر الذكية وغير .

وانظمة الحماية للدبابات، ومناظير الزؤية اللبلية/النهارية، وانظمة الدهاع الجوي وبالتحديد تانفو سكا — ما ويانتسير — س! (افتنتهما الإمارات)، وقائدت اللهب "شميل"، ومدافع الدالة ملم، وانتهاءً بالاسلحة القريبة الصغيرة.

موسلا يقتصر الأمر على ذلك، فقد صاغت سلطت 4 لك مشاهيم مدالامم لتطوير وصدى وست 30 والتطوير هذه إلى زيادة قاطبة قادة العربات

في مقدمة الأسلحة التي تضخر بها مؤسسة 1898 الصوارية للمسارة الديابات وأممها الأن نظام كردية الذي يدأ وشق طريقة إلى العالم العربي. ويضعّ وهذا النظام بخطوره ومداه الدقال ويراصابته الدقيقة القائلة الباديات إلى العربي. إن الألبية، وقدرته التنميرية القائلة، ثمّ إسراطة استخدامه وصيالته، وأهم ما في أ انظمة الصوارية م أن التمرية مؤدية (1898)

مغرا اعتباد أب بحيث مكن أطلاقها من الكتف، أو من الركائل أو من سيبارة مدتهمة، أو من مدفع عربة منوكة من طراز د BMR أو عربة BTR-09 أن وسيد مدفع أو من مدفع أي درياء أي تاريخ الديابات والحيريات للذركة، فريداً أي تاريخ الديابات والحيريات للذركة، كام عن اللكة الأولى،

يضاف إلى نظام كورنيت - إي عائلة نظام "كونكورس" وعائلة نظام "مينس". وتعتبر هذه التشكيلة من أسلحة الصواريخ م/د الأكثر فعالية وبأساً في المعارك ضد القوى للنرعة و الآليات.

ركمة العبابة، بات مدفع لليدان، ومدفع اليدان، ومدفع الهاون يستطيع الإصابة من الطقاة الأولى بدوات الميان الم

مؤسسة KBP غنيّة من التعريف وهي تانفوسكا وبانتسير - سراء وكاشتان، أهم ما في هذه الأنظمة نيّة نيرانها المتنامية إلى الحد الذي يجعلها مؤهلة للتصدّي لصواريخ كروز إضافة إلى الطائرات والطوافات.

وصمُمتُ الأوسسة طائقة من الأسلحة الصغيرة والفردية تلعب أدواراً مهمة جداً في القوات المسلحة والقوى الأمنية في روسيا وعدد كبير من بلدان العالم.





4=12

accommend the publicad



ستشعر أنّك محمي بالدرع الذي توفّره أسلحتنا الذكية

> Russia, 300001, Tula, Shcheglovskaya Zaseka str. Phone: +7 0872 410068, fax: +7 0872 426139 e-mail: kbkedr@tula.net; www.shipunov.com



(2) تحقيره فرسسة مندساة اوليادؤهسف الميكانيوة UIAzamiral المتعارضة (المتعارضة MAZ الإنتاج السيارات إلى أن المسلم أن 30% إن ألقدت للنسها إفتصاصاً وهو سنع منظومات مقدمة جداً للنظام الجوية والميكانية والمركة، ومنتجات نظامة وهو سنع منظومات مقدمة بعداً ماكنات ومقدات الماكنات المتعارضة ا

وتركّز هذه المؤسسة على اعتماد الحداثة والأتمتة في عملية الإنتاج، وتعتبر الآن واحدة من أكبر المنشآت في روسيا وتتميّز بنظم إنتاج غاية في المرونة.

ـ غلال 30 ماماً التنجب الأوسية 10 انتظامة إداراً زات حديثة رفقاها شيئكا . (Shille) للدفاع البوري ثاني الحركة الشهور بالإسم الكودي 2- 2- 20 دا 25 وكذاف نظام كفادرات (Shille) للدفاع البوري ثاني الحركة الشهور بسسام صدى وحقق هذان النظامان تجلماً كبير از سوق معدات الدفاع الدوايلة، حيث صدى دنظر عات شهادات كالورات إلى 25 دار 15 داراً كالورات إلى 25 داراً كالورات إلى الانتظام الدوايلة، حيث

تواصل هوسسة "اوليانوفساك المكانيكية اليوم ممارسة تقليدها في الناح أكفاء اليوم ممارسة تقليدها في الناح أكفاء ال الناح أكفاء امتظومتين للدفاء (Mw.syuz) ردنظام برك – م الاله. (Mw.syuz)، ليخلفا نظامي "ضياكا و"كفادارات". كما تعمل على برامج لتطوير "شبلكا" و"كفادرات" لزيادة فالملتيما، في الوقت نفسه لليوهان على أنَّ التزام "اوليانوفساك" تياه الزياف التزام طويل الأجل.

النظائرات كاسم اهر نظام جمع ما بين اللفضية والصواريع الضائة للطائرات في منصة أو مانته من باحث مدين ونظام إلاراتر الرمي ريمكن لهنا النظام الإشتمال مع أهدات ثابتة ومتحركة أتما يوك مع أهو نظام يصرا على خلقات أو سبح كما أنه أدق ويوفر أو متصابة إصابة عالية معذور بـ 18 تقاية إخلاق الليون، مرق بديرموبيات مطاؤرة عن نظام تحكم وسيواد أكثر تقشا

يستطيع بحركيته العالية وبالوقت القصير جدأ لردّ الفعل، إضافة إلى قدراته على الاستبناك مع أهداف طائرة تحلُّق على على منخفض جدأ (+15 متراً)، الاستبناك مع ستة أهداف بالتناب وتأتى بزروايا وأمديات وارتفاعات مختلفة.

إنَّ مؤسسة "أوليانو فسك" بما لديها من طاقات إنسانية وتكنولوجية متنوّعة، إضافة إلى أهدث الكمبيوتران والبرمجيات تستطيع إنتاج طائفة من المتجادهي:

- منشأت التحكّم والاتصالات والأتمتة لجمّعات الوقود والطاقة الكبربائية.

الوقود والطاقة الكهربائية. المعدات الطبية، بما في ذلك آلات التعقيم بالهواء الجاف 2 - 90 - PD و 40-2 في أحجام تراوح بين 40 و 80

بيور. — سيارات اسعاف عامة ومتخصصة، وعربات طبية للطوارئ باستخبام هيكل السيارة 396 ـ UAZ، حيث بدا إنتاجها التسلسلي في 1996.

وتخوض مؤسسة "أوليانوفسك" مفاوضات مع عدد من البلدان لتصدير منتجاتها ما جعلها تمتغظ بمكانتها الفريمة في الأسواق، وتلعب الشركة بدوراً في تعزيز قدرة الصخاعة الدفاعية الروسية على إكمال الأسواق العالية.

تانغوسكا – م1

هو احدث انظمة عائلة تنانفوسكا هيث صعمه مكتب KBP، الذي يقع في تولا، وللنظام مميّزات تقدمت على مميّزات ما سبقه بمراهل. يتألف نظام تانفوسكا - ما معا يلي: - 6 ركوبات دفاع جوي من طراز 256M1 ذاتية المركة

(عربات الثال). - عربات الثال - ت

- 6 ناقلاً ت - تحميل. - مجموعة SPTA للنقل مهمتها تزويد 6 عربات قتالية

بقطع الغيار.

- عربة معدات الكترونية للتصليح والصيانة. - عربة لصيانة الأنظمة لليكانيكية والهيدرولية. - عربة مدولية أو مجنزرة للتصليح والصيانة.

- عربة لاختبار الصواريخ وصيانتها.

نظام الدفاع الجري هذا الديد القاعلية هدا الأهدات القاعية، المقلة على إنتا منفظين مهد الطرافات. حيث يشتبك مع الأهداف الجوية قبل أن تصبح في منطقة الذي لا تستجير مسير تصدي بصر أريخها ومذهبها عيل 50 ملم الأهداف العالية، (بمعدل 2000 المثلة في الشخيها عيل وتبلغ سرحة صراريخها التي تتطلق من مستوعيها — القائدة، (المعالس حدا الصورة.

من أهم التعديلات التي طرات علي هذا التغلم إن شام المنظم إلى القائد بنظام مطالحة البيانات أورت وماتيكيا، ونقلها إلى القائد بسيعة كبورة، ويعزز هذا الأمر من تدوة نظام تانفوسكا على التصدي المهمات العوية الكبيرة، ثم أنشأل إلى المنظام نظام جديد إلكتر وميكانيكي يسهل عمل الرامي الثناء بمعنى نظام جديد إلكتر وميكانيكي يسهل عمل الرامي الثناء بمعنى عن المهمنة الهوي من خلال الروية المصدية، كذلك ادخل بنظام مندن التشويش بالإكتروني، ويزيد من حصانة النظام ضدن التشويش السعادة على مسافة 2000ما م



عربة BMP-3 الطورة:

بيل جديد من عربات القتال للمشاة

مربة القتال للمشاة BMF-3 واحدة من [[احدث السوربات الدرعة، تجمع بين المرحة، تجمع بين المرحة، تجمع بين المرحة، تجمع بين المحرفة الميانية العالمة والمحاية التي يعتدبها، وتبنّت هذه العربة روسيا وبدلدان عدة إلى الشدق الأوسط وجنوب شرق السيا.

التجهيز القتالي لعربة BMP-3 الدرعة يسمح لها بتأدية مختلف الأدوار القتالية، وهى تستطيع نقل المشاة إلى ميدان المعركة بحماية دروعها، والاشتباك مع أفراد العدو، والسعربات المرعة، والأهداف الجوية، وأهداف أخرى، والاشتراك في مهمات قتالية إلى جانب سابات القتال الرئيسية أو عمليات حفظ الأمن. وتم اشتقاق عائلة متكاملة من عربات القتال و الدعم من هيكل BMP-3 مثل العربة BREM-L للإصلاح/ الاستعادة، و BRM-3 (RYS) للاستطلاع، وفينا (Vena) نظام الدهع/ الهاون ذاتي الدهع، ومعمرة المدبابات الزؤدة بصواريخ كورنيت (Kornet)، ونظام خرزنتيما Khrizantema الصاروخي متعدد الوظائف، وعربة جرف الأرض القتالية هوسترورغ Vostrorg ، وعربة القيادة BMP-3K، وعربة الاقتصام لشاة البحرية BMP-3F.

لقد الصنيت تهربة البهيش الروسي، وللتطلبات العامة المدينة المورث مرحة غفيفة, أصافة إلى مطلبات الزيائن على ضرورة وفي مستوى عربات د 1947 على نحو شاطر)، إن بعض التعديلات تزيد قدرات الديابة القتالية, وتعديلات أخرى تزيدما حركيتها، وتدرتها على النجاة ورا القروب حركيتها، وتدرتها على النجاة ورا القروب المدينة وأصيات الراكب لا تحفيلات المكنولوجيا الحديثة حيث تصوات بعض وبذلك إدادت شابة العراسة الكاملة وبذلك إدادت شابة الإسرائة الكاملة وبذلك إدادت شابة الإسرائة الكاملة

وستبرز شركة "كورغانماشر أهود" Kurganmashzavod في معرض ايدكس—2003 اتجاهات التحديث للعربة BMP-3.

تحسبن الحماية

تم في روسيا بنجاح خلال العام الماضي اختبار نظام الحماية الإيجابية "لرينا-إي" "ARENA-5"، الركب في دبابة الـقـــال الرئيسية ت-90، على عربة القتال BMP-3.

وقام هذا النظام بتدمير الصواريخ وللقدوهات التي اطلقت على العربة، بما تي ذلك الصواريخ الماجمة من الأعلى التي اطلقتها الطوافات، وابحت شركات اجنبية المتمام باهتناء مذا النظام الغويد من توجه ثن للعالم الذي صمعته شركة Kolomna KBM.

وفي الرقت نفسه تتميز عربة BMP-3 بحماية باليستية أفضل بسبب إضافة تروس مدرعة متطابقة على الشكل.

ريمكر بالذالي تمسين الحماية في عربة ويمكر بالذالي تمسين الحماية في عربة بيلامية في 1947. بشكل المنظام المنظام المنظام في المنظام المردية و 1952 في المنظام في المنظا

إن نظام الحماية ضد الأسلحة عالية الدقة شـ قـ ورا – 1 م (Shtora-IM)، الذي صمعته شركة شليا بينسك الكترو ماشينال SCI، هو واحد من أهم عناصر تحديث العربة لحهة تحسين حمانتها.

إن نظام شنورا – م. ا يودّ لدوية SBPP 3 يودّ لدوية SBPP 3 الحديا قصد الصديا قد الدوية الشاهة موجه الصداحة للديابات التي تعدل بواسطة موجه شبه الروانية التي تعدل المهدنة موجه المهدنة المهدنة التي يطاله المهدنة التي يعدل نخائر المهدن المهدنة التي يعدل نخائر المهدن المهدنة المهدن المهدنة المهدن المهدنة المهدنة المهدن المهدنة المهدنة

يسال عبد الروية و المقال ما المالة ا

شبه اوتوماتيكية وينشر الواح الحماية. وهكذا، فإن مبداي الحماية الرئيسيين الملبقان هما: بعمير نخائر العدو الاقتصامية (أرينا-إي)، وتضليل صواريت وقذائلة (شتورا-! م)، حيث يمكن تركيبهما على ومنة -MBC.

زيادة الحركية

إن محرك الدينل TCP-32TV (المؤلّد 660.1 للمؤلّد مصائلة أمثال 200 حصائل في محرك العربة وحمائلة أمثال العربة الأولية الأولية المؤلّد الأولية المؤلّد الم

تعزيز القدرة التدميرية

تتميّز العربية BMP-9 بالرومي التروم التي العيدية العربي العيدية الذي يجمع ما يرين نظام الروفية للمدفعية العيدية للذي يجمع ما يرين نظام الروفية المسمولية للموارية للرقبة، ويرين نظام الروفية فيستاك (Vome-14) مع كاميرا للروفية فيستاك (Vome-14) مع كاميرا المروم التي والاركان و مضه الإمهرة تمثل المياسة من يول 1750 ومضه الإمهرة تمثل المياسة من يول 1750 ومضه الإمهرة تمثل المياسة المياس يكون المياسة ال

إن است. خدام خشابه إدارة السروحي الأوتمواتيكي يتيح إطلاق النيوان على مدت، من نوع عربة مدرعة لتصريف بسيره 70 كلم/ ساعة مع خفض الوقت الكارم التدمير الهيدت ساعة مع خفض الوقت الكارم التدمير الهيدت التأثير المتطاقية التشاخير التشاخلي. التشاخلي المتطاقية المسلوح يدرية المتالك المسلوح يدرية المتالك (ATOM وللك بدركيب آلية تحميل المسارحة ومقطفي وتعلق المتالكة فهي تسميل المسارحة ومقطفي وتعلق والمتحديل المسارحة ومقطفي والمتحديل المسارحة ومتحديدة المسارحة المتحديدة المسارحة المسارحة المتحديدة المسارحة المس

تحسين الظروف العملانية

التحميل 6 ثوان.

إن نظام إدارة الهيكل التضاعلي يقدم تعقب متعدد الوظائف، وتعذير أو تذكير للسائق، ويسمح بائمتة بضايطاً، إن النظام كان يقوم بها اللسائق سابقاً، إن النظام يساعد على منح أي انكسارات أو أعطال في الدائرة الكوربائية، مشخصاً الأخطاء وداعياً إلى الصباباة الوقائية.

و أصبحت معيشة الطاقم والجنود أفضل بإدخال نظام مكيّف الهواء KBM-3M الذي يوفّر أجواء عمل لوقت طويل حتى في خضم حرارة طقس تزيد على 50 درجة.

إن عربة BMP-3 للطورة جاهزة للإنتاج على النطاق الواسم، ويمكن للعربات من هذا النوع التي سلمت في وقت سابق أن يتم تحديثها في بلد الزبون. لقد جذبت عربة AMB-12 التباء فرل أخرى بأمس الحاجة إلى عربة قتال حديث.



To do:

To save experience

To control present

To divine future

To divine



من السودان إلى تونس.. فإلى كندا مجموعة ياسين هميلة: قصة نجاح ض دمشق إلى كندا عبر السعودية و السبو دان و تو نس ، رحلة آلاف الأميال بدأها ياسين هميلة بخطوات ثابتة عنوانها الطموح بالأحدود وشعارها البناء بمختلف أشكاله، بناء البشر والحجر، أمّا ميزة خطواته فكانت الريادة والتفرد وهو منفرد ق نشأته وانطلاقته، ورائد في نشاطه و نجاحه. ياسين خليفة هميلة تونسى الأصل لجهة والده وسوري الولادة والمنشأ نسبة لوالدته (سورية). تابع نراسته في بيروت إلاً أنه دخل باكراً إلى ميدان العمل وهو لا يزال ف سن 17 سنة، و سافر إلى الملكة العربية السعودية بحثا عن الفرص وبناء السنقبل. فعمل في سفارة تونس هناك ثمّ غادر إلى السودان حيث تزوّج من السيدة صوفيا (سودانية) وعمل في السفارة التونسية في ألخرطوم حتى تاريخ إقفالها العام 1962. ياسى هميله أول مستثمر في السودان مع ثحله طارق 4 أعوام أمضاها ياسين هميلة بين سفاركي تونس في السعودية والسودان، وهي فترة قصيرة لاستُما أنَّه كان لا بن إل دونُ العشرين عاماً، إلاَّ أنها كانت كافية ليحدد خياراته والبدء برحلة الطموح والنجاح، حيث أنجز أول استثمارك ق السودان العام 1962 في مجال الصناعات الغذائية، وأتبعه بعد سنتين بشراء مصنع للنسيج عمل على تطويره وإنجاحه مآ ساعده على مسيرة الاستثمار في السودان فعاد وأسس مصنعاً للبلاستيك. لابد من الوقوف عند تجربة ياسعن هميلة في السودان، باعتبارها تجربة فريدة سواء في موقعها أو ف تنوع النشاط وكذلك بالنسبة لتاريخه. ففي العام 1962 لم تكن فكرة الاستثمار العربي أقد ظهرت وتبلورت، بل لم تكن هذاك أية قوانين أو تشريعات تحمى الاستثمارات فالبلدان العربية،

ويبدو أنَّ ياسين هميكة كان من أواشل المديدة المستثمرين العرب الأفراد في البلدان العربية

ورائد الاستثمار العربي في السودان، الأمر الذي حمله معرو فأ في هذا البلد و بحظي بالتقدير والاحترام فالأوساط السياسية و الاقتصادية في السودان. ليس هذا وحسب، بل بقيت علاقاته قائمة ومتينة مع تونس مسقط رأسه ، ما أهله ليكون القنصل الفخرى لتونس في السودان خلال سنوات عدة، و ممثل الخطوط التو نسية في السودان ن الفترة 1972 - 1988.

عودة إلى الوطن الأم

مقق ياسين هميلة نجاحاً كبيراً في السو دان كرجل أعمال شاب أنجز الشاريع و خلق فرص العمل، وكممثل لتونس في السلك القنصلي وفي مجال النقل الجوي. لكنه شعر في العاَّم 1983 أنَّ الوقت قد حاَّن ليعود إلى الوطن الأم فانتقل إلى تونس مع عائلته التي أصبحت تضمّ 3 فتيات وصبياً واحداً هو طَارق.

صحيح أنه كان مضطر أللبدء من الصقر ف تونس، لكن الرجل أصبح يملك الخبرات والعلاقات والتجارب فضلاعن كفاءاته الشخصية التي أهلته للنجاح في الانطلاقة الأولى. كل ذلك ساعده على تحديد خياراته ن تونس، فاشتری دین و صوله مصنعا للممابون، وفي العام نفسه اشترى أيضاً مصنعاً للبلاستيك.

ويما أنَّ بِاسينَ هميلة رجل غير عادي في طموحاته وافكاره وخبراته وتجاربه، فقد لازمته الرغبة بالتفرد والتميز والقيام بنجاجات غير عابية أو معروفة ف تونس، فأنشأ شركة هميلة للتجارة والصناعة خلال الثمانينات التى أصبحت منطقة حرة داذل شونس توقر المنشجات المستوردة للدبيلو ماسيىن المقيمين في تو نس، كما تو فُر الكثير من السلم المعفاة من الضرائب للسبّاح وزوار تونس الأجانب.

إطلاق الهولدينغ

وعلى الرغم من توسّع نشباطاته وتنوعها، نجح ياسين هميلة في التوفيق بين مشروعاته في تونس والمشروعات التي كان أنشأها في السودان، وبات الرجل موزعاً بين البلدين على مدار السنة يدير أعماله في السودان وتونس ويضطط للتوشع والاستثمار، وبالتالي بدأ منذ مطلع التسعينات بالاستثمار في قطاعات جديدة في تونس، من شركة صناعية تجارية، وشركة للتوزيع وأخرى كندية تونسية للمقاولات. وحققت هذه المشاريع نتائج جيدة في حين

محطات

- 1942؛ ولد ياسين هميلة في دمشق ثم ثابع دراسته في بهروت - 1959: انتقل إلى السعوديَّة

-- 1961: انتقل إلى السودان وتزُّوج من سودانية

– 1982: عاد ليستقر مع عائلته ف تونس وليؤسس عدداً من المؤسسات - في التسعينات: إعادة هيكلة الشركات وتأسيس الهولدينة

- 1962: بدأ يمارس نشاطه الاستثماري ﴿ قطاعات عدَّة · 1992: تولى نجله طارق قيادة الجموعة

> كانت مشاريع السودان تواصل نموها و تحقق بدورها أفضل النتائج.

بعد أن ازداد عدد الشركات التي يملكها و كبر حجم العمل و تنوّعت النشاطّات، قام ياسين هميلة بإعادة هيكلة إدارية للشركات وضمها تعت شركة قابضة هي مجموعة YKH التعدية النشاطات، وانسجاماً مع فنَ الإدارة الحنيثة أسس شركة أخرى هي "YKH consulting" تتولى إدارة الجموعة.

بعد البشر بناء المجر

ياسين هميلة حركة لاتهدأ وطموح لا حدود له. ف التسعينات لاحظ أن الطلب على العقاريتزايد في تونس، وشراء منزل خاص هو حلم كل تونسي وأساس السلم الاجتماعي في البلاد، لذلك بادر إلى شراءً عدد من الأراضى قبل أن يؤسس شركة للتطوير المقاريُّ "العتبة العقارية" التى باشرت تنفيذ مجموعة من للشاريع الهمة الهبأة للسكن و الكاتب.

إلى كندا

الحياة يجب أن تستمر، والنجاح لا سقف له، بل هو استمرار و تطوّر و إلاّ الهبو ما والتراجع. ياسين هميلة يعرف هذا الأمر

ميث وجد الفرص والإمكانات كبيرة في المجال المقارئ فدك رحاله هناك وأسس شركة للنظوير العقاري في كندا، لكن قبل ذلك، وانطلاقاً من واقعية عميقة، عرف باسين هميلة أنه لايمكن الابتصادعن المؤسيسات وإدارتها بالراسلة وإن كان العصر الحبيث قد آلغي المسافات لا سيّما أن تجله طارق أصبح في سن العمل وهو أخذ الكثير من والده وأضاف له نكهته الخاصة، فكان التطؤر الطبيعي للأمور بأن يشخلي ياسين هميلة عن إدارة البجموعة لابنه ويتفرغ لشؤونه في كندا.

ثماماً وبالتالي تابع مسيرته فوصل إلى كندا

وماذا بعد ؟

مرحلة جديدة باتت تعيشها الجموعة حالياً، ففي تونس طارق هميلة يتولى القيادة وأولى الغيث تأسيس شركة للاتصالات تمثل حالياً "موتورولا" في تونس. أما في كندا فالأب المؤسس ياسين هميلة يشرف على التطوير العقاري وهو لا يزال ن سن العطاء و البذل، فهل يكتفي بذلك أم يمود إلى الترحال؟ هل تكون كندًا الهدف النشود أم هي محطة من معطات رحلة آلاف الأميال التي قطعها ياسين هميلة؟ الجواب عن الرجل تقسه.



مجموعة YKH القابضة: تنوع وانتشار

من بدا باسين هميلة نشابه الخاص في عالم الأصال بوسسة صغيرة للصناعات النشائية في السودان، هل كان يتوقع أن تتطو الأعمال التتحول إلى شركة موليدية خطبي النصاء عدة، والاهم الخيا وصعر لا إلى يكندا، يريتريّ نشابها على قطاعات عدة، والاهم الخيا مقترحة على التطور في عالم تحكه القنيات والاسمائية و الذين تابعو الزجيل عن كلاب يؤكدون أن الكنور من خطواته كانت مدروسة والأهداف كانت مرسومة بعقة، مع جعض التغييات التي وأكبت تطوّر الطرف و الانتظار من الانتظار أمن بدائم الي من الأن تتوز منشأ من شركات الجموعة و انتشارها الجغرافي يمكسان إلى حو يعيد مسيرة أساسين حديثة وطعو حالته ويمكن تقسيم نشاط الجعوعة إلى قسمين أساسين عسب تواجهه أن توثير وق الخاري

فَفِّي تُونِمِن تَدُولِجِد شَّرِكَاتُ فِي قَطَاعَاتُ السَّجَارِةِ، الصناعة

والعقار، وذلك على النحو التالي: القطاع التجاري

المصلح المجاري * شركة هميلة للتجارة والصناعة (أسواق حرة).

* شركة سللكوم للاتصالات. * كاسو (kasso sa) وكاسو للتوزيع (أدوات منزلية كهربائية).

القطاع الصناعي * تونس للبلاستيك.

* للصفاة الأفريقية (إنتاج الزيوت الغذائية).

البناء الكام البناء

الشركة التونسية الكندية للمقاولات (أشغال عمومية).
 العتبة العقارية (تطوير عقاري).

* قطاع الخدمات YKH ثلاستشارات (درة و ندقيق)

أمّا في الخارج فالجموعة تستثمر في شركة للتطوير العقاري في كندا، ومصنعين للبلاستيك والألنيوم في السودان.

وتتميّز مجموعة هميلة القابضة بالتركيز على تنويع الاستئدارات وبشكل خناص على استخدام أهدت الوسائل والنظم والإنتاج والتسويق، ويعمل الدى المجموعة فريق عمل يضع 500 موظاء أدابتاً منهم اكثر من 80 من الكوادر العليا. ومن الفيد تسليط الأضواء على عند من الشركات التابعة حسب الآتى،

عبد من اسرخات انتباعه حسب الربي: -شركة XXX كلاستشارات تواكب مجموعة ياسين هميلة ما يطرأ في المالم من تصديف لوسائل الإنارة والمتابعة والتنسيق بين الشركات التابعة لجموعة ما، وعلى هذا الإساس تم إنشاء شركة في

> الإدارة والاستشارة تتبع للمجموعة وتعمل على الربط بين الشركات الشقيقة وعلى انتقال للعلومات والمعطيات بالسرعة اللازمة. وتقوم هذه الشركة أيضاً بنشاط مهم هو خلق وتطوير

مشاريع جديدة وإدماجها في الجموعة. شركة هميلة للتجارة والصناعة منذ أن استقر ياسين هميلة في وطنه الأم تونس، اسس

شركة ذات تشاط جديد يقوم على بيع المواد الاستهلاكية للديبلوماسيين من دون ضرائب، أي أسواق حرّة للديبلوماسيين.

" يبلغ رأس مال الشركة حالياً 5 ملايين سينار

تونسي، وبإمكانها التعامل مع السيّاح بحيث تسلمهم السلع في الطار للتصدير. وليمها تقام بيع في ميناء حلق الواد للمسافرين نمايا، وإيابا أسرو بما متعارف عليه في الأسواق الحرّة في الطارات، كما لديها نقاط بيع في برا شر الركّاب التونسية.

رتيجة لهذا النشاط التجاري فإن هذا الشركة تطال منتجات الأسهر الأسماء العالمية التخصصة في مستاعة رنعيشة المشروريات بالراعهاء راضركات الليخ وشركات مستحضرات التجهيل والعقول ولللبوسات من أشهر للركات الفرنسية والإيطالية وغيرها، وترقو الشركة اليضا منتجات وإليت وستنفهاوس" الأميركية في مجال الأواد الكافرية

يذكر أنَّ مجموعة هميلة تمثل منتجات "فيليب موريس" في المغرب العربي من خلال أحد فروعها الخارجية وذلك منذ أكثر من 18 عاماً.

سلطكوم مصدورها مدورها مستولجه وسعف اديلا مراه بالمجال سلطكوم American المستولجه وسعة المجال المستولة المهاتف في مجال الاتصالات الهاتفية أرالديو لا سيّما تسويق أجهزة الهاتف الطوي، وهي مثل منتجات موتورولا وتوفي قطاء المجال عام المالية عمد أعد البيم، كما فأزت المؤسسة بشهوق ترفيح كل منتجات توفيزيا للشمل القاني في تونس للهاتف الجرّال وذلك برقم معاملات في حدود 30 مليون ديناو.

تونس للبلاستية هي شركة قديمة برجع تاريخيا إلى العام 1938 لكن ياسبين همهية استراما أي 1931 لتصديق التابحة لجموعت وتشتل إعلى للزائب في صناحة مفروشات المدالق والادرات للزائمة البلاستيكية، وتتنيز الشركة بإمكاناتها الواسمة لتلبية طلبات الزابان واحتياجاتهم من خلال مصافح ورشات وفريق عمل كنده.

والشركة تتابع الرغبات للتزايدة للزبائن الباهثين عن منتجات عالية للستوى من جهة الصالابة والنظافة وتعمل على توفيرها باسعار منافسة وبالتالي تمكنت الشركة من تسويق إنتاجها وإكسابه شهرة واسعة في أوروبا وأفريقيا.

الشركة الأفريقية للصابون: هي أيضاً شركة قديمة المهد تنتج الصابون والمنظفات والزيوت النباتية. اشتراها باسين هميلة في 1983 وركّز نشاطها على إنتاج الزيوت النباتية.

العقية العقارية: عولون جديد انضم إلى الاسرة، شركة جديدة تنظى مجموعة معيلة ولكن الماذا التطوير العقاري؟ ولماذا شاءت المجموعة الدخول في نشاط بعيد عن نشاطاتها الأساسية في مجالات التجارة والصناعة؟

ليس في الأمر استغراب، لأن استهدافات ياسين هميلة كانت دائماً بناء البشر و تطوير مباتهم من خلال التجارة والصناعة، فلمانا لا نبني الحجر أيضاً 9 وكمادتها في التميز، حرصت مجموعة هميلة على تقديم أسلوب خاص بها في مجال التطوير العقادي، وعلى إضفاته السادي الشخصية، ومن هذا أنت تسمية الشردكة الستيج المستوحاة

من التقاليد والعادات العربية والتونسية لمشاريع في قدة المداثة والحضارة والتقنية. فالعتبة هي أول ما يقابله الإنسان قبل أن يدخل منزلاً أو مكتباً أو أي عقال جديد، ولهذا السبب اختارت الشركة أن استقبال للشترين أمام باب العقار والتعنى لهم عتبة خير.

تنقد شُركة العتبة حالياً مشدرع مبنى قرب منطقة المطار (الشرقية) مخصص للمكاتب وهو مشروع طموح لإنشاء مركز أممال عصري مجهز بأحدث الوسائل التي تتوافق مع الألفية الذائذة.

John State Control of the Control of

كالماية للمقاولات STCE We the same and th



YKH





Cellcom





نظام الصاروخ الموجّه "كورنت - إي" المضاد للدبابات

أنظمة الصواريخ الوجهة الحالية الشادة للديايات

() أشجيت لجيوش المالم مشاد الآلاف من الشجية الفسادة التسادية الفسادة النسبية الفسادة النسبية الفسادة النسبية الفسادة النسبية الفسادة المثلثة المسادية السيادية المثلثة المسادية الامين ومنها المسادية الامين منها المسادية الامين (Towy) الطوران (Towy) الطوران (Towy) الطوران المشادية ا

الانفجار، فإنها ليست كاملة الفاعلية ضد ينيابات جديثة ورسابات مستقبلية تتميز بحماية تدريعية معززة، وبمدافع ابعد مدى، وبتشويش بصري.

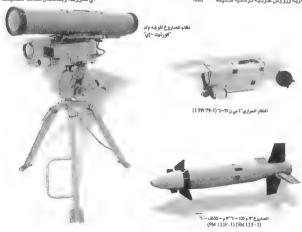
الجيل الثَّالثُ من أنظمة الصواريخ الموجِّهة الضادة للديابات

اج يجب الا تحتفظ انظمة الجيل الشالث القابلة للممل/ النقل بعن إنيا انظمة الجيل مد الثاني قحسب، بل يجب أيضاً أن تلتي عدداً يع من المطلبات الجديدة والأشد الحاماً، بعا أن يس

- التغلّب من مدى مباعد على دبابات متقدمة سحمية بدروع تفاعلية متفجرة (ERA) مضافة وداخلية أو مبيّتة (

"")- تدمير مضابئ إسمنتية معززة، وأهداف غفيفة التبريع، ومنشآت هندسية، - العمل في أحوال جوية ردينة وفي بيئة

إجراءات بصرية مضادة سلبية وإجابية. يلكي المتطلبان الأول والشاني بزيادة مدى المصاروخ و فاعليته في التدمير، بينما يعتمد التطلب الثالث على نظام توجيه يسمح استخدميه بروية الدناف شتى في إي طروف و يخسمان مناعة حصينة



ضد التشويش.

يشتمل نظام "كوردت – إي" على: موجودات قتالية ومنشآت صيانة ومساعدات تعريبية، وتنضفن الموجودات القتالية الصاروخين "9 م 133–1" و"9 م 133 ف"، والقانفين" 9 بي 163–1" و"9 بي 163

2" ولنظار الحراري" أي ين ر"ح"." للمصاررة "5 (13-13 ألا) المصاررة المساورة إلى المساورة المسا

ولزيادة مدى تطبيقات النظام الفتالية، چُهِز الصاروع 6 و 18 ف-1 " برأس حربي چُهز الصاروع 70 ف 18 ف-1 " برأس حربي لتنمير أمداف خفيفة التدريع واستهدات عناصر بشرية في العراء والملاجئ والمهاني، كما أن الصاروخ هذا فقال ضد مرابض معارف المصاروخ هذا فقال ضد مرابض

صواريخ دهاع جوي وطاشرات دادضة وطائرات ماثية.

الاشتباك مع هدفين في وقت ولعدودي منز او بمتسالب كما أنه يوفر معاية كاملة من الإشعام التساس محملات تشويس بصحري» مثل ششورات ((Shom - 1) (روسيا) كي موساس بياشتو فيويان من الر الرسائيل)، يعو مسايري بركب مزمة لززية ما ينهز موجه من الحركة خلال بيشتر يشتر المستديد و تشغيله سهل، إذ لا يحتاج إلى عقصر بشري عالي الكخافة، ريمكن إمالاته من وقصية اللي الكخافة، ريمكن البركي و ورضية اللورف لي خندق محضر البركي و ورضية اللورف لي خندق محضر البركي و ورضية اللورف لي خندق محضر البركي و ورضية اللورف لي خندق محضر

ومن مشتقات النظام "كورنت - إي" قاذف الصواريخ للستقل" وبي 163-2"، الذي يركب على ناقلات جند خفيفة، وهو مصمم لتستخدمه فرق رمي متحركة قادرة على التحرك بسرعة وشن هجمات وتغيير

إنّ النظام "كورنت – إي" سلاح هجومي – بذاعي قري للمشاد المؤلفة الشائلة التستريعة عن يمكن بمكن المشاد المؤلفة المنافذة المشاد والمشاد المؤلفة المنافذة المشاد المؤلفة المنافذة على تنظيد مهمات فتالية حين لا يكون هناك تماس رمي مباشر مهائية حين لا يكون هناك تماس رمي مباشر مهائية حين المؤلفة المنافذة المن



ويشار إلى أن صواريخ النظام كورنت - إي لا تحتاج إلى صيانة خلال العمل والتخزين. ويتع التعريب على استخدامها

بواسطة تدريب ميدائي وراسطة تدريب ميدائي وراسطة للشريب داخلي بالكمبيوتر. والواسطة الأولى مصمة لتدريب والواسطة على تقالي على على المتحدد الواسطة بينما تستخدم الواسطة للشيرة، وفي 600 م، لتدريب الأطقم على توجيه الصارح إلى الأدارة فيبات قالية مقدوة.

اهداف في بينات هدايه منوعه. ويستخدم النزب نموذجاً رياضياً من دارة التمكم بالصاروخ، الأمر الذي يضمن محاكاة دقيقة لتعليق الصاروخ.■



وزن الراس الحربيي، كلغ 10
وزن الراس الحربيي، كلغ 20
-القائق 26
- الصاروخ 20
- الساروخ 20
- النساز الحراري 11
مجال حرارة التشغيل، درجة مثوية من - 20 إلى +60
النشايل حتى زناع 60% متر عن سناح البحر مضمون التشغيل حتى الهو بروزة مثلية عادية مضمون



KBP Instrument Design Bureau Russia, 300001, Tula, Shchegiovskaya Zaseka str. Phone. -7-0872-410068 Fax: -7-0872-426139 e-mail. kökedr@tula.net www.shipunov.com

بالغاد المراجع المراج

وتنعم مورساني ما مناهما المحرارين غير الروسية، فهم الملق (المناق (عجد) ألم مرافق (الملق (عجد) ألم مرافق المرافق (الملق (عجد) المرافق مناه المرافق ال Flank Business



AWTTE

16-19 October 2003

Beirut International Exhibition & Leisure Center BIEL Beirut - Lebanon

Arab World Travel and Tourism Exchange



DRGANIZED BY





Lebanese Ministry of Tourism



MITCA.





الكويت – دريد عوده

لم يمض على تاسيس شركة مشاريع الكويت الكويت الاستثمارية لإمارة الأصول (كامكر) – ومي شركة فإيمة لا "كييكر" من المتحرق المي تعليم المتحرق المتحرقة المي المتحرف المتحرقة المي المتحدمات المالية و الاستثمارية المتحرف المتحرفة المي الخدمات المالية و الاستثمارية المحدود المتحدمات المتحدة التحرف على المتحدة التحدود على المتحدة المتحدود على المتحددة المتحدود على المتحددة المتحدود على المتحددة المتحددة

مسيمه الكويش أو على الصعيد القليمي، المسيد الكليمي، حكمة أحكم أحرا منظلين من المداول في السياحة من المداول المسيد المسيد في المسيد المسيد في المسيد من المسيد من المسيد أن المسادلة المسيد أن المسادلة ا

لكن ما يبجدر التنويه به، هو أنَّ "كامكو" تمكّنت في ضغري أربع سنوات من اقتطاع حصة معهد في سرق إدارة الأصول وتحديدا في أطراف ثالثة (أي غير كيبكر). فقد وصلت الأصول، التي تديوها لا الشركة لصالح أطراف ثالثة . إلى 30 في للثة من مجموع الأصول التي تديرها و البالغة عليها، دو لار.

ن هذا السياق، قال رئيس مجلس إدارة كلكر عسمود وجهات في مديد خاص إلى الاقتصاد الواقعات إلى قال الله الدائدة في الرائدة في تكون من الشركات الاستشارية الرائدة في الكويت، أود استمناء بالكوارة التي كانت تصلي الأحكيك، ومقطقا عالم كواند جديدة إدارة المسابق المسابق في الله حركة كل ما يمتابونه من تكنول جديدة المقادة الأسلام متطورة من الجل تحقيق المائنا الاستشارية الموسال الموساق التوسع في سوق إدارة الأصول رضويل الشركات حاليا في طريحيا.

"كامكو": إدارة أصول

بقيمة ملياري دولار

حيات: نستعدّ لدور استشاري

در سوري سسوس و در در الما من المن بكن لنا منذ المنذ المنذ الما منذ البايد أصل المن ها المنظ المناسبة أن يكن لنا منذ الموجه ما المطاق المنف المنظ المنزوعة المنظ المنزوعة المنظ المنزوعة المنظ المنزوعة المنظ المنزوعة المنظ المنزوعة من المنظم المنزوعة من المنظم المنزوعة المنظم المنظمة المنظم

إدارة المحافظ

يتركّز نـشـاط الـشـركـة مـلـي إدارة الأصول، والمحافظ (اسهم وسندات) داخل وخارج الكويت، إضافة إلى تعويل الشركات وتقديم خدمات للشورة للااية والاستثمارية للعملاء الأفراد والشركات.

الأوضاع العالمية التي أعاطت بانطلاقة "كامكر" لم تكن بالظروف المثالية أو الجيدة لشركة عديثة العهد، خصوصات خلال المستين الماضيتين اللتين السعتا بقراجم أسواق الاسهم العالمية تراجعاً كبيراً. تحت وطأة انتهيار أستعار استهم شركات

أي عمليات الخصخصة الروس مجلس إدارة الاتصالات والتكنولوجيا والـ "دوت كرم" وفي معيد خاص إلى المعيد خاص إلى المعيد خاص إلى المعيد خاص إلى المعيد خاص المعيد خاص المعيد خاص المعيد الاستخدارية الرائدة في المعيد خاص المعيد المعيد خاص المعيد خاص المعيد المعيد خاص المعيد المعيد خاص المعيد خاص

طارق عبد السلام، ناثب رئيس مجلس الإدارة و المدير العام في كامكو "، لفت إلى "أنَّ الفريق الاستثماري في الشركة التي انطلقت العام 1998 كان يعمل في "كيبكو" منذ أكثر من 12 عاماً، الأمر الذي وفر لـ "كامكو" الخبرة والقدرة على إدارة الأصول السائلة بنجاح كبير في الأسواق المعلية والخليجية والعالمية. وهذا كَان عاملاً أساسياً في جذب عملاء جده وزيمادة نسسيمة أصمول أطراف شالشة من إجمالي الأصول تحت الإدارة، نظراً إلى الأداء الجيد للمحافظ الذي تحقق في ظروف شديدة الصعوبة والاضطراب على الصعيدين الكويتي والعالمي". وقال عبد السلام: 'لقدانهينا مُحافظنا ألعالمية المدارة بصلاحية (discretionary portfolios) المام 2002 ايجاباً رغم التقلُّبات المادة في الأسواق للالية العالية، واعتبرت مظلّة ممافظنا الأفضل من حيث الأداء والنتائج، في الكويت خلال العام الماضى". يشار في هذا السياق إلى أنَّ "كامكو" تدير محافظ العملاء بنفسها سواءعلى الأسواق الحلية أو العللية رغم العلاقات الوثيقة التي نسجتها مع مدراء ألما فظ العالميين: "من ذلال التُجرية ، يقول عبد السلام، تبيُّن لنا أن فريقنا الاستثماري يتمتع بالكفاءة والخبرة اللازمتين لإدارة الأصول والمعافظ، وهذا ما ساعدنا على تحقيق عوائد جيدة ومتنامية

مقارنة بمبراء المافظ العالمين. فالظروف الصعبة هي المعيار الحقيقي للأداء. لكن هذا النجاح لا يمنعنا من الثعآون مع اللاعبين الكبار العالمين لتقييم أوضاع الأسواق معهم ورصد الغرص الاستثمارية الجيدة المتوفّرة، لكن في ما بتعلق بالتداول بالأسهم وإدارة المحافظ، فنحن نقوم بذلك بأنفسنا".

صناديق الاستثمار

ف ظل التمقلّبات الحادة ف السوق، ويهدف توهير الأمان والربحية المعقولة، طرحت "كِامكو" العيام الناضي صندوقاً استثماريا متخضصا بالسندأت والعوائد الثابتة (fixed-income fund) وتكمن أهمية هذا الصندرق، كما يقول رئيس مجلس الإدارة مستعود هيات، فعنصرين اساسيين، أولاً، أنفقاض أسُّعار القائدة في الكويت، ما دفع الشركات الصناعية والخدماتية والمالية إلى التوجّه نحو إصدار السندات. وثانها، غياب السوق الثانوية في الكويت وللنطقة عمومأ وبالتالي غياب للنتجات المتعلِّقة بالسندات. "قمَّن أكثر عيوب سوق السندات فالمنطقة العربية غياب المسوق الثانوية وعدم نضجها وديناميتها مقارنة بالأسواق الثانوية العالمية. لذا تكوّنت لدينا قناعة بأهمية دورنا كشركة استثمار فاتشجيع قيام سوق ثانوية ناضجة ونشطة. ومن هنا كان طرحنا هذا الصندوق المتخصص بالسندات بقيمة أولية قدرها 120 مليون دولار".

يوقر هذا الصندوق فرصة استثمارية جيدة للمؤسسات وللمستثمرين الأفراد لتحقيق عواثد أكبر من عوائد للنتجات والأدرات الاستثمارية قصيرة الأجل. كما يتميّز بمرونة كبيرة كونه صندوقاً مفتوحاً (Open-ended) يسمح للمستثمرين بالدخول أو الخروج بشكل شهرى (Investment exit)، فلا يضطرون لانتظار نهاية مدة الاستثمار (matority) كما هو الحال في شراء السندات ف المنطقة المربية نظراً لغياب السوق الثانوية. ويؤكِّد هيات أنَّ "كامكو" بصدد توسيع الصندوق عن طريق استقبال مكتتبين جدد، خصوصاً أن طبيعة الصندوق (Open-ended) تسمح بذلك وتوفّر الرونة

هذا بالنسبة للسندات، امّا بالنسبة للأسهم، فقد قدّمت "كامكو" والانزال مشورتها المالية والاستثمارية لبنك برقان (وهو شركة شقيقة تابعة لـ "كيبكو") ونك عندما قام البنك بطرح صندوق استثمار



طارق عبد السلام

بالأسهم العام للاضي بقيمة 150 مليون دولار. ويشير **حيات** أنّ الشركة بصدد التحضير لصندوق أسهم يستثمر ف الأسواق المالية الخليجية مع أفساح الجال أمام دخول للستثمرين الأجانب فيه

عن نشاط الشركة ف الأسواق المالية العالمية، يقول حيات إنَّ "نشاطنا الأساسي فوق الصافظ للدارة بصلاحية (Discretionary mandate) والجي تستثمر ق السسندات والأسسيسم، هشده الأدوات الاستثمارية تكون عادة مرتبطة بمؤشرات الأسواق العالمية، وتعطى بالتالي فرصاً وعواثد استثمارية بتمسب أداء تلك الأسواق، والإدارة بصلاحية توغّر لنا إمكانية التمكم بعوائد المفظة منخلال

قراءة السوق". أضف إلى نلك، أنّ "كامكو" تنفكّر بتأسيس صندوق متخصص بالاستثمار في الشركات غير الدرجة (private Equity)

الكويتية والخليجية. تمويل الشركات

منذ انطلاقتها، أدخلت "كامكو" إلى هيكليتها إدارة منغضصة بتمويل الشركات (Corporate Finance) يحمل فيه حالياً أكثر من 30 شخصاً. وقد بخلت الشركة في العديد من الاستثمارات من بينها استثمارات في قطاع الصحة، بموازاة الاستشمار في الشركات (Equity participation) لصالح الشركة الأم "كيبكو".

يقول حيات: لدينا شركاء ستراتيجيون للدخول في أي نوع من الاستثمارات محلياً وخليجياً وعالمياً. لكن فلسفتنا تقوم على

تقوية أنفسنا في الكويت كإسم وكاداء، والتوسع لاحقاق الأسواق العالمية مع التركيز على الجزائر وتونس والأردن، حيث لدينا شركات تابعة، وعلى الخليج انطلاقاً من البحرين حيث لدينا مكتب تمثيلي، إضافة إلى مصر ولبنان وغيره".

هذا على الصحيد العربي، أما على الصعيد العالى: فتتواجد ألشركة ن الولايات التحدة وتنشط في مجال الاستثمار في الشركات غير الدرجة وثلك بالتعاون مع شركة شقيقة تابعة لـ "كيبكو" هي United" "Gulf Managment، هذه الشركة متّخصّصة برصد، والتعرّف إلى، فرص الاستثمار في الصناديق الاستثمارية المتعلقة بالشركات غير الدرجة (Private Equity Funds)، ويقول حيات إن الشركة بنت علاقات قوية على مدى السنوات العشرة الماضية مع اللاعبين الكبار ومدراء الصناديق الأساسيين ف هذا القطاع. هذا إضباشة إلى أن إدارة تمويل الشركات ف"كامكو" تعمل على تحديد فرص الاستثمار المباشر في الشركات غير المرجة في البولايات المتمدة. وهذه المشاركات هي على شكل مشاركة في رؤوس أصوالً الشركات أو تمويلها.

خدمة القطاع الخاص

الشركات العائلية وتحويلها إلى شركات مساهمة. "هذا اللنصى لا يزال في بدايته في الكويت وله مستقبل باهر، وهو الذي كان من الأسباب الأساسية التي دفعتنا إلى تأسيس إدارة تمويل الشركات والخدمات المالية. ونحن نتعقق في هذا النوع من النشاط، ونستثمر جزءاً مهماً من مواردنا فيه من أجل خدمة القطاع الخاص ومساعدته للتحوّل إلى السوق المالية، عبر إعادة هيكلة الشركات وإنراجها في البورصة. لكن ذلك يحتاج كما ذكرنا إلى سوق ثانوية نشطة". هذا ما يؤكُّده هيات، لافتاً إلى توجُّه الشركة لتجهيز نفسها للعب دور استشاري في خصخصة المرافق العامة ف الكويت، ولعب دور في إعادة هيكلة القطاع الخاص الكويتي كى يستمكّن من المحلول ف عمليات الخصخصة ورفع قدراته التنافسية، هذا بالإضافة إلى تمويل هذه الشركات

وتنشط الشركة في مجال إعادة هيكلة

يذكر أن "كامكو" قامت بتنفيذ و احدة من أكبر عمليات إعادة هيكلة أصول شركة فردية بقيمة 70 مليون دينار، كما قامت برقع رأس مال مجموعة من الشركات عبر إصدار السندات لها.■



الإدريسي أدوات بحث واسترجاع متقدمة ثنائية اللغة للمستندات و مواقع الويب و قواعد البيانات



مند١٩٨٢

مقزها الإقليمي أصبح في البحرين نورويج يونيون للتأمين توحّد نشاطها الخليجي

أيان ريد: الإندماج يمهد لتوسيع حجم أعمالنا

حازت شركة نورويج يونيون البحرين مؤخراً على الترخيص من مؤسسة نقد البحرين لافتتاح مكتبها الإقليمي في الملكة، وهي أول شركة أجنبية تحصل على مثل هذا الترخيص من السلطات البحرينية.

لماذا وقع اختيار نورويج بونيون على البحرين للمقرّ الإقليمي للشركة رغم تواجمها في أكثر من بلد خليجي» ما هي المنتجات التي تقتمها الشركة للسوق البحرينية ولاسواق الخليج الأخرى» وما هي الإمكانات المتوفّرة في أسواق الخليج استأة أجاب عليها للدير الإقليمي لدنورويج يونيون البحرين إيان ريد Jain Reid ومنا الحديث:

■ هن المست الشرقة في البحوين؟
 ■ تأسست أشركة كرا ليوري يونيون البحوين إلى الملكة كشركة البحوين إلى الملكة كشركة البحوين إلى الملكة كشركة المونية قالم المونية قالم المونية الماسة شركة المونية الماسة إلى الماسة إلى الماسة إلى الماسة إلى الماسة الماسة إلى الماسة الماس

وكانت عمليات الشركة في المنطقة بدأت من خلال وكلاء، وتمت أول عملية اكتتاب لا تورويج بونيون في البحرين في العام 1950

بتالَّدَ فريق عمل الشركة من 220 مو فَلْمَا موزَّعِينَ على فرو منا كالمَّة في النطقة، وتتشر فروعها قال المحرين، دبي، أبو ظبي، جبل علي، الشارقة، مسقط، مصحار، جدّه، الدياض والخبر؛ علماً أنَّ للكتب الإقليمي موجود في البحرين.

لما أخترتم البحرين كمقر إقليمي

0 جاء اختيار البحرين لتأسيس مكتبنا الإقليمي لأسباب عدة وجدناها منطقية، بدءاً بغالية الكلفة حيث قيمة إيجار اللكتب وكلفة السكن للمقيمين في الملكة تعتبر متدنية نسبيا وتنافسية، إلى تكاليف الاتصالات نسبيا وتنافسية، إلى تكاليف الاتصالات

التي ثم خفضها العام لللفسي، وهذه من إحدى الزايا التفاصلية للبحريز، وصولاً إلى توقّر نيفة تحيثة مكتنا من البداء عليها ومع ممل كبير موضلي أن البحريز، والقرب من الملكة العربية السعونية، حيث سركرة العثمامة الأكبر نشارا لتوقّر إمكانات التحريز بسلطة وقابية متطلة بمؤسسة نقد البحريز، بسلطة وقابية متطلة بمؤسسة نقد إضافة إلى وقول العربية المالار للعدل

لكلّ سوق حاجتها

■ ما هي ثلنت جات التأمينية التي تقدمونها في السوق البحرينية وباقي أسواق الخليج ؟

□ نحن نشدّم كلّ أنواع الشأمينات الشخصية Personal والتجارية والتأمينات

تولي مؤسسة نقك البحرين تنظيم قطاع التأمين خطوة موفقة



ایاز رید

التجرية مع بعش أمثال التأمين على الدعاية. ويدقطف تركيزنا على الدوام صينة من التأميزنات من مكان إلى أمثر و ذلك حسب حاجات السعيق، فقيس معتبر مركزا تجاريا رئيسية المائز لكري بشكل اساسيم على المني الشدن مع تركيز متنام على التاميزات الشخصة ما يجرز اختتادنا مركز الملومات الشخصة ما يجرز اختتادنا مركز الملومات يدبى العام الماضية

رق السرق السودية، حقى الآس توركة، مقد الأن تتوركة المخدولة المحادثا على التساديات التحدولية المطلسات التحدولية المحدولية المح

آمَا في البصرين صيد يبلغ معدل إنفاق الفرد 185 دو الرامطان به حيث الفرد 185 دو الرامطان به السعودية، حيث يقدّ معدل الإنفاق بد5 دو لاراء فلدينا محقظة متدواته من التامينات الشخصية والتجارية و كذلك التامين السامين السامين. وهذا ينطبق كذلك على محقظة المبدورة، وهذا ينطبق كذلك على محقظة المبدورة، وهذا ينطبق كذلك على محقظة الشدرة في سوق علمان.

اهي حصتكم من سوق التأمين في البحرين وفي أسواق الخليج عامة؟

متالمًّز مصنتا 10 أللتُم بمجل سوق التأمير في المجمدون، إلا أنه يسمسوق التأمير في المستوقع المستقل الم

278 يرو لاراً. وفي السبعودية تقدّر حصننا بنحو 3 فالثاة. ومع وجود عدد كبير من الشب كات العاملة في السعو دية فإنّ السوق مجزأة كثيراً. لكن بعد تطبيق القوانين والتشريعات الجديدة ودخول التأمين في السعودية مرحلة جديدة فإنّ هذا الوضع مرشّح للتغير بسرعة.

وفي سوق السلطنة تناهز حصتنا 5 في المئة وهي تشهدنموا متسارعاً بعد أن اصبح التأمين لأعبأ مهماً في الاقتصاد العُمائي.

■ سيحل الكتب الإقليمي الجديد مكان الكتب التمثيلي نورويج يونيون للتأمان الظليج بعد دمج الأخير مع نورويج يونيون البحرين، متى حصلت عملية الدمج وما هو السبب الكامن وراءه ؟

السبب الرئيسي وراء عملية دمج

الشركة في البحرين بالشركة في دولسة الإمسارات وعسمسان هسو لاستنضدام رأس للال بكضاءة عالية و تو سمع حجم أعمالنة إلى جانب تأمين مقرّ موحّد للشركة في دول معملس الستعماون

الخليجي ويذكر أنه عندما تأسست شركة الخليج في العام 1978 لم تكن شروط تأسيس شركة تأمين في دول مجلس التعاون الخليجي بهذه الدقة والوضوح اللذين همأ عليه الآن. أمّا عملية الدمج قمصلت في آذار/مارس الماضي وقد ساعدت الهيئات المنظمة

لقطاع انتأمين كثيرا فيحصول عملية النمج هذه إذ إنَّ الحصول على موافقة السلطات المختصة في البحرين وأبو ظبى وعمان وبرمودا هو - إلى حد ما - عملية معقدة.

التنافس الخليجي

■ بات معروفاً أنّ مؤسسة نقد البحرين نَفَذَت وَلا تَزَالَ تَنَفَّذُ مَجِمُوعَةً مِنَ النَّظُمَ والقوائين لجعل الملكة مركزاً لنشاط التأمين ف النطقة وتحديداً نشاط تأمن الأوف شور. مَّا هي النَّافِعِ اللَّي تَقَدُّمها سوقَ البِحرين وغير متوافرة فاستواق أخسرى في

 إنّ السلطات هذا على علم تام بالنافسة القوية من قبل الأسواق الجاورة والتي تطمح أيضاً أن تصبح مراكز مالية. لذا فإنٌ خطوة مؤسسة نقد البحرين لتصبح الجهة النظمة الوحيدة للبنوك وشركات النامين تعتبر خطوة موفقة نظرآ للتشابه

الكبير بين الأنظمة الخاصة بالبنوك وتلك التي تخص شركات التأمين؛ إضافة إلى الدور الكبير الذي تقوم به للؤسسة من أجل الترويج لسمعة البحرين كمركز مالي، ما ينعكس إيجاباً على صناعة التأمين أيضاً. فعلى سبيل المثال، تشهد حالياً زيادة ف نشاط التأمين الإسلامي الأوف شور والذي بتماشى مع فكرة أن تكُّون البحرين مركزاً للبنوك الإسلامية، كما يشمل نشاط التأمين الأوفشور نشاط الشركات التابعة (Captive Insurance) والتي قد تحتاج إليها الشركات الكبيرة ذات ألأنشطة التعدية بالملكة العربية السعودية وكذلك الترويج لشركات الخدمات الإدارية (TPA) والتي تشهد توسّعاً مطرداً في منطقة الخليج نظراً لنمو قطاع التأمين الصحى، كما أنَّ هناك

البحرين، الإمارات، السعودية، عمان

الألساط الإجمالية طمكتنية يعد إعدة التأمين (ماون دو ال أسياني)

الأقساط الإجمالية المكتتبة قبل إحدة التأمين (مايون دواق أميركي)

> مجالات أخرى مثل معالجة الملومات أي القيام بمعالجة العلومات من موقع واحد لخدمة المناطق الأخرى،

■ ما هي الإمكانات التي تزخر بها أسواق النثأمينُ في الخليج والنتي لم ينتمَ استغلالها بعد ؟

 عِقتُر إجمالي عائدات الأقساط في دول الخليج بنصو 2,2 مليار دولار أميركي، وتشكل سوق السعودية الحصة الأكبر على الرغم من سيرها من دون قوانين خاصة بالتأمن. إلاَّ أنَّ حجم سوق التأمين في الخليج مرشّح للتمو ، حيث هناك إمكانات نمو جيدة في مجال التأميذات الشخصية، ونلك في ظل وحودمجتمعات فتية تخلق هذا الطلب وكذلك الأمر بالنسبة لمنتجات التأمين على

أمًا بالنسبة إلى الشحن البحري، فإنَّ الإرتفاع الطردن معدل حركة التجارة عبر الخليج العربى يشكّل عاملاً رئيسياً في نمو

فرع التأمينات البحرية، والتي هي إحدى نقاط القوة لدينا دائماً.

كما أننا لم تلحظ حتى الأن أي اندمام أو شراء ولكن نلك سيثم حتماً على غرارما بحصل ف القطاع الصرف، لا سيما وأنه بوجد عدد كبير من شركات التأمين نسبة لحجم السوق وغصوصاً ف دول الخليج

توازن المعفظة

ما هی ستراتیجیة نورویج یونیون للعام 2003 وما هي خطتكم لزيادة حصتكم في منطقة الخليج؟

 إن ستراتيجيتنا في كل من البحرين والإمارات العربية التحدة وعمان ستكون كما هي الآن حيث نجتفظ بمحفظة ثأمينية

متوازنة مع السعى لتحسين طريقة الأداء. فعلى سبيل المثال، بعد أن قمنا باستحداث مركز الملومات فدبي، فإننا نعتزم تزويد مهندسي قحص السيارات باجمزة حاسوب محمول يساعدهم على تصويل جميع المعلومات المطلوبة للمكتب الرئيسي مباشرة، ما يعنى عدم الحاجة لتواجدهم في المكتب لوقت طويل. أمّا في السعودية فإننا نولى اهتماماً خاصاً لهذه السوق، إذ تعتزم تقديم طلب للمصول على رخصة لمارسة التأمين، حيث لدينا قاعدة قوية

من الأعمال وتأمل أن تلعب دوراً مهماً في هذه السوق. ونصن نركز حالياً على مجال التدريب والسعودة حيث تجاوزنا نسبة 30 ف للثة استعداداً لتطبيق قانون التأمين الجديد. ومع تقلص عدد الشركات العاملة من 80 شركة إلى نصو 15 شركة فقط سيؤدي ذلك إلى حصول هذه الشركات على مجالات تأمين كبيرة.

■ تبدي شركة نورويج يونيون اهتماماً كبيراً بأسواق الخليج، ماذا عن الأسواق العربية الأخرى؟

 ترتبط أعمالنا بشركائنا المحليين، ونحن متواجدون في الأسواق أينما توجد أعمال لشريكنا الرئيسي يوسف بن أحمد كانو، وستترافق عملية توسّعنا مع افتتاح كانو أعمالاً في دول أخرى. إلاَّ أَنْنَا لَنَ نَتَطَلُّمُ إلى التوسّع أكثر في المستقبل القريب طالماً أننا نرى إمكانات نمو كافية في الأسواق التي نتواجد فيها حالياً. 🔳

E-Arope: حلول الكترونية لخدمات التأمين عبر الإنترنت



من اليمين: موسى، يكداش، الوزير فليمان وفاخوري

اطلقت شركة آروب للتأمين، عضو مجموعة بنك لبنان والمهجر، حلاً الكترونياً متكاملاً اختمات تأمين شاملة عبر الإنترنت AB-Arope وهو المشروع الأول من نوعه لشركة تبامين في لبنان ثمّ تنشيذه بالتماون مع شركة نت ويز Netways للطول الإلكترونية وشركة مالكو وسوفت.

سير دعي إطلاق للشروع وزير الاقتصاد والتجارة د. ياسل قليحان بع شاركة مدير عام شركة نت ويز رولا موسى ومدير عام ماكرو سوفت لشرق التوسط شريل فاخوري.

منير عام شركة آروب هانع بكداش لخص الأهداف الكامنة وراء إطلاق G-Arope ، برغبة الشركة تقديم خدمات تأمين الكترونية متطرزة لمعلالها مع انتشار العلم الاساسق عبر الإنترنت، وتتويجاً للتطور الذي تشهده الشركة والنتائج للالية الجيدة المطققة، حيث لهلت نسبة النمو 24 إللذة في العام 2002.

و أوضع بكداش أنه بإمكان وسطاء التأمين مراجعة حسابات عملائهم، إضافة إلى اختيار المعلومات التي يستطيع عميلهم الاطلاع عليها عبر الانترنت للمحافظة على خصوصية علاقتهم مع زبائنهم.



جانب من المضور: ويهدو من اليمِن رئيس جمعية شركات الضمان في نبنان أبرهام ماتوسيان ووزير المانية القبر صي تاكيس الكابريديس

و أضاف: "تحضيراً لقانون التأمين الإلزامي على السيارات، سيكون باستطاعة الراغبين بشراء التغطيات للناسبة أو طلب تعديل تغطيتهم الحالية بما يتناسب ومنطلبات هذا القانون مباشرة عبر الانتناب

و تحدثت موسى عن الشراكة مع "روب" التي أنتجت أول هل؟ إلكتروني شامل لغدمات التأمين في لبنان والنطقة وضم الأهداف المعلية إلى التكنولوجيا الحديثة والذي انتج أفضل الحلول في هذا للحال.

ميس. وأشار فلخوري بدوره إلى "التقنيات للستعملة في بناء الحل الإلكتروني لـ P-Arope وعن دورها في تبسيط البنية التحتية المقدة من أجل معالجة سهلة للمعلومات والإجراءات.

ريد. كلمة للرؤير فليجأن جري عرض مقضل حرل PAMPOR والله يوسد كلمة للرؤير فليجأن جري على الشبيكة والتي تتضمن معلوبات عامة عن الشبيكة والتي تتضمن معلوبات عامة عن الشبركة والشبونة المجينة والمجلة المخافة إلى الشركة والبرامج التأميذية المجينة والمروض المخاصة إلى أسافة إلى المنافق المن حياشرة تشمل الحصول على اسمار البرامج التأميذية وفات لتخطيفها المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة عامة المنافقة عن منافقة ومطاقات الدفع الخاصة بالإندرية، مراجعة المساطيات و للعلومات الشخصية وتصديلها التجديد المنافقة للويسة و خطمات أخرى، وكذلك يمكن للزبائن الحصول على موقع للدي المساطية عن ملاقة على موقع شمخ خدمات الزبائن على موقع المساكنة على موقع المساكنة عن مساكنة الإن يعاني موقع المساكنة عن مساكنة الربائن على موقع المساكنة عن مساكنة الإنتان على موقع المساكنة عن مساكنة عن مساكنة عن مساكنة عندمات الزبائن على موقع المساكنة عندمات الربائة عندمات المراكنة عندمات الربائن المساكنة عندمات الربائة عندمات المراكنة عندمات المرا

المنصوري رئيساً لشركة دني الإسلامية للتأمين

تمّ تعيين كلّ من ناشب رئيس مجلس إدارة بنك دييّ الإسلامي سلطان سعيد للنصوري رئيساً لجلس إدارة شركة دبيّ الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين

دبيّ الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين مطان النصوري المان وهاشم الدبل تائباً للرئيس، وذلك

خلال الاجتماع الأول لجلس الشركة الذي تم تكليفه من قبل اللجنة العمومية التأسيسية أواثل كانون الثاني/ يناير للنصرم. وقال المنصوري إثر تعيينه: "يسعدني أن أتولى مهام قيادة فريق



عمل هاموح يسمعى إلى إرساء معايير جديدة قادرة على قيادة النمو والشطور في قطاع الشامين الإسلامي في دولة الإسارات و المنطقة.

أمّا الديل فنزه بالسؤولية لللقاة على عاتق مجلس الإدارة لتحقيق أهدات الشركة وتطلعات الستقمرين فيها، وقال: إندا نسعى عير شركة امان إلى تلبية الطلب للتنامي على خدمات شركات التلمن للترافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

وتثالث مجموعة الأعضاء الأوسسين لشركة "أمان" من بنك ليس الإسلامي، مكتب الاستثمان سلطة منطقة ديرة للتكنولوجيا القجارة الإكتورية والإعلام الشركة الإسلامية للمنتخار شركة الإمارات التعريا، سطفان سعيد المقصوري، محمد عبد الله القراقاري معالج سعيد لوتاه، هاهم عبد الله الديل، سعود باعلوي، بطي خليقة بن دوريش ومسن محمد المؤدم



إن التغطيط الواعي يدني بيساطة الوقاية أما أنت، فهل سبق لله التفكير في الصيانة الوقائية لأنظمة تكويث شركتك، لا تنظمة تكويث شركتك، للحصول على المؤيد من المطومات عن الصيانة الوقائية المخططة للمكهنات، اتصل بنا على الارقام المبينة ادناه او راسلنا على المبينة ادناه المبينة المبي

للعناية ثمارها.

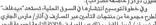


الساب ۲۲۲۲ (۱۰) © الجين ۱۲۲۱ (۱۲ (۲۰) © الرسم ۱۳۸۱ (۲۰) © الرياس ۱۳۱۱ (۱۰) © القصيم ۱۳۱۱ (۲۰) © ليولس ۱۳۲۱ (۱۰) و القالم ۱۲۲ (۱۰) و المارک ۱۲۲ (۱۰) © المين التورد ۱۲۲ (۱۰) © المين التورد ۱۲۲ (۱۰) و ۱۲۲ (۱۰) © المين التورد ۱۲۲ (۱۰) و ۱۲۲ (۱۰) © ۱۲۲ (۱۰)

"ميدغلف": في المرتبة الأولى للسنة الرابعة

للسنة الرابعة على التوالي احتلت شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين (ميدغلف) الرتبة الأولى في سوق التأمين في لينان من حيث حجم الأقساط للكتتبة والتي بلغت في العام 2002 ٰ 47 مليون دولار. كما حققت الجموعة في السوق السعودية إجمالي أقساط بلغت قيمتها 62

مليون دولار (خاصعة للضرائب).



و عُلم أنَّ الشركة ستقيم منتجات ذات جدوى عالية تتلامم ومصلحة عملائها. وسيحصل أكثرية الستغيدين من خدمات التأمين عبر المسارف

وسيتولى عدد من المستشارين في التأمين لدى كل من بنك البحر للتوسط، المتحد للأعمال والبنك السعودي اللبناني تقديم العلومات

والشروحات عن المنتجات والإجابة على استفسارات عملائهم.

"ميدغلف" في مركز الثدريب الخاص بالجموعة. وتضمّنت هذه الدورات مواضيع عدة من بينها التعريف والتدقيق بعدد من النتجات التأمينية



"أريج" في 2002 تحسن في الآداء

حققت الحموعة العربية للتأمين "أريج" تحسنا ملحوظاً في ادائها

خلال العام 2002 بدليل تراجع صاف خسارتها من 8,33 مليون دولار خلال

العام 2001 إلى 36,8 مليون دو لار في العام 2002. وسجل إجمالي الأقساط الكتتبة تراجعاً بنسبة 2,1 ق المئة من 206,5 مليون دولار في العام 2001 إلى 202,1

أودو كروغر

مليوناً ف العام 2002. وقامت المجموعة في العام الماضي بتأمين مخصصات مالية كبيرة لحماية وضعها المالي ف الستقبل ولتغطية التدهور فالطالبات التأمينية عن السنوات الناضية والخسائر الناتجة عن انخفاض بعض الاستثمارات طويلة الأجل التي تعود قراراتها لفترة التسعينات.

ف القابل، تُجحت الجموعة ف تنفيذ خطط إعادة الهيكلة المالية حيث تم بموجبها التخلص من الخسائر المتراكمة من السنوات الماضية مقابل تخفيض رأس المال والاحتباطات الأخرى.

وأشار الرئيس التنفيذي للمجموعة أودو كروغر إلى أن المساهمين الرئيسيين في الجموعة "ملتزمون بدعم جهود إعادة رسملة الشركة ودعمها للمضي قدما على أساس نتائج متعادلة في العام 2003 و احتياطًات ملائمةً للأمور التي تؤثر على أداء المحموعة والتي تعود للأعوام

وأكَّد كروغر أنَّ أريج " تبقى ملتزمة بالتركيز على نشاطها الرئيسي وهو أعمال إعادة التأمين ودعم أسواقها الرئيسية وَّالتي ساهمت بنحو 99,3 في المُّة منَّ إجمالي أقساط التأمينًات العامة (غير الحياة) العام 2002 مقَّايِل 9 في للمَّة العام 2001. وأهباف بنأن "أريبج حققت نتائج جيدة في موسم تجديد العقود في كانون الثاني/ يناير الماضي بإجمالي أقساط إعادة تأمين بلغت 50,3 مَأْيُونَ دوالار أميركي، مقارنة بأقساط قدرها 44,1 مليون دو لار اميركي ف العام 2002.

يذكر أنَّ المجموعة العربية للتأمين أقدمت في العام النصرم على شراء 66 في اللثة من شركة ضمانات الخليج إحدى أكبر موزّعي منتجات تمديد الضمان في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، وأبرمت إتفاقية مع البنك الشعبي في الغرب الواصلة ألشراكة مع "سينياً." كما وقَعت مع بنك تونس العربي الدولي "بيات" اتفاقية تمنح البنك ملكية اكثرية أسهم الشركة التابعة للمجموعة في تونس "أتيج" وكذلك إدارتها. ومن التوقع أن يتوسّع دور هذه الشركة التي باتت تعرف باسم "تأمينات بيات" لتصبح مزود تأمين متعدد الفروع في السوق التونسية.





أو نيسان / أبريل القبل، وذلك عبر المسارف الثلاثة التابعة لمحوعة البحر على بو الصبهم عبر شجاك اللصر ف.

و بتم إخضام هؤلاء المستشارين دالياً لدورات تعريبية من قبل

المقدة كبرامج التقاعد وبرامج التعليم.

اللبنانية - السويسرية للضمان:

من التجدد إلى التوسع

حققت الشركة اللبنانية السويسرية للضمان خلال العام 2002 زيادة في أقساطها بنسبة 8,2 في النَّة، إذ بلغ حجم الأقساط الكتتبة 25 مليون دو لار مقابل 23,1 مليوناً في العام 2001.

وجاء هذا النموان إطار خطة نفذتها الشركة ف العام 2002 بعنوان "خطة للتجدد" Plan pour le Renouveau شملت

أيضاً إعادة تنظيم الشركة.

وأقدمت اللبنانية السويسرية للضمان ف نهاية العام 2002 على شراء

فرع أكسا (أطلس) في قطر و فرع أكسا في الكويت. وقامت بتأسيس شركة تأمين في السعودية وشركة أخرى لإدارة المطالبات TPA، ما يرفع عدد الشركات التابعة للبنانية السويسرية للضمان إلى 8 شركات.

رثيص مجلس الإدارة ميشال قرعون

وأعلنت الشركة مؤخراً عن خطتها للعام 2003 والتي ستحمل عنسوان "خملة للتوسيع" Plan pour L' Expansion.





كراون بـلازا الكـويـت هو المكـان الأمثـل.



EVERT WALL STATE

www.kuwait.crowneplaza.com

السياحة التونسية: مـؤشـرات إيجـابـيـة

شير التوقعات إلى عودة السياحة في
 التونس إلى عافيتها بعد أن سجلت
 تراجماً العام الماضي مقارنة بالعام 2001
 نتيجة تداعيات أحداث 11 ايلول/سبتمبر في
 ال لامات المتحدة.

فقد ثمّ تسجيل ارتفاع بنسبة 15,8 في اللغة في عدد الليالي خلال الأسابيع الثلاثة الأولى من السنة الحالية مقارنة بالعام للاضي، فيما تحدل المؤشرات على ارتضاع في الحجوزات للأشهر القبلة.

أمّاً بالنسبة للسيامة العربية في تونس،
هذه بدات الجهر المذولة تصغير حمارها
ويتوقع أن نشهيد ترس نمو أكبر إلى نجمج
السمة العربية عنه السنة، بعد أن قامت
وزارة السيامة أمين راسها الرويز القند
وزارة السيامة وعلى راسها اللوزيز القند
وزارة السيامة كبين إلى العام للأضي
وزارة السيامة الكونية الأسيامة المؤافقة
ونجامة البلدان العربية، لاسيما أن العزائة
تونس في التظاهرات السيامية عن معارض
متحرة والدون وترسية بزيارات المتحدة عرد وترسة بزيارات

بالندوج السيامي الدودسي وقدراته التنافسية إضافة إلى تنظيم العديد من الأسابيع السياحية والدقافية في بلدان الشرق العربي وفي للنطقة الغاربية، فضلاً من افتتاح خطوط طيران سباشرة جديدة الخوسة التونسية Tunis Air بيروت ودبئ وفي القريب العاجل بانجاه الرياض والكويت.

و في حين تستحد تونس للمشاركة كعادتها في أهم التظاهرات السياهية العالمية في ميلانو، براين، بداريس وفيرها، أعلن الوزير الؤنايدي عن التوجّه نحو للشاركة المشاعلة في جميع للمارض والمؤتمرات والتظاهرات السياهية التي تنظم في البلدان العربية.

و في هذا الجال أعطى الوزير الزنايدي توجيهاته إلى دوائر الديوان الوطني للسياحة الماركة مميزة في المرض العربي والدولي للسياحة والسفر 2003 - AWTTE خلال شهر تشرين الأول/اكتوبر القبل في بيروت، الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد



الورير للنذر الزنايدي

و الأعمال، وعلى هذا الأساس اختارت الجهات النظمة تونس كبك مميّز لهذه السنة سواء لجهة الجناح التونسي أو للشاركة في المؤتمر المرافق للمعرض وكذلك من خلال عديد البرامج للصاحبة.

وقد طلب للديون العام للديون الوطني التوضي للسياحة اتجد سقومة من مدراه للتوضيع للسياحية الجديدان في البلدان المديوة متامية الأحداث السياحية في البلدان العربية والمحرص على مشاركة مشترة في فضد المترافق المتناح الاكاتب الأحداث، لا سيما يحدا إمادة افتقاع للكاتب الأحداث، لا سيما يحدا إمادة افتقاع للكاتب إلى جانب دين، جانب دينشق، المالية المتناح للكاتب الرابط المترافق الإستاح المناطقة المتناح للكاتب الرابط المترافقة المتناح للكاتب المتناح للكاتب المناطقة المتناح للكاتب المتناح للكاتب المتناح المتنازية في المتناح المتنازية المتناح للكاتب المتنازية المتناح المتنازية ا



تونسياً جُزائرياً أن خلال المبوء سيخم و دشي نظمته وراز أم السياسة المؤسسة و رفسي نظمته وراز أم السياسة المؤسسة على معاملة على المبادئية و رواسيات و رواسيات و رواسيات المؤسسة المؤسسة

الملذر الزناديزي، الأطبعت وزارة السياحة التونسية بالتخاون مع سقارة تونس في الجزائر ومكتب الجزائر التابع لركز الفهوض بالصادرات اسيوعاً سياحها الفتضه النبر العام للديوان التونسي للسياحة المعدسلومة والسطير التونسي إممد خليل وعدد من اصحاب القائدي و وكالات السياحة. والسلور التونسية ودريال اعمال تربطهم مسالح واستثمارات في الجزائر.

يس برسو حدود بين سال وتوجه محمد و رسسان بين موري الخيار المنفي الشركون في إلى جانب عروض الأزياء والمثل المنفي المؤسس معين الشابكون في دول في المي المدول بين يونس كوجهة سياسية مشترة درجب بالموازاترين ولوقر أنهم المستهيدات كاله التي المستورف كم من منتجات المساعة التقليدية السياسية والتقريب في المنافية عن ونش وثم عرض منتجات المساعة التقليدية التوسيع وبعض النخاصة المنافية التي تشكل في المنافية ... وخلال المرافق ومقالات المساعة التقليدية وخلال المرافق ومقالات العامل بأخذات الأنشاق في المنافية ... و



وزير السياحة الجزائري (الثاني من اليمع) يتوسط من اليمع: حدير افدق مزفران السلير بالجزائر، لحمد سلومة مدير عام الديوان الوطني للسياحة للقرنسية، ومدير الشركة للالعة للفدق

بدمة المضور وهم يرشون الزي التقيدي النونسي. إن نهاية الأسبرج السياحي النونسي ترتقيم ورشتي عمل إلى العاصمة الجزائرية ومعيدة وهران (المساقر الفري) مضرماً بسعولون و 22 من الصحاب المُخانق و 3 وكالات سياحة وعدد كبير من مدراء المُخانق التونسية، ونشج عن هذا الأمر توقيع عدد من عقود التجاون في الجال السياحي.



ر البدس يستشيش اسم الكرلش شدالسريدة (السرلية) رضعات سيبرة وشرك والثيدة وحسد كبير الأاكام كمشفة

والمنتدرة المنزلات الماكات الماكات الماكات المناسر

ـ ١٤ تناعة سعة ١٢ إلى ٢٥ شخصا

وتجهيزات تقنية وترفيهية

فادش صحى



ا<u>ر</u> بالخدا دعائی ABOL-VAIVO

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie Teta (218) 71 912 900 - Fax: (218) 71 911 442 - 911 971 Email: lepalace@lepalace.com.tn



ماريوت: فندقان جديدان في المدينة المنورة والكويت

افتدهت شركة ماريوت العالمية في كانون الثاني/ينابر للاضي فندة إن جديدين في منطقة الخليج، الأول في المدينة الفورة في الملكة العوبية السعودية، والثاني في الكويت، كما افتتهت مكتب مبيعات في السنا

يتألف فندق مداريوت -- للدينة من 10 طوابق و 150 غرفة ويتضمن العديد من الرافق والخدات إضافة إلى الطاعم والقامي. ويقع الفندق، وهو الثانات أعماريوت أي الملكة العربية السحودية بعد مرايوت جدّه ومرايوت الرياض، في شارع عمرين الخطاب على سافة تصيرة من المسجد النبوي الشريف.

ريقدَم الفندق، وفق انطوانُ مَجَارِ خاتَب رئيس ماريوت المالية في الشرق الأوسط وأهريقية، الخدمات الميّزة والغرف الخريدة للكوجاع ربحال الأعمال، واعتبر أن الفندق الجديد يشكّل إضافة مهمة لمهم عة فنانق ماريوت في للملكة العربية السعوبية.

من جهته أعرب مدير عام الفندق زهير الفلاييني (سعودي الجنسية) عن سمادته بافلتات القندق الذي تزامن م وسم الحج. و ين الكويت، ثم افتتاح فندق جي بدليو ماريرت الكويت (لو ميريديان سبابقاً) وهو يقع في وسط الماسمة هيت السفارات والمؤسسات المكرمية، ويبعد عن مطار الكويت الدولي مسافة 15

والفندق يتصل بمركز الصالحية للتسوّق وتعلكه شركة الصالحية العقارية.

المساحية التعارية. يتألف الفندق من 291 غرفة ومطاعم ونارٍ صحي وبركة سباحة ومركز للأعمال ومواقف تتُسع لنحو 150 سيارة، كما يضمّ قاعات

و7 غرض منفصلة لاستضافة الاجتماعات. وأشبار نجًار إلى أن الفندق الجديد وفندق كورت يأرد (قيد الإنشباء) سيشكلان نقلة نوعية في البنية التحقية لقطاع الفنادق

والضيافة في مدينة الكريت. وقال مدير عام الفندق فوانك تيدمان، أن الفندق الجديد سيقدّم



خلال افتتاح فندق ماريوت الكويت، من اليسارة سعير دقاق، مسلاح فيد الرزوق، غازي فهد التفيسي، لنطوان نجار، فرانك تيدمان

خدمات وتسهيلات نمونجية لعملائه. من جهته قال غازي النفيسي رئيس شركة الصالحية العقارية: "نحن سعداء بنحويل فندق لو ميريديان إلى جى دبليو

ماريوت، وهي خطوة تمت بعد استثمارات صخمة وإنجازات كبيرة قمنا بها للارتقاء بخدماتنا إلى معايير جديدة

وأستضاف فندق ماريوت – الكريت الجديد اجتماعاً لندوبي مبيعات ماريوت العالمية مضره مسرولو للبيعات في كل من الإمارات والسعودية والبحرين وقطر وسلطنة عمان، وتمثث خلاله سعير مقاق نائب رئيس مبيعات ماريوت في الشرق الأوسط وأفريقيا من

النشاط التسويقي الذي تقوم به ماريوت. إلى ذلك افتحت ماريوت العالمية مكتباً للمبيعات في أبو ظبي، وقال نقاق إن افتتاح المكتب "بعث إضافة منطقية للشركة لتعزيز خدماتها لرجال الأعمال ورواد ماريوت الذين يتطلعون إلى الجودة أن مطال الفذائية".

جيفنشي تفتتح منتجعاً صحياً في "رويال ميراج" دبي

افتتحت دار جيفنشي، الرائدة في عالم الجمال والأزياء والعطور، منتجماً صحياً في فندق رويال ميراج ون آند أونلي في دبي، هو الأول، بإدارتها، في منطقة الشرق الأوسط.

يقع النتجم في الطابق الثاني من معهد الجمال واللياقة الصحية الذي شيّدته إدارة فندق رويال ميراج "ون آند أو نلي" وسط أشجار النفيل ونوافير الياء.

تبلغ مساحة المعهد نحو 2000 متر مربع مقسمة إلى طابقين، خصص العلوي منهما للمنتجع الصحبي الذي تريده "جيفنشي" ويتألف من 2 اغرفة خاصة المياقة واسحة، من بينها جناح مخصص للاستشارات الخاصة ومنطقة للاستراحة، إضافة إلى مفهري وروتيك جيفنشي، ويوقر للنتجع غرف معالجة خاصة

بالسيدات وأخرى بالرجال وفي أوقات مختلفة، ما يجعله ملاذاً للإسترخاء في جو من الرفاهية المطلقة.

ريحتري الطابق السطي على منطقة استقبال خاصة و معام شرقي مع طولة ترخلية المستاج بنا التحكم بحرارتها وفق اسلوب الحكامات الشرقية التقليمية أني جانب خوفقي جار وخوقتي الحكامات الشرقية التقليمية أني جانب خوفقي جار وخوقتي الحكامية والخريات المستاح وحكام العلاس وبركة الأمواج وحكام إذا ومانطة الاستراحة كما يوجد مسالون للشعر خاص بالسيدات والرجال ومناطق داخلية وخارجية للتعارين إذا الواداً الطاق

مدير عام فندق رويال ميراج أوليفو لويس قال: إن سعينا لتقديم أفخم مستويات الخدمة في للنتجع الصحي كان وراء هذا الاتفاق الحصري الذي الرمناه مع دار جيفنشي".

من جهته قال الن كريفت، الرئيس التنفيذي في جيفنشي: "نشعر بسعادة كبيرة أن ينضم رويال ميراج "ون أند أونلي" إلى هذه العائلة المتمزّرة والمبتكرة من المنتجعات الصحية في العالم".



رفاهية بلا حدود.

درجة كراون في طائرات الملكية الأردنية الايرياص 200-4340 الجديدة تقدم لكم رفاهيات إضافية ترافقكم في رحلاتكم إلى نيويورك, بانكوك وجاكرتا. تمنعوا بماعد وثيرة, شاشة فيديو شخصية لكل مقعد, خدمة لا تضاهى. وكل رفاهية الدرجة الأولى يسعر درجة رجال الأممال.



rja.com.jo



"هوريكا 2003" في دورته العاشرة

للعام العاشر على التوالي، تشهد بيروت بين او 4 نيسان/أبريل القبل معرض "RORECA 2003" الذي يعد الحدث للشرقي الأبرز للضيافة المناز الذرق المناز التراث العالم التراث العالم التراث التراث المناط

والطمام، والذي يقام على أرض مركز للعارض Biel. ينفسم العرض هذه السنة إلى قسمين اساسيين: للعرض التجاري الشرقي للضبانة والتصاميم والأذاث وصناعات الخدمات الغذائية، ويضم: الغذمات الخذائية، والتجهيزات الختلفة، أما للعرض الدولي للطعام

والشراب فيضم أنواع الطعام الميز. كما يضم HORBCA صالون الضيافة وفن الطبخ ومسابقة الساقيين اللبنانيين، المنقلي الإلكتروني لقرص العمل، فنون للاثدة، وورشات عمل

مفتلفة حول الضيافة. وتتوقّع الجهة النظّمة أن يستقطب العرض زيادة 20 في اللّهة في عدد

الزوّار الذي ينغ العام للناصي 6) الشنرائر قدموا من آكثر من 90 يلداً. ويحقي العرض الذي يقام برعاية رئيس الجمهورية العماد اعيل لعود، يدعم فقائمة إصحاب الطاعم وللقامي وللذّاهي، حيث قال رئيسها بول عربيس"مذا العدت ينتظره الاختصاصيون سنوياً كما الستثمرون المكانفرة.

معرض Fitur ال 23 في مدريد

للعام الـ 23 على التوالي استضافت العاصمة (Finn) إسبانية معرض "فيريا" الدولي للسياحة (Finn) الذي اقتبا (29 كانون الثاني إيناير – 2 شباط/فبراير (2003) في مركز خوان كارلوس للمعارض، (2003) شارل في للعرض ندو 10 الإف شركة من 170 بلداً

شغلت أكثر من 75 الفاصرة دويم. وكان للبداران العدريية مشاركة في المعرض تعطت برسميين ووكلاء سطو ومنظمي دهلات ومسؤولي فشارة من مصر، المفرب، تونس، فلسطين، البحرين، قشار، الامراز، العربية للتعدة، سروية والأران. و في قفا المنظمين زاد عدد السارة سين 15 أن للملة و في قفا المنظمين زاد عدد السارة سين 15 أن للملة

مقاردة بالعام الماضي وترزع العارضون كالأتي: الفنادق والتعوين 44.2 في المثة، جهات رسمية ومنظمات 27.2 في المثة، وكالات سفر ومنظمور رحالات 2.12 في المثة، شركات توفير الخدمات 6.3 في المثة، قطاع المؤتمرات

سافوي شرم الشيخ: خدمات سياحية مميزة

يعتبر فندق سافوي شرم الشيخ أولى فنادق مجموعة ومتجمات سافوي العالمة أي مصر ومنطقة البحر الأحمر. يقع الغندق في واحدة من أكثر لفناطق تميزاً أي شرم الشيخ، على إمداد شاطر، "الفارس الإبيض" الذي يعتبر من للناطق التابعة

لمصية رأس محمد، وعلى بعد 5 كيلو مترات من مطار شرم الشيخ الدولي و10 كيلومترات من خليج نعمة.

يتموّز الفندق بتصحيمه المعاري الرائع ويؤورانه الميزة الستوحاة من موض البحر النوسط، السياء الدويقية مع شخل الأرابيسك العربي اللبدوي، كما تتميّز الناطق الغارجية للفندي بتصميماتها الذيبة بالتشكيلات الصخيرية، الأشجار الإستروائية وشلالات اللباء الصناعية، والقندة مبني على مساحة 233 الطاح درج

منها 300 متر مخصصة للشاطيء. يتكوّن الفندق من 408 غرف تضم الأجنعة، غرف مجهّزة للعائلات، غرف لغير المنختين، غرف للمعوقين وكلها

ملحقة بشرفة مستقلة أو تراس يتمتع بمنظر رائع لجزيرة تيران. يضم الفندق مجموعة من للطاعم الداخلية والخارجية للتنوعة التي تقدّم مختلف أنواع الأطباق والمشروبات العالمية.

و المعارض 2,1 ف المئة.

ولرجال الأعمال، وقر الفندق قامة إجتماعات تستوعب 250 شخصاً ومجهّزة با باعدث الأجهزة السمعية والبصرية، شاشات العرش، أجهزة الكمبيورة، فيبيو، تلفزيونات، فاكس، طابحات ومعدّة لاستقبال المؤشرات والاجتماعات وحفلات العشاء الفتلغة، ويضم الفندق مركز أعمال يوفر الفضعة لرجال الأعمال على معان

يووج. كما يو أن الفندق لضيوفه الكثير من الأنشطة التنوعة الداخلية والخارجية يدءًا من همام سيخة مقسم إلى ثلاثة أجرزاء من المار مسكي مستكامان منائر للغوص، إلى تشكيلة مميزة من الرياضات المائية مثل الغفس والفوص إلى ملاحب تنمس، قامة بلياردو. غرف الدايات مكاملة وملعيد غولفا.

والأطفال في ساقوي شرم الشيخ يحظون باهتماء كبير من خلال نادي "الأسكوبي دو" الخاص بهم والذي يضع حمام سباحة، مطعم الوجبات الفقيقة، ملحب واسح وقاعة تضم العنيد من الألماب وتقدم مجموعة من أقلام الكرتون والعاب الكمبيرون.





تعقع بالإفامة دواجد من ١٦٠ جندح فحج مغيرة من سنديو، عرفات فرقائير توم وصالة بالإصنافة الى خدمة المعتنين اليومية

سيندر مساول ويستوي على ما وقساره ٥٠ يستر مشدة مطاعة بقدد أسور الإطاري ولوجهاد السريعة سادي يسمني الأرسال والمسابة كل فلي 15.5 فانشدي كشدد - أحدى الفر صالات السلطة الانتظام الإدارية المسابة فرال يستوقف تقر من ١٠٠ سيارة مركب متكاسل لرجال الاعادار حرار عملاسا لرجال الاعادار حيد العرف على مثار السافة



يري الاين الاين المريدة المحدد. ويد الشروعي albustan (www.nl. (m. (m. - m. - y. 1744)) ويد الشروعي www.nl. (m. (m. - m. - y. 1744))



روجيه عازوري پٽوسط ڦريق عمل "تاي بيسٽرو"

منتجع دئي مارين: توشعات وجوائز

شهد منتجع "نبئ مارين" خلال شهر شباط / فبراير الماضي افتتاح مطعم "بُودوار" الفرنسي، كما يتمّ قريباً إعادة افتتاح ملهيّ. تروبيكانا" الليلي بعد تجديده، كُذلك فاز مطعم "تاي بيسترو" Thai Bistro التابع النَّتج " نبئ مارين" بجائزة أفضل مطعم تايلندي في دبي، وذلك خُلال حفل توزيع جوائز "غرومبي غورميه" العالية لأَفْضُلُ الطاعم في الإمارات العربية التجدة، بحضور الدير العام لدائرة السياحة والتسويق التجاري في دبئ خالدين سليِّم.

فنادق متروبوليتان العالمية: مديران مثاليان.. وترقية

منح، محمد الحبتور، الرئيس التنفيذي لجموعة الحبتور، جائزة للدير الثالي للعام 2002 لفنادق متروبوليتان العالمية إلى فويد الميوسى، ذائب للدير العام لفندق متروبوليتان الشاطئ، وجائزة مدير الطُّعم الثالي للعام 2002 إلى أكمد القطيب، مدير مطمَّم الديوان اللبناني في فندق متروبوليتان بالاس، كما أعلن ترقية سانجى لوثرا مدير عام فندق ومنتجع متروبوليتان الشاطئ إلى منصب مدير إدارة التطوير لفنادق متروبوليتان العالمية.

وأقيم للمناسبة حفل عضره الرئيس التنفيذي لفنادق متروبوليتان المالمية وهيم أبو عمر، ومدير إدارة العمليات أحمد صالح وعدد من النراء العامين ورؤساء الأقسام

من جهة أخرى، أقيم في فندق متروبوليتأن دبي، ورشة عمل بعنوان "الماسية لغير الماسية"، دامت 4 أيام، وحضرها للنراء العامون ورؤساء أقسام البيعات والمكاتب الأمامية في فنادق متروبوليتان سي.



حاضر خلال الورشة للدير الحالى لفنادق متروبوليتان العالمية علاء المسيني، بحضور أبو عمر وصالح.

هيلتون أنترناشونال: ترقيات جنينة في الإمارات



غاي إيسوم مع أعضاء فريق النبيعات الجديد

أعلنت هيلتون أنترناشونال عن ترقيات جديدة لفريق مبيعاتها ف الإمارات العربية للتحدة.

وبذلك سيشفل أيمن فتحي منصب مدير البيعات لفنادق هيلتون أبو ظبى، وهيلتون بينونه، وهيلتون الكورنيش رزيدنس

و هيلتون العين. وعُينَ فيكثور دو فريز مديراً لتطوير الأعمال في فندق هيلتون

وانضم إلى فندقى هيلتون دبي الجميرا وهيلتون خور دبي مساعدان جديدان لدير للبيعات هما أيمن عطية مسؤولاً عن قطاع السفر التجاري، وعلى أحمد مسؤو لا عن للبيعات المؤسسية.

وتعليقاً على هذه الترقيات قال غاي إبسوم، للدير الاقليمي للمبيعات والتسويق في هيلتون أنترناشونال لمنطقة شبه الجزيرة العربية: تنحن فذورون بأن نشغل الوظائف الشاغرة من بين العاملين لنبينًا. ويرجع الفضل في ذلك إلى الخطة التي نتبذًا ها تجاه إعداد الكوادر اللازمة والارتقاء بمهاراتهم والعمل على إبرازها.



رأي

قباس عولمة المصارف؟

ما هو العيار الذي ينبغي اعتماده لقياس العولة على مستوى المصارف؟ هل هو الأنتشار الجغراق المادي المتمثل بالقروع ومكاتب التمثيل، أم التعامل الدولي القادّم على عدد و عجم العمليات الذارجية ، أم التوزيع الفعلى للموجودات التختلفة، من تسليفات واستثمارات، خارج البند الأم؟ لقد اختارت مجلة "ذي بانكر" العيار الأخير منذ عامين للبدء بإجراء ترتيب لأول 30 مصرفاً في العالم من حيث درجة العولمة، وتتضمن القائمة مصرفاً غربياً واحداً هو "المُسسة العربية الصرفية" التي احتلت الرتبة الثالثة للعام 2002 بعد أن كانت في المرتبية الأولى النصام 2001، في غصوء تبراجيم موجو دائها في الخارج من محموع موجو دائها إلى 83,5 في الثَّة من 86,37 في ألثة خالال الفترة، حيث حلَّ بنك أميركان إكسبرس في الرتبة الأولى بنسبة 86,17 في للثة، يليه بنك UBS السويسري بنسبة 84,41 ف الثة.

لكن إذا نظرناً عن أرب إلى القَّائمة فإنَّ هذا للقياس يبدو تبسيطياً ومتسرعاً، حيث لا يعطى الصورة الحقيقية الكاملة بل بطرح أسئلة إضافية عدة جول مفهوم العولة في قطاع للصار في في عصر الاثـــّـر نــت و الاتـصالات الـسـريـعــّة، قــإنَّ الموجو داتُ الذَّار جية لدى "المؤسسة العربية المصرفية" مثالاً هي أكثر توزُّعاً على الناطق الختلفة في العالم من بنك UBS

الذِّي ليس لديه أي ثو اجد ﴿ أمير كَا اللَّاتَينِيةَ. من جهة أخرى، لا يبدو منصفاً القول بأنَّ "المؤسسة العربية المصرفية" أو بنك WBS هما أكثر عولة من بنك HSBC الذي باتى (أ الرتبة 12 فقط، علماً بأنَّ لديه نحو 7،000 قرع ومكتب في 31 بلداً حول العالم وأنه يعتبر من أكثر المسارف النخراطاً في الأسواق المطلية الذي يتواجد فيها ومن الأكبر حصة في خدمات التجزئة التي يقدمها في هذه الأسواق، وليس صحيحاً أنّ مصارف محدودة الانتشار نسبياً مثل

KBC البلجيكي (في الرئبة 10) وRZB Group (الرتبة 11) هما أكثر عولماً من مجموعة "سيتي غروب" التي خرجت من ترتيب العام 2002 محتلة المرتبة 33 فقط، على الرغم من تواجدها في أكثر من 100 بلد حول العالم ومساهمتها النشطة

في التمويل الحلى في هذه البلدان.

كذلك، اليس للحجم ثقل في الترتيب، وهل يمكن اعتبار بنك "انفستك" من جنوب أفريقيا الذي يحتل الرتبة 9 ولا تتجاوز موجوداته الخارجية 16,9 مليار دولار أكثر عولمة من بنك HSBC الذي تصل موجوداته الخارجية إلى 390 ملياراً؟ وأخيراً، هلُّ تعتبر نسبة العولمة نفسها، سواء كانت التوظيفات الخارجية مجرد ودائع في الجهاز المصرفي الدولي أو تسليفات واستثمارات في مشاريع إنتاجية ذات فائدة ملموسة للاقتصادات للحلية؟■

خاص خاص خاص خاص خاص خاص خاص

"أوركس" السعودية:

إصدار سندات بالريال

تستعد شركة "أوركس" للتأجير التمويلي السعودية لإصدار سندات بالريال السعودي وبقيمة 55 مليون ريال و لأجل متوسط يراوح بين 5 و7 سنوات، يخصّص لتعزيز نشاطها التمويلي. ويكتسب هذا الإصدار اهميته ف كونه الأول الذي تصَّدره شركة

خاصة في ظلَّ غياب سوق السندات في السعودية، مَّا يوفَّر للشركة تمويلاً متوسط الأجل بعيداً عن التمويل التقليدي عبر المسارف.

و في هذا السياق، بات من للتوقّع صدور قانون نظام أسواق رأس المال الذي أقرَّه مجلس الشوري وأحاله إلى المكومة، حيث أنَّ صدور هذا النظام سيسمح بإنشاء مؤسسات استثمارية ومؤسسات وساطة، إضافة إلى التداول بالأدوات المالية كالسندات وسواها.

يذكر أنَّ "أوركس" هي شركة سعودية يساهم فيها البنك السعودي للاستثمار بنسبّة 28 في للنّة إضافة إلى الشركة اليابانية الأم - وهي ثاني أكبر شركة تأجير في العالم - ومؤسسة التمويل الدولية IFC ومساهمين آخرين.

"العربي": مفاوضات لشراء "الأردن والخليج"

قطعت المفاوضات الجارية بين إدارة البنك العربى وإدارة بنك الأردن والحليج شوطاً بعيداً، حيث ينتظر أن تعلن النتائج النهائية لهذه المفاوضات في خلال أسابيع.

وتدور المفاوضات كما هو معروف على عزم البنك العربي - أحد أكبر المصارف العربية - على شراء بنك الأردن والخليج بناء على رغبة من السلطة النقدية الأربنية وذلك إثر المشاكل المالية التي تعرّض لها البنك في وقت سابق.

	— شعاع كابيتال:
96	لا للاستثمار الباشر بعد اليوم
	مصر:
104	"ماستر كارد" تقود تحالفات التجزئة المصرفية
106	– أخبار المصارف

، 🌭 **شعاع**كابيتــالـــ

جولة مكوكية على الأسواق العربية مع "شعاع كابيتال" الرئيس التنفيذي إياد الدوجي: لا للاستثمار المباشر بعد اليوم



من اليميَّ: سلام سعاده، زياد مكاوي، إياد الدوجي، وهيثم عرابي

دييّ: مروان الثمر

يشهد المصرف الاستثماري "شعاع كابيتال" ثقلة ستراتيجية في طبيعة نشاطه منذ بداية العام 2001 مين أعلن عن "اسم جديد لرحلة جديدة"، لكن هذا التحوّل بدأ يُعملي شاره حديثاً من خلال تثبيت الهوية الجديدة و تحقيق التنوّع في معادل الدخل والانسحاب التكتيكي من الاستثمار النباشر.

الحديث إلى خبراء "شعاع" لا يمكن أن ينحصر في شركة أو سوق أو موضوع، بل لا بدأ أن يمز مرور الكرام على الأداء المتوقع لاقتصدات الدول وأسراق المال العربية، إلى سيناريوهات تأثير الحرب على العراق على النطقة اقتصادياً، مروراً بعودة رؤوس الأموال العربية من الخارج، حتى صناديق الأسهم والسندات العربية تفصيلاً، ومه لا إلى الشركة وشؤه نها وشحو نها.

الرئيس التنفيذي إياد الدوجي، والدير التنفيذي الأول زياد مكاوي، ورئيس إدارة الأصول – أسواق الأسهم هيئم مرايي، ورئيس إدارة الأصول – أسواق السندات سلام سعادة، في حديث شامل لـــّـــّالاقتصاد والأعمال ّ، والبداية مر إياد الدوجي.

■ كيف تـتوقَعون اداء أسواق المال العربية خلال العام 2003?

ت أتوقّع أن تميل أسعار النفط للارتفاع خلال العام الحالي، ما ينسكس على اقتصادات الدول الخليجية وعلى أسواقها المالية. الإنفاق الحكومي يشكّل أحد أهمّ عوامل تحريك هذه الأسوآق، ويشكُّل النفط للصحر البرثيسني للدذل لندي هنزه الحكومات، هإذا شبهدت مييز انيبات هذه الدول فوارق إيجابية نتيجة ارتفاع أسعار النفط سينعكس هذا على اقتصاداتها وعلى أسواقها المالية. الأمر الآخر الذي يؤثر على أداء الأسواق هو أسعار القوائد، وأعتقد أنها ستبقى منخفضة خلال الأشهر السبتة القبلة على الأقل نتيجة الظروف السياسية، وحتى نشهد انتعاشاً اقتصادياً عالمياً ستبقى أسعار الفوائد بمستويات منخفضة ومنثة ىمكن أن ترتفع بشكل كبير نتيجة هذأ الانتماش المتوقّع، وكما نعلم أن العملات الخليجية مرتبطة بالدولار الأميركي فتتأثر به ويناسيمان اللقوائد عليبه صنعوداً وانخفاضاً، لذلك فإن أسعار الفوائد النففضة حالياً ستؤدّى إلى تشجيع الستثمرين في النطقة على توجيه الغوائض المالية لديهم إلى الاستثمار المباشر وإلى الأسواق المالية بدل إبقائها كودائع في

الحرب على العراق

■ كلما تعدثنا عن أسواق المال العربية دار الحديث عن عودة الأموال العربية من الخارج، والعضلة كيف تستوعب هذه الأسواق تلك الأموال؟

التنمني أن يمود جزء من هذه الأموال. وموضوع توطين الأموال بشكل مسكي يتطلب و قتاء أولن هادت هذه الأموال إلى الأسواق الثالية قفط سنشكل هقاعة وهذا أمر خطير. الأمل معقود علمي أن تموه هذه الأموال تدريجيا وأن يتوجه جزء منها إلى الأسواق الثالية والجزء الأموالي الاستثمار للباشر، مضمو صالى الأسواق الطبيعية سليسيا و نظاماً اقتصادياً حزاء ما يشكل سليسيا و نظاماً اقتصادياً حزاء ما يشكل مناخة ملاتها للاستثمار.

■ في تقرير لـ"شعاع كابيتال" أوردتم 3 سيناريوهات حول تأثير ضرب العراق على النطقة اقتصادياً، الأول أن يبقى الحال عل هو عليه لفترة ما ينعكس تردّداً لدى الستشمرين، الشائي أن تنتم الضربة



🖽 "شعاع" بنك استثماري وليس شركة استثمار

🕮 نأمل أن تعود الأموال العربية من الخارج تدريجياً... وإلَّا "الفقاعة"

■ ننتظر الوقت المناسب والسعر المناسب لبيع استثماراتنا المباشرة.

■ تملُك "رسمله" لـ "أرامكس" عملية غير تقليدية

■ من الاعتماد على أداء الأسواق إلى تنويع مصادر الدخل

المسكرية بسرعة ما يتعكس إيجاباً على الأسواق العللية، والثالث أن تطول العرب فيتمكس ذلك سنباً على الأسواق العالمية والعربية، فأي السيناريومات مو الأعثر واقعية؟ تربيض النظر عن الإعتبارات السياسية ، القرمية ذان تخدير

للنظام أي العراق – ان أسميه شدن المراق الآن الهوام المراق المحتمد تغيير التظام اللحزاق – ان أسميه شدن المواق الآن الهوام الالمواق الله العمام تغيير التظام اللحزاق – أعقد سميكرن له مؤشرات اليجابية تفكس على بالأسراق المجارية كلم بالمراق بشكل سروم، إلا أنه معتقير التظام ما بشرة لا كان المؤرف على يتحقق أمران الأورا، أن يرتفع الحصار الاقتصادي المغروض على يتحقق أمران الأورا، أن يرتفع الحصار الاقتصادي المغروض على يعشرات مثيرات الدورات المزاون المناقب المعتقبة وتحديث للشامات للمناقبة المعتقبة وتحديث للشامات المناقبة المعتقبة وتحديث للشامات المناقبة على الأسراق المناقبة مناقبة على الأسراق الميان أن المكونات والأمران والأوران، في حين أن الميان الميان الميان المناقبة المناقبة تتضاره على الأسراق الميان المناقبة على المناقبة المناقبة تتضاره على الأسراق الميان المناقبة على المناقبة المناقبة تتضاره على مناسبة على الأسراق المناقبة على المنا

تنويع مصادر الدخل

■ ما هو برايكم السبب الأول نتراجع اداء المؤسسات الاستثمارية العربية خلال أنعام 2002:

اداد الشركات الاستقدارية موتبط باداد الأسواق ولا يُخضَّ الأمر أن العام 2002 كان عاماً صحبها على الأسواق الللاية العالمية وبالتالي فإن أي شركة كان اليها استقدارات في هذه الأسواق المكن اداد الأسواق السبح على تتاشيعها، لذلك الاحتلاماً أن الكثير من الشركات العربية الذي تستقدم أرسالها وأراق أدوال عملائها في الأسواق العالمية إما أعلنت عن هسائرة أو تراجع أن أرامها.

■ ماذا عن "شعاع كابيتال"؟

و بالنسبة لنا أبران تركيزنا بادسب على الأسواق العربية، خصوصاً الأسواق العليبية للتي تشكل نصور 27 في الله من مجسل رساميل الأسواق العربية، وياعتهار أن أداء الأسواق العليجية كان بعيداً لعام الناضي فإن ذلك انتخبى على النائد، ما تكوره باستعرل أن الستقدر بعيداً بأن يتجه داشاً مسابسة تعزيز عائماً على المسابط المنافرة المتأخبات فالمستخدر المنافرة المسابحة ويتعارف المنافرة المسابحة المسابحة في الأسواق العالمية الطبيعي، مثلاً يجب أن يستقدر جزءاً من محافظة في الأسواق العالمية أداءً مثنارة أو يوكسياً إلى حدّماً بين الأسواق العالمية الإسعاد المسابحة العربية، وما ناخجة أن مثلك الداءً مثنارة أو كسياً إلى حدّماً بين الإسواق العالمية والعربية،

■ ألا يشكُّل هذا الأرتباط باداء الأسواق المالية العربية خطراً على

الداء الشرقة من هيئ عدم التنويع في الأسواقية
عبد بسبب لدا السواق الثالثة أن القرض والآمم بالتسبب لذا هو أن
عبد بسبب الأسواق الثالثة أن القرض والآمم بالتسبب لذا هو أن
عدل المنزية شركة "شماع كالبيتال" المتحتمة منذ البامين الفضيين قلوم
على تنويم مسادر المنحل و عدم الاعتماد على أداء الأسوال والمنافئة
والمام 2002 لم أمام أن المنافئة أن المنافئة المنافئة
الإداثة على صحيح العمل القيال الذي يدان سواما من خلال كالسوات التقادي
يبدأ على صحيح العمل القيال الذي يدان سواما من خلال كالمنافئة
المنافئة على المنافئة على المنافئة
المنافئة على المنافئة على المنافئة
المنافئة على المنافئة على المنافئة
المنافئة ويرك الأمام 2003 خصوصاً في مجال شويل
الشركات، وقد المنافئة
الشركات، وذك المنافئة
المنافئة ويرك إلا على منتقبة عنها تعين يليغة 10 علين المركات
المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة
المنافئة الرئالة والمنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة
المنافئة الرئالة والدارا منافئة المنافئة المنافئ

صناديق الأسهم والسندات

■ كيف تقيّمون الأداء الناتج عن صناديقكم لصالحكم ولصالح الستثمرين؟

م. الإضافة لمو الله عمليات تمويل الشركات والاستشدارات مثالك العوائد التي تجنيها من إدارة الصدادية، حيث اطالقنا مثل المار و 2001 وحتى اليوم 5 مسائديق هي "البواية الدورية" رجائهات والثقات، الالإنجاء الآرائية مي هماء الإنجاء الآرائية مي هماء الوحد المسائدية عمل ينادة المسائدية عمل المسائدية المسائدية المسائدية المسائدية عمل المسائدية المسائد

■ لدى شعاع كابيتال "استثمارات مباشرة ايضاً، فهل تشكّل مصدراً إضافياً أساسياً للدخل؟

مالصدر الثالث للموارد يشمثل في اتجاهبًا نحو تحويل استثماران النظامية الموردي مناسبة المتثماران استثماران كيرا استثماران الأول، في قطاع القنادق في أوروبهً، والثاني في قطاع التغليف في مصر، إضافة لعدد من الاستثمارات الأقل حجمًا. التوجه لدينا أننا في الرقت الصحيح وبالسعر الصحيح، أي بعد الانتباء من يذاء هذه

۞ شعـاعكابيتــاك.

الشركات وتطويرها للحجم الذي نراه مناسباً، نقوم ببيعها وتحقيق أرباح رأسمالية على هذه العمليات وعدم العودة إلى الاستثمار الباشر ثانية.

فنادق أوروبا و"تغليف" مصر

■ عانيتم مشاكل كبيرة في استثماراتكم للباشرة في مصر، فعا هي الأسباب؟ وهل انتم راضون عن أداء هذه الاستثمارات حانيا؟

D معظم الأستلدارات التي المنابع أي مصير حقاقت مراأن دويدة لكن خلال مراحل معينة لم يكن أداء بعضها بويدا، خصوصاً أن بعض الشركات كانت منوجة أن البوروسة وشهبات البورصة المسورة واداء المهمها، بسبب التعمور الكبير الذي فيهنته البورصة المسورة واداء الاقتصاد المصري الصحب وأرقة سعر صحرت الجنبه إن ظارفة الطاقة الطاق وضعيته فإن استثمارتا الرئيسي في مصر في "شركة — مصديًّ اسمها تكذيرات التطابيف هفة تتناج العام 2002 أفضا من إن طبيعة التشاط الذي تقوم به شركة التخليف الذي مو بديل عن في طبيعة التشاط الذي تقوم به شركة التخليف الذي مو بديل عن الاستهراء وبالقالي المو لان إنقاق الطباب الداخلية ومن عبدتها بديل عن المصدول علي المو لان إنقاق الطبابرياءة أراس مال "تكذرياك" و مسعوبة المصدول عليا المو لان إنقاق الطبابرياءة أراس مال "تكذرياك" و نصحوبة الأمن لزيادة طاقتها الإنتاجية من 8 الاكوالي 1 الشعاف بسنوياً من سنوياً من

هدف الحرب على العراق تغيير النظام ويقض النظر عن الاعتبارات القومية ويقدل سريع مستور ذلك اليجنا ويشكل سريع على الأسواق المجاورة بسبب نوال الخضاد الاقتصادي لتحديث النشأت النظملية والبنية التحتية وستشفيد الكويت والإمارات والآردن وستشفيد الكوية قد تتضرر

كبير من طلب السوق المصرية على منتجات التغليف و البالغ 33 الف طن سنوياً، مستقباً عندما تستموذ هذه الشركة على هصة كبيرة من سوق قطاع التغليف للصرية سترتفع قيمتها وتصبح منتجاً مغرياً للبيع.

■ وهل ينطبق هذا التحسن على استثماركم الباشر في أوروبا؟ □ دخلنا في هذا الاستثمار مع مستثمرين عرب وأميركيين من خلال

مدهقة - شروكة رهو استثمار جيد لكنه تاقر واحداث البالرزار سبتمبر هذا الاستثمار عبارة عن تمثله قامنان قي بمن أوروبية رئيسية ، قامن هذه المثنان في سيوالدون و واحدة حياة رافط رينيسانس و فندها فدان (مناولات المتعاروبة) و رينيسانسان لـ سعار وودة وكان الاجهام المعالم المنافلة والمنافلة المتعاروبة المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفية المتعارفة المتع

صفقة "أرامكس"

ونحن بصدد بيع أصول هذه الحفظة.

■ رئيتم قرضاً تجسيرياً Bridge Finance لصالح شركة "رسمله"

في صفقة تملك "رامكس"، كيف تم تحقيق العوائد عن تلك الصفقة؟

□ بالنسبة لهذه الصفقة تولد العائد من مصدرين، الأول من خلال

رئيس إدارة الأصول - أسواق الأسهم هيثم عرابي: النفط حصانة الأسهم العربية

في جولة على أسواق الأسهم العربية من الخليج إلى النشرق العربي حتى مصر وشمال أفريقيا ، يشرح رئيس إدارة الأصول – أسواق الأسهم في "شعاع كابيتال" ميثم عرابي عوامل النمو والإخفاق.

> يقول هرايين، حمقت اسواق الاسهم العربية أداءً جيداً جيداً خلال العام 2002 وعلى مدى الأعرام الدلالة الناصية شهد مؤشر "شساع كالبيتال" الركب الأسواق العربية إنضاف أجاوز الـ "كاللة، وإدفع مؤشر الأسواق الخليجية بنحو 10 في للثة، العربية والمؤتلة الخليجية بنحو 10 في للثة،

الدول الناشئة أيضاً بنحو 40 في المئة". ويتابع: "انهيار أسواق تكنولوجيا المعلومات حول العالم زعزع ثقة المستثمرين العالمين – ومنهم الخليجيين – في هذا

القطاع فتوجّهوا نحو أسواق الأسهم في المنطقة، والمعلاقة المكسية بين أداء الأسواق العالمية والعربية هو ما يجعل أسواقنا مميّزة كونها آداةً عُثل لتوزيع المنطرة،

أمّا عن تأثير السعار النقط، فيعتبر عوابي، "أسحال النقط هي المرك الأول للإنفاق المكرمي الطلب عن الذي بحرّا القصادات وأسواق للأل الطلبجية، بعيداً عن صعود الأسواق الصائلية وهبرماها، وعمم الاثباط هذا يزونها بمصانة تبعا الأسواق العائلية، وشكل العامل الأساسي



هيثم عرابى

في توجّه المستثمر العربي نحو أسواق المنطقة بعد أن خسر درّ كيبيرا من استثماراته في الأسواق المالية، ويزداد الوعي يوماً بعديرم لدئ المستثمر العربي نصر تدريح استثماراته على مستوى السواق والقطاعات.



Subscribe & Receive

within 7 days



|لاظلمال و|لالكمال |Al-iktisand Wal-Asma

	و فرات الحمول على مجلة الافاصال والاعتمال بشكل منظم إبتداء من العدد للقبل إنسادة المسابقة الكبيوتر وغيرها					
	□ لمدة سنتين 48 % أقل من سعر السوق	سرق ه الله	□ لمدة سنة واح 35 % أقل من سعر اك	ا الشهر واحد المعانيا		
	***************************************	الوظيفة		أ الإسم: سسس		
			الشركة:			
	***************************************	البلح				

ľ				a sentence con insult		
i	Bill me later:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	يرجى إرسال فاتورة وسيتم التعديد بواسطة ،			
	☐ By cheque payable to Al-Ratissad ☐ Benk Transfer (US\$) to: Acc No. 5 Benque Libano-Françaisc, Mazros	39544.51	، رهم: 939544.51	☐ شك مصرية صادر لأمر ا ☐ تحويل مصرية على حساب البنك اللبناني الفرنسي~		
	☐ By Credit Card:			🗌 بواسطة بطاقة إنتمان،		
	☐ American Express	☐ Visa	☐ Masi			
	Card Number		Expiry date	Signature		
	Please re	يرجى إرمال القسيمة على المنوان التالي، Please return this form to				
لبنان، ص.ب: 6194/113 عمرا ~بيروت 1103 2000 – هاتف: 1780200 فاكس: 682006 1 961 1 960						

عمولة بدل ترتيب الصفقة والثاني من خلال فوائد على القرض التجسيري للصفقة البالغة قيمته 65 مليون دولار، وقام صندوق "رسمله" لتملك الشركات Buyout Fund (شـركـة أبـراج حـالـيــاً) بسداد كامل قيمة هذا القرض في شهر

تموز/يوليو 2002. ■ البعض اعتبر أن فائدة الــ9,25 ف الله على القرض كانت عالية ، وأنَّ "، سمله" کان یمکن آن تلجا لقرض آخر

بسعر أقلَّ؟

 لا أحديقدر على الحصول على قرض ثجسيري أو قرض تعلَّك باسعار أقلُ من ذلك، وقرض التملُّك عادةً يتطلُّب ضَّمانات. العملية ليست من النوع التقليدي أو للعروف في للنطقة، وعدد المؤسسات القادرة على القيام بهذا النوع من التمويل يعدُّ على أصابع اليدِّ، وخصوصية هذا الاستثمار تتمثَّل في أنه تمويل لشراء شركة أولاً، كما أنها شركة مدرجة ف"ناسداك" وتمّ إخراجها من "ناسداك" بعد عملية الشراء وتحويلها إلى شركة خاصة، والدور الذي قمنابه كـ"شعاع كابيتال" هو دور البنك الاستثماري النادر الوجود في المنطقة.

 هل سيشجعكم ذلك عنى القيام قريباً بصفقات مشابهة؟ اتممنا صفقة مشابهة تمن بهدوء وبعيداً عن الأضواء بقيمة 95 مليون دولار، تمثلت في شراء إدارة شركة "كوبولا" ومجموعة مساهمين لحصص باقى المساهمين في الشركة Management Butout،

و تمَّت هذه الصفقة الخاصَّة خلال شهر كانون الأول/ ديسمبر 2002.

نتائج "شعاع"

حققت "شعاع كانبتال" أن ياجاً صافية بلغت 11,7 مليه ن ير هم عن الأشهر التسعة الأولى للسنة للالبة التي تنتهي ق 2003/3/31 وارتفعت إبرانات الشركة إلى 39,2 مليون درهم مقابل 19,4 مليون درهم للقدرة تقسها من العام للاضي، بزيادة بلغت نسبتها 102 في اللثة، كما ارتفع صافي الدخل التشغيلي بنسبة 85 في الثبة ليصل إلى 32 مليون

درهم بعد استقطاع مصاريف القائدة والخصصات،

أن نستلف 50 مليون دولار إذا لم يكن لدينا قنوات وفرص لنوظَف هذا المبلغ. الهدف الرئيسي من إصدار السندات تأمين مصدر متوسط للاقتراض بدل الاعتماد على الخطوط الائتمانية قصيرة المدى، لذلك قمنا بإصدار سندات بقيمة 25 مليون دو لأر عبر "بيت الاستثمار العالم" Global وتمّ الاكتتاب فيها بنجاح، وتم استعمال جزء كبير من البلغ لتخفيض هجم الاقتراض الذي كان لدينًا من الخطوط الائتمانية قصيرة للدى. وربمًا خلال العام الحالي نقوم بإصدار سندات بقيمة 25 مليون دولار أيضاً، ويعتمد ذُلك علىُّ

شراء 20 شركة!

دولار فقط؟

■حصلتم على ترخيص من الجمعية

اخذنا ترخيصاً من الجمعية

العمومية لإصدار سندات بقيمة 49 مليون

دولار، فلماذا تمّ الإصدار بقيمة 25 مليون

العمومية لإصدار سنداث بقيمة 50 مليون

بولار، لكن التوجه لدينا كان أنه لا يُعقل

حجم العمل الرتقب، خصوصاً أن هنالك صفقات جديدة مستهدفة نفاوض عليها قد تحتاج لتمويل. ■ ما صحة أن "شَمَاع" تخطط نشراء أو الساهمة ف 20 شركة إمار اتية سنوياً؟ ومن أين ستحصلون على التعويل؟

 لديدًا الذية لبيم استثماراتنا الباشرة في مصر وأوروبا بالسعر المناسب والوقت للناسب، الأموال الناتجة عن عمليات البيع سيتم إعادة ضحُّها في استثمارات ستراتيجية ، من خلال شراء مؤسسات

بانوراما الأسواق العربية

عمّا إذا كان رأس للال الخليجي سيعود للأسواق العالية شور انتماشها، يؤكِّد هيثم عرابي: "رأس للال العربي يحبّ الربح السريع لذلك سيتوجه للأسواق العالبة عندما تنتعش، لكن منه للزّة أعتقد

انَّه سيترك جِزْءاً من استثماراته في أسواق الأسهم بالمنطقة، أولاً لأن نتائجها جيدة و ثانياً بهدف توزيع المفاطر".

أهمّ ما شهدته أسواق النطقة مؤخراً طرح 30 ف للثة من أسهم شركة الاتصالات السعودية للاكتشاب العام، وهو أكبر اكتتاب تشهده النطقة على الإطلاق. "لكن هذا الاكتئاب قبل طرحه بغثرة أثَّر سلباً في أداء السوق السعودية، بسبب تداول الأخبار حوله وسحب بعض الستثمرين للسيولة بانتظار الاكتتاب ، حسب عرابي.

عن البعوامل ذابت الأداء الجيد لنلأسبواق الخليجية خلال العام الناضىء يجيب هيڻم عرابي: "الأسباب الُخارجيَّة لنمو الأسواق الخليجية تكمن في تدهور

فطر والكويت وغمان أفضل الأسواق أداء

العلاقة المكسبة بين الأسواق العالمية والعربية نعمة

الأسواق العاللية، وعدم توفّر شرص وغبارات بنيلة للمستثمرين، وهبوط اسعار الفائدة، وتدفّق الأموال العربية الماجرة بعد أجداث 11 أيلول/سيتمبر. أما الأسباب الداخلية فارتفاع أسعار النفطء والنمو الاقتصادي الذي تشهده كل دول الخليج. أما أفضل الأسواق أداءً فكانت قطر والكويت وعمان، وأتوقع أن تستمر الأسواق العربية بأدائها الجيد خلال العام 2003، لأن عوامل نمو الأداء في العام الماضي تبقى كما هي في العام الحالي"

ظره ف معاكسة

أما عن سبب تحقيق الأسواق العربية

العام 2002، ينعبدُد عبرانسي: "الأوضاع الاقتصادية داخل هذه الدول، و الارتباط بشكل أكبر في اقتصادات الولايات للتحدة وأوروبا بسبب التبادل التجارى، بالإضافة للمشاكل الداخلية في هذه البلدان. فبالنسبة لشمال أفريقيا أثَّر الجفاف في اقتصادات تونس وللفرب، كما أثر عليها تراجع قطاع السياحة بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر. أما ن مصر فمشكلة سعر صرف الجنيه لم يتمّ حلَّها بالطريقة الناسبة، ولا يبدو أن هنالك أيّ مؤشر أو نيّة أحلّ هذه المعضلة بطريقة سليمة، وهذا يؤثر بشكل كبير على أداء

غير الظيجية أداء سيئاً خلال

ويدتم هيشم عرابي حول لبنان: "في العام الماضي ارتفع مؤشر لبنان بنسية 4 في اللئة، والسوق اللبنانية تبدر من الأسواق الواعدة هذا العام والعام للقبل، وقد زدتا حصة لبنان إلى 3 ف المدة من صندوق "البوابة العربية" للأسهم Arab Gateway

مالية أو مصدى فيها خصوصاً في نطقا الطبع، أن أن شراء مصدة من مسحور أو بأنساء الطبع أن أن شراء مصدة الطبع، كما يوثر متدا الطبعة الشراعية بكما يوثر المستقداني في قباعاً مثال والمصارف مصدرا مستقرا التطبيق المبادر المستقداني في قباعاً مثان غذرى، وحتى الأن المشريات وفي المائم على من شركة الطبع المستويان في المستويان في المبادرية المبادرية

ً من اللاحظ ان "شماع" عند إعلانها اي صندوق تضخُ أموالاً فيه، الا يُعتبر ذلك استثماراً مباشراً ا

ت ذعن لسنا بمستقم بال أداة تسهّل للمستقم الاستقمار المستقم الاستقمار المستقم الاستقمار المستقم الاستقمار المستقم الاستقمار على المستقم بالاستقمار على المستقم بالمستقم به المستقم به المستقم به المستقم به الاستقمارية ولي استقمار سنقم به بالاستقمارية ولي استقمار سنقم به من الآن فصاعاً سينتم من الان فصاعاً سينتم من خلال صدوق وليس بشكل مباشر.

ضحك "الكبار" وبكاء "الصفار"

■"شماع كابيتال" من الشركات القليلة التي يقلّ سعر سهمها في السوق (قيمتها السوقية 240 مليون درهم) عن قيمتها الأسهمية (300 مليون درهم)، فما السبب؟ وهل ينعكس ذلك تذمّر ألدى للساهمين؟

م أسراق الال الدوبية والطليجية مضيفة ولا تمكس اللبعة الحقيقة لأسمار أسمع الشركات الدوجة مصوصاً الشركات المتوسطة والصعيورة بإن تمكس حركة الموض والطلب على هذه الإسهم، نمن نتطاهي من فرعية من المستخدرين "الكيار" ومع راضون جما عام سرائي الجيئة والماشات ومن المستخدرين "الكيار" ومع راضون راضين الأنبع ينظرون للشركة من زاوية كم ستورغ لهم من الأرباح أخر المريحة الماشال السوق للالية.

اً عَيْفُ تَتُوزُع نُسَبِ استَثْمَارات "شَعَاع" بِين مِياشرة وغير مِياشرة؟

ه آخره في للقد من استشاراتنا مباشرق و فير ساطة رفق في للفة الساخرة الكبر وساطة رفق في للفة الاستثمارات في السيم الاستثمارات في الساخرات الأكبر وساطة رفق الكبر والهدت السنتراتيجي مستقبلاً ترجيعية مقارح الإسارات الساطة والمحبوبا بالرقت للناسب أما الاستثمارات الساطة فنحو 75 في للفة منها اسبحرات الساطة فنحو 75 في للفة منها اسبحر أن الاستؤارة الساطة المنظيعية.

■ ما هي توقعاتكم لأسواق الإمارات ومصر تحديداً والتي لديكم استثمارات مباشرة فيها؟

ه السواق الإسارات (سوق أبر ظهي للثلية (مسوق بعير الثانية)
سحدقق الدين « التح هذا للأمام (2003 منظ الأداد (الإجهام)
للتوقع للغالبية العظمي من الشركات الدرجة وخصوصاً للصارفة،
وأبردية ونتاج القيمة السوقية الأسواق المالية في الإسارات بسبه 10 المراحة المسوق المالية والمسارفة المالية وصاحت إلى الارسامة المسارفة المالية وصاحت إلى الارسامة المسارفة من الانتخاب المسارفة المالية وصاحت إلى الارسامة المسارفة المالية وصاحت المالية وصاحت المالية وصاحت المالية المسارفة المالية وصاحت المالية المسارفة المالية والمسارفة المالية المسارفة المالية المالية المسارفة المالية المالية المسارفة المالية المسارفة المالية المسارفة المالية المالية

المدير التنفيذي الأول زياد مكاوي: إدارة الأصول ككرة الثلج

تصتبر للدير المتنفيذي الأول في المتنفيذي الأول في المسلما كان إدارة الأسماع كانوالي مستقبل السواق المال المورية، المشرح حول أهمية المتنفزات المحكومية على المتنفزات على المسلمان المحكومية المسلمان المحكومية المسلمان المسل

العربى تنظم القطاع

وتعزز الشفاقية،



زياد مكاوي

■ما سبب تركيزكم على إدارة الأصول من دون الأدوات الاستثمارية الأخرى؟

ه مثلة مصراً لمّا على رخصة بنك استثماري من المعرضة الركزي الإماراتين في العام 2000 وتمن زمسيّ جهودتا بشكل كبير في التركيز و التركيز و التركيز و التركيز أن المركز المسام المائية المسام المائية المسام المائية المسام المائية وهذا هذه الستراتيجية ثانية عن تواسة مثانية امتدت لسنوات ومن طيرة متراكمة لدى فريق "شعاح" في السواق الاسهم والسندات العربية.

العراقيم ما أبرز الفخرات (الاسواق النالية العربية ما أبرز الفخرات والفخرات والمعارفة ما العالمية وفي الطليع فصوصاً ما والفقاد والمساوق اللي إن العالم العربي وفي الطليع فصوصاً الاسواق اللي إنسانا أميدكا المؤتيديا أو ارودها الأسروق، حيد الأصول المؤتيديا أو ارودها الشروق، حيد المؤتيديا والمؤتيديا والمؤتيديا من المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا المؤتيديا من المؤتيديا المؤتيديات المؤتيدات المؤتيدات المؤتيديات المؤتيديات المؤتيديات المؤتيدات المؤتيدات المؤتيديات المؤتيدات المؤتيدات المؤتيدات المؤتيدات المؤتيدا

ال وُية الستقبلية

 إذن ما هي الزايا التفاضلية التي تحفّزكم على التركيز على إدارة الأصول في العالم العربي وليس ﴿ الأسواق الناشئة الأُخرى؟

□ السوق العربية هي آخر سوق حول العالم بدأت تدخل هذا المجال بخجل شديد، وهو ما نرى نيه -رغم تقدّمه البطىء-فرصة كبيرة لنا في لاستقبل غير البعيدمع التطور المتمى لهذا النشاط المالي والاستثماري في العالم العربي خلال السنوات المقبلة، فتيار تطور إدارة الأصول يسير بسرعة ولا يمكن إيقافه. كما أن نسبة الدين لدى ش كان المنطقة منخفضة جداً مقارنة بالشركات العائية، الأمر الذي لا بدَّ أن يتغيَّر وأن ترتفع نسية

الدين مستقبلاً لدى هذه الشركات الإقليمية في حال أرابت التطور وزيادة رأس مالها وتوسيم نشاطها، وهو ما نرى فيه أيضاً فرصة لنا من خلال إصدار سندات أو ترتيب قروض لهذه الشركات.

■ وكيف يمكن تنشيط قطاع إدارة الأصول العربي برأيكم؟ العامل الأول والأهم هو تعديل القوانين وإصدار التشريعات الخاصة بإدارة المُنخرات الحكومية والموال صناديق التقاعد، ما يساهم في خلق مفهوم "سلَّة أصول" وتطويره، هذه القوانين هي التي تمدّد كيفية إدارة هذه الأموال، كأن يصدر مثلاً قانون ينصّ على تسليم نسبة 20 في المئة من أموال صندوق الضمان الاجتماعي في بلد معين لشركة إدارة أصول مستقلة، في حين تُستثمر النسبة البَّاقية في

سندات حكومية أو تردع في البنوك. ■ وابن تُستثمر الدُّخرات الحكومية وأموال صناديق التقاعد العربية عالياً؟

منه الأموال حالياً إما مودعة في البنوك أو تم إعطاؤها لشركات أجنبية لاستثمارها في الخارج.

 ■ كيف يؤثر نمو قطاع إدارة الأصول في ستراتيجية "شعاع"؟ ت نتوقع أن يتضاعف نشاط إدارة الأصول في العالم العربي والخليج تحديداً بقوة خلال السنوات الخمس المقبلة، خصوصاً مع صدور قانون السوق المالية في كل من السعودية وقطر، وكنلك مع إنشاء مركز دبئ المالي العالمي ومرفأ البحدين المالي، والدور الذي يمكن أن تلعبه هذه الهيئَّات في إصدار قوانين تنظَّم عمليَّة إدارة الأصولُ وتعزز الشفافية. من هذا فإن ستراتيجية "شُعاع كابيتال" هي

أداء الصنادية

 ■ هل سينمصر نشاطكم في إدارة الأصول؟ وهل من صناديق جديدة ستطلقونها؟

استغلال هذا النمو لتقديم خدمات لاتتوفر عندغيرنا بسبب ندرة

للرَّسسات العربية المفتصة بإدارة الأصول العربية في العالم العربي.

 □ لدينا 3 أنواع من الأنشطة الاستثمارية، الاستثمار للباشر وتمويل الشركات وإدارة الأصول. الأخير بدخل في إطاره صندوق البوابة المربية وصندوق الثقة للأسهم الإماراتية والصندوق العربي للدخل الثابت "TAIF" للسندات الحكومية العربية، وسيقم خلال ألنصف الأول من العام الحالي طرح صندوق جنيد بالاشتراك مع "مصرف الشامل" للاستثمار في منتجات متوافقة مع الشريعة الإسلامية في العالم العربي، ونحن في طور الفاوضات مع مصارف

نمو الأسواق المالية مر تبط بإدارة الأصول الحكومية وصناديق التقاعد

صندوق جديد مع "مصرف الشامل"

العائدة فلا أحد يقدر على تحديده، لكن من أبرز للؤشرات أن معدّلات تمو الودائع في للصارف الخليجية، والسعودية خصو صأ، شهدت ارتفاعاً ملحوظاً.

ومؤسسات مالية في الخليج لإدارة صناديقها

القائمة ذات النشائج غير الرضية وتطوير

للأسبه أق المالية العربية خلال العام الماضي؟

العوامل وراء النتائج الإيجابية

والأسواق للالية العالية تزداد تذبذبا

وعدم وضوجاً يوماً بعديوم، كما أن أسعار

الفائدة في أدنى مستوياتها، أضف إلى ذلك أن

نتائج الشركات الخليجية وأداء الأسواق

المالية خلال 2002 كان جيِّداً كلِّ هذه العوامل

ساهمت في دفع المستثمرين الخليجيين لتوجيه

جزء من أموالهم نحو للنطقة وأسواقها المائية

والقطاع العقاري فيها. أما حجم الأموال

أدائها أو لانشاء صناديق جديدة معها.

■ هل يمكن أن نشهد فقاعة في الأسواق المالية العربية بسبب ذلك؟ السيولة العالية للوجودة في الأسواق الضليجية اليوم، وعدم وجود فرص استثمارية ملائمة لها في الأسواق العالمية، يمكن أن يؤدى إلى فقاعة في أسواق الأسهم أو السندات أو في القطاع العقاري أو غيرها في المالم العربي، لكن ليس على المدى المنظور

■ كيف تقيمون أدّاء صناديق "شعاع"؟ اداء صنادیق "شعاع" للعام 2002 کان ممتازاً، حیث حقق TAIF عوائد تقوق نسبتها الـ 13 في للثة على مدى العام، كما وزَّع أرباهاً بنسبة 3,3 في المئة. أما "الثقة" و"البوابة العربية" ففأق أداء كلُّ منهما نسبة الـ 11 في المئة سنوياً.

إدراج لبنان

■ ماذا عن الأداء المتوقع للأسواق العربية في العام الحالى؟

الحديث عن أداء الأسواق في العام 2003 من دون الحديث عما يمكن أن يحدث في العراق "كلام في الهواء". هذالك سيناريوهات عدّة لكن اختلافها أن يؤثر على النتيجة، بل على تو قيت حدوث المنفيرات، فسواء بقى المال كما هو عليه أم حدثت ضربة عسكرية قصيرة أو حرب طويلة. فالنتيجة واحدة من حيث طبيعة المتغيرات التي ستحدث وجوهرها ونتائجها، لكن توقيت حدوث هذه المتغيّرات من حيث سرعتها أو تأخرها هو الذي سيتأثر ويؤثر. ما نراه - بعيداً عن تعاطفنا مع الشعب العراقي والعوامل الإنسانية - أن تغيير الرضع القائم في العراق سيؤثر إيجاباً على الأسواق العربية. كما أننا نتوقم أن تستمر الأسواق العالمية بالتدهور، وبالتالي ستشهد الأسواق المربية نشاطاً لا يختلف عن النشاط في العام 2002 بسبب عدم زوال الأسباب للؤدية لهذا النشاط.

 ■ مؤخراً أدرجتم سندات لبنان ضمن صندوق "طايف" للسنداث العربية الحكومية، قما السبب؟

ت عندماً أطلقنا الصندوق العربي للدخل الثابت TAIF" في تيسان/أبريل 2002لم تكن سندات آنبنان موجوءة ضمن هذا الصندوق، بسبب الأوضاع الاقتصادية والسياسية المتدهورة التي كان يشهدها لبنان عند إطلاق الصندوق، لكن بعد باريس 2 أزدادت الثقة لدى الستثمرين بالوضع الاقتصادي اللبناني فأدرجنا سنداته في الصندوق ولكن بحذر. 🖿

العلع کاپنال _____

رئيسة إدارة الأصول - أسواق السندات سلام سعادة:

الاقتراض المصرفي يعيق السندات العربية

في أبار أصابيم 2002 صرحت "شعباع" مطرحت أشعباع" المشاوري للنفري للنفراء المشاوري المناوري المناوري المناورية في المناورية في المناورية في المناورية إلى المناورية إلى المناورية في "مناورية في المناورية في ال



سعادة

عن طبيعة السرق، تقول سمادة، "سوق السندات العربية لا زالت في يداية تطورها، ولينان يضمنر الدفال العربية من صديث صحم الإصمارات بسبب هاجته للمال، ويبنات اتمارل بعض الدول العربية دخول سدق السندات بهدفت تطور را الأسراق لللجيا لديها، فإن البخض الأخر لم يدخل هذا القطاع أما لعمم حاجته للمال أو لسمولة تابين هذا المر والاقتراض، اللصارف،

رتشير إلى أن "مع ألوقت يشحر ألقيّمون على النشاط المالي في الدول العربية خيور من المناط المالي في الدول العربية خيور ومن هذا إعلن المالون على المالون

مشاكل وحلول

تقول سلام سعادة: "عندما نتجدُث عن أسواق السندات يجب أن نميّز بين سوق السندات العالمية وسوق السندات للحلية، لبنان لديه أكبر سوق للسندات العالمية في العالم العربي، وفي العام 2011 بدخلت مصر لأول مرة سوق السندات العالمية

عدم تصنيف الإمارات يعيق سندات ديّ

بإصدار قيمته 1,5 مليار دو لار، ثمّ تبعقها تونس العام الماضي بإصدار قيمته 500 مليون دو لار، و الآن البحرين بقيمة 500 مليون دو لار". أما بالنسبية لسوق السندات للملية، فتقول سعادة، "لا يرجد ن

اما بنطسية تسوق مستندة تفصيحة معمون مسعدة الخرودي العالم العربي إلا السعودية ولبنان والكريت، ومصر لديها نشاط محدود، لكن اليات تناول السندات العلّية غير موجودة بقوّة متى الآن في العالم العربي".

عن سبب إصدار طوران الإمارات استدالتها باللازه وليس الدو لار تجييد سعادة "لمدم توقر الدعامة الاساسية للسوق ويماري الموادية الإساسية لان ناك كما انها لا يمكنها كلمرة ان توقر لا إصدار الدعامة الاساسية لان ناك فيه صعوبه كبيرة وسيكلها كليرا. كلك فإن حكومة دين عنذ أن انشأت من لاي لللي العالمي تتحك عن عزمها إصدار سندات عالية لكنهم لا يقدون على ناك الاستم إسراد دولة، إذا لكن عالى عارض المدارة عالمية بالعملة الإجنبية وجب ان

تكون دولة الإمارات مصنفة و من ثمّ تأخذ دين تصنيفاً خاصاً بها". وحول تصنيف الدول العربية، تقول: "دول العالم العربي كالنة لديها تصنيف حديث من قبل "موديز"، باستثناء السعودية والإمارات اللتين لديهما تصنيف يعود للعام 1966، بينما لكن يكون التصنيف لقال حد أن لا بعد ولا ككنر من سنة".

وتشرح معادة السبب، في السابق كانت موديز" تاتي إلى البلد من تلقاء نفسها وتقوم بمعلية القصنيف، أما منذ العام 1998 فأصبحت موديز" نطاب بدورة رسمية من البلد، كما يتطلب الأمر فتح دهاتر وشغافية وبدل إتعاب، فلم توجه لها السعودية والإمارات للدورة منذ ذلك العرب".

من المعفظة إلى الصندوق

تصرح سلام سعادة "تتابع منذ نحو 8 سنوات تطورات سوق السندات العربية، ولاحظنا أنه منذ اصدرت قطر سندات لأول مرّة في العام 1999 بدات الأنظار تتجه نحو السندات باعتبارها فلا استثمارية واحدة بين كارا للدول العربية، كما أن تنويع الاستثمار في السندات بدول عقة يخف التفاطر وWildid (Wildid)

رض أداء صندوق "علايت"، تؤكّسهادة "منذ أن أشما مطفلاً" السندات العربية خطاعا والد مجية عاماً بيد عاماً لذلك قرّزط تحويلها إلى الصندوق العربي للنطل الثاب "ALPA" شهو إلياً ماي و 2002 و حققاتا وبالد صافلة بنسبة 31.9 أنالة حتى شهر كتاري الأول (برسمبر 2000 المنافقة من المنافسة وتحقق على المن شهرية بين 8.0 أن للكة إلى 1.2 أن لللة، ما يؤدّي إلى تحقيق مواك سندوية ترارع بين 5.0 أن للكة إلى 1.2 أن لللة، ما يؤدّي إلى تحقيق مواكد الصندوية ثاراح بين 5.0 أن للكة إلى 1.2 أنالة، ما يؤدّي التي تحقيق مواكد

وحول مستقبل السوق، تقوقع أن: "نشهد خلال السنوات الثلاث المقبلة العديد من عمليات إصدار السندات في الدول العربية، لتمويل مشاريح المدية التحتية والبالغة كالفتها عشرات مليارات الدولارات".

أُما عن العوقات، فتختم سلام سعادة: "الشكلة في البلدان الخليجية أن الحكومات أو الشركات عندما تحتاج للمال تلجأ للقروض المصرفية لسهولة وسرعة

الطليجية أن الحكومات أو الشركات عندما تحتاج للمال تلجأ القروض المدونية لسهورلة وسرعة المصمول عليها، وقد بلغت قروض التمويل في الخليج العام 2002 تحو 9 مليارات دو لار، لكن هذه للسألة بذك تتضمكل مع الوقت، قالينوك اليوم لديها سدورك عالية ولكن هذه السيولة غرضة التقائدًات. ■



1.95 tastefully decorated rooms - 24 hour room service - private imming pools - gymnasium - squash & tennis

courts - watersports - business centre - banqueting - conference -



DUBAL MARIN

O Box 5182, Junigiran, Dubat, J.A.É : +971 4.3461111, Pax: +971 4.3460234











القاهرة – محمود عبد العظيم

(2) بدأت البدؤك المصرية – بعد سقوط غيل المذكر الأكتماني بماساة الدهش المصري – في أختجان ركساناتها تدعي المستقبل بالاعتماد الدريهي على منتجات التجزية في والتعالفات مع المؤسسات الدولية العاملة في هذا المجال خصوصاً وفي مقدمها "هزز انتر ناشرونال" و"ماستر كارد".

رجاء مؤتمر خدمات التجرئة للمسرفية الدين صوبت القاهرة مؤخراً برعايا اتضاد البنرك و بنتين عمس الإنسان يكيشف ملايم عملية المحالث التي تقريماً "ماستر كارز العليائة وتستخدم فيها لامين معليي تضطياه و وهن الدحماك الذي يمكس ستراتيجية عمل جيدية اللبنرك المسروية شل قيادة وجيراً الإصلاحية عمل عليه وتعليترك المسروية القادمون بلطيات مدارس مصرفية علية المالة عملية علية المالة عملونا الشجابات

رياتي هماس ماستر كارد لهذا الأونيا في السوق العدية العلاقا من نشاعة مؤداما ترافر فرس مائلة بالسوق من نامية ولتعريض المرافر للناسك بينها وبين الجزا الترناشونال في سوق بمالقات الدفع الأجل معالمان المائية الإعراض عالمين الأول عصد يصب في سالم الميز الأول عصد يصب في سالم الميزة التي الأول في مصد يصب في سالم الميزة .

ين يوسد مي الوسام بينت الأحداث الشي سبقت الأحداث الشي سبقت الأحداث مودقها مجبقة الأحداث مودقها مجبقة الأحداث المتعارفين في محب المينة عمل البنوك يعني نفيير توجّهات والبنات عمل البنوك وأيضاً المعداد المستهدين، قرن أن تبني مسئراً البحبية خاصة المجالة المستهدين، قرن أن تبني مسئراً البحبية خاصة المجالة معارفين المسئراً المحالف مع عنصرين عمدا إغراق السوق التحالف مع شركاء محلين، أقرياء فالوياء فالوياء فالوياء فالوياء فالوياء فالوياء فالوياء فالوياء فلاوياء فلاويا

طموحات الشركة الدولية في سوق إقليمية واعدة ونشطة.

سوق ستراتيجية

ية مذا الإطار جاحت كاممات مصحد بنواج، تاثير ويسمة "ماستر كارد" للنطقة الشرق الأوسط وشسمة "ماستر كارد" وأهستم والشرق المراقب والتي أكد السرق المدين المراقب والتي أكد السرق المدين المراقبية الماليسمات للمالية الدولية نظراً بكتاباتها المالية الدولية نظراً بكتاباتها المالية الدولية نظراً بمعالات من مالية من من متمقولة المنافسة ا

لو قال بلعواج إنّ القنوة الاستيمانية السوق المسرية يهيدة عيث مقلات معدل نمو 70 أن اللغ أن انتشال نمو ملييني بطاقة نمو الكتورنية العام الماضي، ومن اللغوقع أن يتضاعف العدد سنوياً اليمال إلى نمو 15 مليون بطاقة انقدان ونخع خلال 5 سنوات وأرضح أنّ مصر في الأعلى نمو أن مخطقة وأرضح أنّ مصر في الأعلى نمو أن مخطقة

النصيب الأكبر منها. **آثار إيجابية** وحماس "ماست

وحماس "ماستر كارد"لسوق التجزئة للصرية يوازيه حماس كبير من جانب رؤسناء البنوك الجدد الذين يمتقدون أن التجزئة هي خيارهم الوحيد لتوظيف سبيلة البنوك ودفع حركة النشاط التجاري في البلاك يعتما كانت تختق أزمة للتحلوين شرايين الاقتصال. لذلك جاءت بداخلة مصمود عبد

الشبرق الأوسط بغضيل التزام الحكومة

والبنك الركزي وتعاون البنوك ورغبتها ف

تفعيل قطام التجزئة فإطار خطة للتحوّل

من مجتمع الكاش إلى مجتمع الدفع الإلكتروني. هذا الطموح الكبير لدى "ماستر كارد"

تجاه سوق إقليمية خصبة هوما دفع

المؤسسة الدولية للإسراع بخطوة افتتاح

مكتب إقليمي لها في القاهرة على هامش

فعاليات المؤتمر وليصبح هذا الكتب نقطة

ارتكاز - حسب بشعراج - ف تنفيذ

ستراتيجية توسيع كعكة السوق والتهام

لذلك جات مداخلة مصمود عبد اللعلية، رئيس بدالة اللعلية، رئيس بدالة الإستدرات إلى المستدرات إلى المستدرات إلى المستدرات إلى المستدرات الم

وأضاف إنّ التوسّع في التجزئة المصرفية يعود بالآثار الإيجابية على التجزئة هي الخيار الوحيد لتوظيف سيولة المصارف ودفع حركة النشاط التجاري

الأصدول والخصوم المدبدة وصوق الإستهدالان وتضمير الطلب الكفي على المائدة الكفي على المنتجات أو طفئية من السلم المصرة والكهربيائية والسيارات، ما يزيد من معدل المنتفي الإختاج و فرص التشفيل و تحديث السرق و انتخابات المدورة وانتخابات الكبرة.

رشدًد محمود عبد اللطيف على المتمام البترك العاماة الحالية الحالية بتطوير نرمية و كفاءة وجردة خدماتها للعملاء بما يتماشى عبد البرامج التحديثية للبنية الأساسية والكوادر للمرفية، وهو ما يؤثر على انتشار خدمات التجزئة المرفية، مشير ألى لليزة النسبية لدى هذه البنيك من خلال أنتشار فروعها في معلمة إقاليم عصد،

التجزئة والدور المكومي

وتشاول رافت رضوان، رثيس مركز الملومات ودعم الخفاذ القوار بمجلس الوزراء، دور الحكومة المصرية في التحوّل نحر المجتمع الإلكتروني وبما يخدم أهداف سوق التجزئة المسرفية.

رقال إن الدكرمة المصرية تنفذ هالياً الصلحة البرادية لم اللياً المسرية توفير الليام الليام المالية وهو الرقم علاقاته من يعدل أم يوني الدكا المسكان فوق الدكا استكان فوق الدكا السكان فوق الدكا المسكان فوق الدكا استخام مشيوا إلى أنك إن المعام الملاضية إصدار كا ملايين بطاقة رقم فوضي يحدم وألقة المسات استخراج هذه الطحافات.

و أوضح رضوان أنّ هذا البرنامج يوفّر قاعدة بيانات ضخمة عن العملاء من الأفراد لدى البنوك خصوصاً في مجال التجزئة المصرفية. وكشف عن توقيع وزير النالية

ومحافظ البينك المركسيون في أدار/ مسالم المركسيون في أدار/ مسالم المركبين المركبين المركبين المركبين المركبين المركبين المركبين عن المركبين ا

ودعا البنوك إلى السنخدام بطاقة الرقم السقومي وأكد أهمية دور الحكومة في تحفيز انتشار استخدام، بطاقات الدفع الإكتروني مشيراً إلى أنَّ 2

أبو العيون: يعمل البنك الركزي الاقامة شبكة معلومات بنكية تضم كل البنوك الصرية

يائلة من معلة بطاقات الدفع يستقدمونها يشكل سليم كما هو الهدف، منها وأن يشكل سليم كما هو الهدف، منها وأن يكتنزها للواطنون في البنوك ميث يوجه? معليا إث دو لار في مصر حالياً لكتها خارج بطاقات الدفع رفسوان أن يرتشع عدد بطاقات الدفع الإلكتروني في مصر خلال عامين إلى 6 ملايين بطاقة.

تشجيع الطلب

ورن جلسة حول دور البنواد إن تعميل وتنشيط مجال التجريرة المسرفية قال بمحمود أبو العيوني محافظ البنية للركزي، أن خمعات التجريزة المسرفية تسميع بشكل فقال أن خروج الاتصاد من فائرة التجليط في مخالان تضجيع الطلع الاستفدار وأضاف أن التجريزة المسرفية مهمة إنسان إن رسيع قاعدة مسلاء البنية للجود حاليا أن الطبق التنافسي للجود حاليا أن الطبق التنافسي للجود حاليا أن الطبق التنافسي

First Gulf Bank

للصرق، فإنَّ هذه الذيمة ستشهد تطوّراً سريعاً في الإجراءات والمايير واستمرار تقديمها بشكل منتظم ومتنافس.

وقال أبو العيون إنّ البنك المركزي لديه خطة بدأ تنفيذها لإقامة قاعدة معلو مات تساعد البنوك في التوسّع في خدماتها وتطويرها وخصوصا التجزئة المصرفية حيث تمَّت إقامة شبكة لربط البنوك بفره عها بالبنك للركزي، وتتمّ أيضاً للساعدة ف بناء أول شبكة معلومات بنكية بشارك فيها 13 بنكاً حالياً وستضمّ كلّ البنوك في نهاية أيلول/ سيتمير القبل وهو ما سيسهم في توسيم ألبنوك في خدمات التجزئة المصرفية. وأضاف أنه سيتخ خلال هذا العام توفير معلومات عن مستنفدمي وحاملي البطاقات البلاستبكية وعملاء القروض الاستهلاكية تجديد الأفراد غير اللتزمين بالسداد، کما سببتی ربط کل شبکات ماكينات المصرف الآلي A.T.M في مصر

وربطها بدول الجوار. وشدّد ابو المهون على أهمية جودة القدمة المدرفية التي تقدمها النبوك للمعلاء كمنًّ للمستهلك وباسعار مناسبة وضرورة القزام المبتوك بالإعلان والشغافية بشأن تكلفة الخدمات المسرفية وعواشماء إداا البنك الركزي يوس إصدار تعليمات تجور

البنوك على ذلك إذا م تلتزم طواعية . وذال الفحي السياعي، رئيس بناك القمير والإسكان إذا الجهاز المصرية السعق المصرية بدآ منذ ثلاث سنوات في توثير البنية الساسية اللازمة للتجوزية المصرية منه أو أن الساسية اللازمة الميرين شخص يمكن ال

يتمامل مع البدول ومدالان الملايية الممال عالايية ومدال المعمل عليه والمعلق المعلق على المعلق المعلق

للخاطر الائتمانية.



المؤسسة العربية المصرفية

أقضارت الؤسسة العرببة المصرفية – مقرها البصرين – الاكتتاب فعملية تمويل مدروسة كانت أدار تها لتمويل شراء طائرات. ووقرت المؤسسة العربية للصرفية تسهيلات التمويل لاقتناء ثلاث طائرات من طراز إيرباص ايه320-111 لشركة ذات أغراض خاصة أنشئت لهذا الفرض، حيث تم تسليم هذه الطائرات على سبيل الإيجار



غازي عبد النجواد

ورأى للؤسسون للشركة ذات الأغراض الخاصة أن أسعار الطائرات مفرية في ظل أو ضباع السبوق الصالية والذلك قامو اجتطوين وعاء استثماري للاستفادة من هذه الفرصة الاستثمارية. وقدمت ألؤسسة العربية للصرفية تسهيلات ائتمانية لهؤلاء للستثمرين لتمكينهم من الحصول على تمويل بالدين على استثمارهم الأسهمي ولتحسين إمكانات العائد على الاستثمار.

وصممت هذه التسهيلات بحيث تحقق موازنة مناسبة بين الدين وأسهم رأس المال، كما أن التدفق النقدى من تأجير الطائرات لشركة الطيران البريطانية سيمكن من إطفاء هذه التسهيلات وتسديدها على أقساط، بما يضمن تغطية قوية للدين طوال مدة الصفقة. وإلى ذلك فإن تغطية الصفقة بقيمة الموجودات والتدفق النقدى المضمون يعززان من فعالية هيكل التسهيلات الاثتمانية.

يذكر أن هذه التسهيلات التمويلية هي واحدة من مجموعة متعددة من عمليات التمويل المتخصصة المضمونة بالموجودات التي اشتركت المؤسسة العربية المصرفية في ترتيبها في مختلف أنحاء العالم. وكانت المؤسسة أنشأت الوحدة الدولية لتمويل المشاريع وهيكلة القروش قبل عامين، ما مكِّنها من إيجاد مركز رائد لها ف هذا ألحال.

البنك الأهلى التجاري

توقّع ناثب مدير عام البنك الأهلى التجارى عبد الكريم ابو النصر ارتفاع نسبة العائد على رأس مال البنك إلى 31 في المُنَّة في نهاية العام 2002، كما أشار إلى تحقيق البنك أعلى نسبة نمو على صافي الدخل مقارنة بالبنوك الوطنية عن الفترة ذاتها. وعلى صعيد إعادة



عبد الكريم ابو النصر

هيكلة ملكية البنك، أكدابو النصر ارتفاع حصة صندوق الاستثمارات لتبلغ 70 في المُثَة من أسهم البنك، وفي حين تبلغ حصة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية 10 في للئة، ويعلك مستثمرون أفراد حصصاً متفاوتة يبلغ مجموعها 20 في اللَّهُ". كما أشاد بأداء قطاع الخدمات الصرفية للأفراد الذي حقق نتائج مميزة أسهمت في إرتفاع حصة البناء من سوق

التمويل الشخصي إلى 40 ف المئة على مستوى الملكة.

من جهة أخرى، حصل البنك الأهلى التجاري على جائزة العام من مجلة اليورومني كأفضل إدارة للأصول الإسلامية تقديراً لدوره وجهوده للميزة ف طرح وابتكار المنتجات المالية والاستثمارية الإسلامية. ويأتي أختيار البنك لنيل هذه الجائزة الأولى من نوعها، و التي لم تمنح لأي مصرف من قبل، تأكيداً على قدرة البنك على إطلاق مختلُّف أنوام صنائيق الاستثمار، كما تعتبر مؤشراً على مكانة للصرف في قطاع الصناعة البنكية. بُذكر أن البنك الأملي التجاري كان سيّاقاً في إطلاق أول صندوق استثماري في الملكة، كما انه أول من أطلق صندو قاً للأسهم العالمية ، و أو ل مصر ف يطلق صندو قاً إسلامياً لحماية رأس الثال، وأول من أطلق صندوق المرابحة باليورو المام 2002. وأطلق أيضاً هذه السنة شهادات تنمية الاستثمار الإسلامية في بورصة فرانكفورت والتي يتم تداولها كأي سهم من أسهم الشركات العائدة و ذلك في إطار اتفاقية وقعها البنك مؤخراً سع دويتشه بنك الألمائي..

البنك العربي الوطني

حقق البنك العربي الوطني ربما صافياً في العام 2002 بلغ 584 مليون ريال أي بزيادة نسبتها 20 في المئة عن العام 2001. وحافظ البتك على سياسته التجفظة لبناء مخصصات وفيرة للقروض والضمانات المتفظ



ملايين في العام السابق، وارتفعت تغطية الديون المتعثرة إلى 99 في المثة، إضافة إلى ! في المَّة كمخصّص عام احترازي لمعفظة القروض العاملة. وقال نعمه صبّاغ عضو مجلس الإدارة المنتدب، جاءت هذه الزيادة في صافي الدخل نتيجة مباشرة للإصلاحات الهيكلية وعمليات إعادة الهندسة التي شهدها البنك على كافة الأصعدة خلال السنوات الأربع الماضية، والَّتي أثمرت تحقيق نمو متوازن في جميع وحدات العمل، والمحافظة على وتيرة النمو الثابت والمستمر لصاق الدخل".

وأضاف: "إنصبٌ تركيزنا في المام 2002 على التحوّل عن مفهوم تنفيذ العمليات المصرفية إلى التركيز على بناء وإدارة علاقات مميّزة مع العملاء. وتستمر هذه الستراتيجية في خدمة منافع ومصالح البنك والعملاء والمساهمين على قدم المساواة، وخصوصاً في ظلّ العُموض الذي يكتنف الأوضاع الاقتصادية العالمية. وعلى الرغم من أن تراجع الثقة بالاقتصاد العآلى كان له أثر محدود على اقتصاديات الملكة العزيزة بالقارنة مع منَّاطق أخرى من العالم، فقد حفل العام 2002 بالعديد من التحديات التي استطاع البنك مو اكبتها بنجاح".

وتابع: تميّز هذا المّام بتركيز البنك على وضع الخدمات في متناول أيدى العملاء أينما كانوا، إضافة إلى زيادة منافذ وقنوات الاتصال والتواصل مع العملاء الحاليين والمحتملين، مع مواصلة اهتمام البنك بشريحة التقاعدين الذين يتشرّف بخدمتهم. كما شهد هذا العام تجديد وإعادة إطلاق هوية البنك وشعاره، فالعمل على تحسين صورتنا وتعزيز سمعتنا كينك بتمتز بالحرص على جودة الخدمات وتذوع للنتجات البتكرة هو الهدف الأسمى الذي نصبو

نسيرعلى خطى أسلافنا في البحث عما هو جديد ومتطور لنوفر لكم أفضل الخدمات



این بطوملة: ۷۰۲ – ۷۷۹ م..

ولد الرحالة ابن بطوطة في الفرب عام ١٣٠٤، وكانت رحلاته في طول الأرض وعرضها عظيمة الـضائدة والأشر، وقدم للبشرية إنجازات كبيرة في مجال الخرائط وأدب الـرحالات والمارف والاكتشافات الجغرافية، وهي مشورة باللفتين العربية والفرنسية ...

واحذه هي حكاية إبداعاتنا في المفرب العربي، وفي الشرق العربي أدرك البنك المربي أممية المارف والخبرات والهارات المميزة وعمل على توظيفها بضاعلية في خدمة عملائه وتلبية احتياجاتهم من الخدمات المصرفية رفية المستوى في أكثر من ٥٠٠ ايفة جغرافية تحتضن فروع البنك العربي، ومؤسساته التابعة والشقيقة، وأبجازات البنك العربي وقوته إن هي إلا ثمرة من تمار إدارته الحكيمة التي تدرك متطلبات الحاضر وفروط النجاح وأفاق المستقبل.



لتحقيقه لترسيخ واقع يميّزنا من البنوك الأخرى في سوق تشهد منافسة قرية ، وبالتالي فإن مدفنا الرئيسي مو تقديم حلول مالية لترقي امتياجات وطموحات عملائنا للتنزعة خلال مراحل حياتهم براجي حديث براجية .

المختَّلفة في إطار خدمات رفيعة الستوى.

وقال مبتراغ أن إدهائي موجودات اليثن بلي أن بنهاية المام 4,34 مليز ريال سعوري مثارنة بيمياغ 5,95 ملياراً في العام المبلا ريالاً بيميا أن القدم يشار أن القدم بيميا في القدم بيميا في القدم بيميا 1,95 ملياراً وإن المعمدان المياراً في المعمدان المياراً في المعامدان المياراً في المعامدان المياراً في المعامدات المعامدا

نستان إلى زادة ميدرونيا للمام 2003 أورسي مجاس به سيدري المحسورة و وتقيية الألام المغير الطام 2003 أورسي مجاس الحارفة بقراي المساهمين مجموعه (دريالا صافيا للسم الواحد، مقارنة بمبنة 27,25 أمليينا اللمساهمين 2001، ورزيادة مستبها الا إلى المام بعدما منح البنيات سيما مجانيا خلال منذ اللحام لكن خسط أسم بموافقة الجمعية العامة غير العادية، كما أو سعى مجلس الإمارة بتحريل مبلغ 50 امليون ريال مسعودي إلى الاحتياطي النظامي.

ىنك دى



من الوسار؛ أهمد بن بريك خلال توقيع الاتفاقية مع أديه ميرثينز من شركة جينييو أيزيكال. وعلي الزروع من شركة كوميكستر، ويحفسور عدد من كيار السؤولين في بنك دبي وشركتي جينيدو ليريكال وكوميكستر

وقع بنك دبي اتفاقية مع شركة "كوميكستر"، التخصصة في توفير معدات الأمن و المعالية، لقز ويده باحدث انتظمة الحماية لقز الذن الودائع الشخصية التي تقتم خدماتها للعملاء على مدى 24 ساعة. وسيصبح بنك دبي بهذه الاتفاقية أول بنك في الشرق الأوسط يوفر خذارات الإندام الشخصية في مواقع مقطمة خارج البنك.

وقال لمعد بن برجاه، الرئيس التنفيذي لبنك دبي: "باتي إطلاق هذه الخدمة للتميزة في إطار سعي البنة إلى تقديم خدمات مبتكرة وسهلا لعملاك، ولعل أهم ما يميز هذه الخدمة أنها تقدم للعملاء في موقع خارج عدود البنك، ما يتيح لهم الوصول إلى مقتنياتهم الثمينة يسبر وسهولة في أي وقت على مدى 40%ساعة، وتحن سعداء بعمانا

مع شركة "كوميكستر" ونتطلّع إلى توفير هذه الخدمة التميزة لعملائنا في وقت قريب".

وسيتمّ وضع خزائن الودائع الشخصية في غرفتين محصنتين في القاعة الرقم القرموري الحيادي العالمي، وستضمّ المؤدن أنظمة "ارتو هور سيستمّ المحماية، التي تضمّ خزائن أمنة للودائع بسهل المعادة الوصول البيافي في أي وقت على مدار الأسبوع، سواء لسحب أو إيداع بعض من مقتنياتهم الثمينة.

بنك دبي الوطني

حقق بنك دبي الوطني أرباحاً صافية في العام 2002 بلغت 659 مليون دوهم أي بزيادة تستها 25 في اللة قفارتة بالعام السابق و إنهي البنك المام 2002 ينم تشكّل في أرتفاع الأصول بنسبة 7,7 في اللثة، ولرتفاع الودائم بنسبة 1,8 في اللثة، في حين زادت الشروض

والتسليفات بنسبة 28 آي اللك. وارتفع الساف على السيمه إلى 5.24 دراهم في مقابل 1.4 دراهم السام 2001، كما زاد العائد على حقوق المساهمين من 9.76 في الملك العام 2001 إلى 20.6 إلى للكة العام 2002، وأوصى مجلس إدارة البنك يتزيير أرباع تقدية تبسية 40 في المكة.

بنك المشرق

زادت الأرباح الحساهية لبنك المشرق بنسبة 25 في المُكّ خلال العام 2002 لتحقق رقماً فياسياً قدم 60,49 مليون درهم، ويعتبر هذا تعزيزاً للزيادة التي حققها البنك العام 2001 والتي بلخت حسبتها 16 في المئة



و تحسن ربح السهم الواحد بنرجة عبد العزيز الغرير ملحوظة حيث ارتقع من 56,6 درهماً العام 2001 إلى 70,5 درهماً العام

الماضي. وقال عبد العزيز الغرير الرئيس التنفيذي لبنك الشرق أن المجموعة حققت تحسناً ملموساً في كافة قطاعات الأعمال.

ر أرتفت الأصول الإجمالية للمجموعة بنسبة أن إناثة للمن اللي 2.27 بليان رفوم، فيما الرتفع مجم القروض القدمة إلى قطاعات السياحة المنجوعة المستوجعة المستوجعة المستوجعة أن الفقة للسياحة المستوجعة من المستوجعة أن المستوجعة المستوجع

ربيات درجة السيولة النقلية في مستوى مريح جداً، فيما بلغت نسبة الأصول السائلة إلى إجمالي الأصول 24 في للثة، وتحسّدت نسبة حقوق للساهمين (صافية من الأرباح للقترح توزيعها) إلى إجمالي الأصول من 1/2 إلى 1/3 في للذة.

و أُوصى مُجلس إدارةُ بنك للشرّق بتوزيع أرياح نقدية بنسبة 30 في



قوة الإتحاد

بنك عوده وأمريكان إكسيريس يتحدان بشراكة فريدة من نوعها ليجمعا الأقضل من أجل خدمتك، منافع وتسهيلات خاصة يحضنها شعار عالمي، تجتمع بالتواجد الدائم والمعرفة المتعمَّة للسوق الحلية ممثِّلة بمؤسسة مصرفية راندة. هذه هي القوَّة التي تريد إلى جانبك.









المئة، أي ينفس نسبة العام السابق. وقال عبد العزيز الغرير أن قوة أداء البنك عززت ثقته بخطته للسنوات الثلاث المعروفة بإسم الميزة المضافة" النبي كان قد أطلقها في مطلع العام 2002. "إننا ملدّرمون بإضافة القيمة المقيقية بصورة مستمرة لعملائنا وموظفينا ومساهمينا والجتمع كأفة، ونقائمنا المالية تعتبر دليلاً على مصداقية ستراتيجيتنا وطريقة تنفيذها".

بيت التمويل الظيجي

أتمُّ بيت التمويل الخليجي (مصرف استثماري مقره البحرين) عملية تُملُك لأربعة عقارات في الملكة التحدة تصل مساحاتها القابلة للتأجير إلى 456 ألف قدم مربّع، أي ما يعادل 42,4 ألف عتر مربّع، بقيمة إجمالية تفوق 107 مالاين دولار أميركي (67 مليون جنيه إسترليتي)، و يُلك من خلال شركة "الخليج و الأطلُّسي العقارية" التي

قام البنك بتأسيسها بغرض الاستثمار في العقارات بالملكة التحدة. و قال رئيس تو ظيف الاستثمار في بيت التمويل الخليجي عيد الرهمن الجسمي: "إن هذه الصفقة تأتي لترُّكُد على فلسفة البِّنك في التركيز على سوقُ الملكة المتحدة العقاريَّة، خَمُو صاَّ و أن هذه السوق تمنح الستثمرين عوائد نقدية مجزية".

#القيمة الأساسية للمؤشرات في 12/31/1999 تساوى 1000

بنك الاستثمار الإسلامي الأول

حقق بنك الاستثمار الإسلامي الأول دخلاً صافياً في العام 2002 بلغ 36 مليون دولار أي بزيادة نسبتها 10,1 ف للثة عن أرباح العام السابق. وأوصي البنك بتوزيع أرباح قدرها 16,9 مليون دو لار أي بواقع 15 ف اللثة من رأس المال المدفوع، وحقق البنك





تقديم فئة إضافية من الأصول وأن نتوسّع في أعمالنا بالاتهاه نصو

عاكف عبد لثلك

النصاعة الم	<u>ایپتال</u> س	مؤشرات " شعاع كابيتال'	لأسواق	الأسهم ا	لعربية*
190	نسبة التغيّر الشهري العقائدة في	قِ 2003/02/20	الوُّشر العام		نسبة التغيير السنوى %
الثؤشر المركب للأسواق العربية نسبة التغيّر السنوي	+1,54	المؤشر الركب للأسواق العربية	1,040.08	-1.54	1,25
•	10 25	المؤشر المركب لدول الخليج	1,266.79	-1.45	1.48
مؤشر السعبودية	2.71929	مؤشر الامارات	1,141.57	1.39	1.80
نسبة التغيّر السنوي	+1.66%	مؤشر السعودية	1,182.38	-2.71	1.66
	was the way the	مؤشر قطر	1,868.95	1.63	4.23
مؤشر الامارات	+1.39%	مؤشرعمان کیک در	769.88	-1.57	0.17
نسبة التغيّر السنوي	+1.80%	مؤشر الكويت	1,859.29	-2.61	0.21
	40 - 100	مؤشر البحرين	840.84	-0.19	1.00
مؤشر الكويـت	2.61%-	اللؤشر للركب لبلاد الشرق	854.70	-3.80	-1.05
نسبة التغير السنوي	+0.21%	مؤشر فلسمائ	588.82	-2.64	-4.27
	les was	مؤشر لبنان	607.39	-2.02	-0.36
مؤشر مصر	-8.72%	مؤشر الأرين	996.20 -	-4.41	-0.98
نسبة التغيّر السنوي	-7.20%	للؤشر للركب لشمال اقريقيا	413.10	-1.28	0.27
		مؤشر تونس	681.63	-6.16	-6.60
		مؤشر للقرب	631.10	6.83	8.92
		مؤشر مصول ۾ 10 (10 ايل ان . 1	269.84	-8.72	-7.20

اوروبا.

110 الاقتصاد والأعمال - آذار / مارس 2003

al music subjection

Finningo Suites

المها واجتلك

فلامتحو سونسس

سي وسط

الشار قتر

Hotel Suites in a sura

الفخامت و الله الحتي





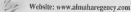


وحسن الفيانة العربية الأصيلة

للحجز يرجى الإتصال على الأرقام التالية:

هاتف: ۹۹۹۸۹۷۹ ۲۱۷۹ + + 9717 077A9A : wall

E-mail: almahars@emirates.net.ae



بادارة شركة فالأمنكو لادارة الفنادق www.flamingo-hotels.com

بنك دبي الإسلامي



علي الصابخ (الزمين) وعبيد الشاسمي رثيس قسم إدارة الوارد البشرية في بذك دبي الإسلامي

وقال علي الصابح، للدير العام اشركة التنمية للخدمات: "جاءت الحلجة التسيس شركة التنمية من قبل بدئك ديني الإسلامي، للنبية الطلب المتزايد على قطاع الخدمات للتخصصة من قبل القطاعين العام والخاص بالدولة، خصوصاً بعد تنامي التركيمات نحو الخصخصة وفائمات الفناعين بخيرورة تحقيق الدامةميز".

و اضاف "تسعى الشركة إلى تقديم فيمة مضافة للعملاء، تتناسب مع كانة بنك دير الإسلامي والأهداف التي يرمي إلى تحقيقها، ونكك بترفير فدمات مميزة باسعار منافسة للشركات الصناعية والتجارية والعقارية وغيرها".

بيت التمويل الكويتي

أجرت مؤخراً وكالة "موديز" للتصنيف تعديلات إيجابية علي تصنيفات بيت التعويل الكويتي، جاءت كالتالي، – تمرض نرجة تيصنيف ودائعه بالعملات الأجنبية للمدين

الطويل والقصير تباعاً إلى (2-3/P-2) من (3-4-Baa-2/P). " - حصل تصنيف القوة المالية للمصرف (FSR) الذي هو حالياً

(+D) على توقفات "إيجابية".

وأشّارت "موديز" إلى نقاط القوة التي يتعلى بها المسرف من ناهية استقطابه نصو 20 في المُثة من إجمالي ودائع النظام المصرفِ الكويني من جهة ، واستعداد الدولة الكوينية الساعنته عند

بروز الحاجة كون الدولة تملك حصة كبيرة من رأس ماله من جهة أخرى.

وأرضحت "موبيز" أن تصنيف اللومائع طويلة الأجار المصرف الدي وأسبح (3-4) موبيز" المسرف التجارية . المسرف المساوف الكوبية الماسان على المسرف الكوبية الماسانة على تصنيف (3-4)، كون المسرف الإيضم حالياً للوقاية المباشرة عن قبل المسرف الكوبية إلى المتمشن عمليات تحصيف القوة المالية المصرف، فيحود رائي تحصين عمليات الخذيفة الأجبية وتشاط المصرف أن الاستقدارات المطية منا إضافة المعرف في الاستقدارات المطية منا إضافة من المساوفة و متزايدة، وإلى استقدارات الخارجة، وإلى استقدارات الخارجة، وإلى استقدارات الخارجة والتي تسمم في تنويع للخاطر وظاهائية المنا المناطقة عنا المساوفة و متزايدة، وإلى استقدارات الخارجة والتي تسمم في تنويع للخاطر وظاهائية .

و أثنت موديز "أخيراً على الخطوات الستراتيجية التي قام بها المصرف مؤخراً التي من شأنها تقوية مركزه وتعزيز انتشاره.

موديز: جودة الأداء في المصارف السعودية

أشارت وكالة "موييز" للتصنيف في تقريرها الصادر مؤخراً عن القطاع المصرفي السعودي إلى أن متوسط التصنيف للمصارف السعودية الذي هو ماليا (د-(Basa)/P) يعكس جودة الأداء المالي العام مأد دات الد

ويشكّل التركيز على محافظ القروض الاستهلاكية التي توفّر هوامش ريحية مرتفعة من جهة وانخفاض الكلفة الإجمالية للودائع من جهة آخرى، الجزء الأساسي من حسن أدائها.

وثرى "موديد" أن هذه المسألوث تقطف حالياً ضار تركيزها على خدمات التجوزة الإنجادات الاستهاراكية التي يرافقها نصر الطلب الطبق على هذا المجاول القطاعة المجاوزة خطاء المجاوزة خطاب المنافسة الخارجية ويرفع هامش القوائد لديها، أن فترة تشهد الشفاقة والإيرادات من القدمات للصرفية الأخرى بسبب إدبياد اللنافسة إدخافيل المؤاف على المسافية الأخرى بسبب إدبياد

وتتوقع مونين أنفخاهم هراس الفرائد على منتجها التجزية مستقباء ليستمناية بسيطة المفرائد على منتجهات التجزية لا المستقبات وستحقاق محافظ المذاه القروض والديات العاجة لأخذ مخموصات لها، أن تظنن مونيز" أن الغيزة التي سيكتسبها العملاء تحريجها في فيها إلى المأخ المساون وبالقائدة والمساون وبالقائدة إذا تشكل حالية المساون وبالقائدة إذا تشكل حالية المريحة الودائج التي تحمل فائدة الكردن ثلات إحمالية الودائج التي القروبة الودائج التي تحمل هائدة المساونية وبالتوانية وبهي بالتتالي توفر مصدراً الساسة بالإدائج التي أن يصدر بعة الساسة بالإدائج التي أن يوفر مصدراً الساسة بالإدائج التي إن المناطقة المائية المناطقة المساسة بالإدائج التي أن المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج التي أن المساسة بالإدائج التي أن المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج التي المساسة بالتي المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج التي المساسة بالمساسة بالإدائج التي المساسة بالمساسة بالمساسة بالمساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج المساسة بالمساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالإدائج المساسة بالمساسة بالمساسة بالإدائج المساسة بالإدائج التي المساسة بالإدائج المساسة بالمساسة بالمساسة

وتضيّف "موديز" أنه على المُصارف السعودية التنبّه لخطر نمو للنافسة، والحارة للمُفافقة الكبر في بياناتها النشورة، إذ تتوقع "موديز" أن نمو للنافسة من قبل مصارف المُزي خارج السعودية بواسطة شبكة الإنترنت والتزام المصارف بزيادة نسبة "السعودية" بين العاماين لديها، فترتؤر كلها على أداء علمياتها.

فعلى الرغم من أن المصارف السعودية لديها نظام موكد لنشر نتائجها وبياناتها، فإنها بحاجة إلى تطوير محتوى بياناتها لتتوافق أكثر مع العايير الحاسبية الدولية. ■



ترياق العراق: متى ؟ ولمن؟

تميش أسواق التفاقة على وقع القهديات (البورية للعراق ، وينتظر الجميع مسار (أفصات التي قد تخطو للعراق ، وينتظر الجميع مسار (أفصات أن تخوق لقررة الطنيع من المساقد إلى الطنيع المساقد إلى الطنيعة من المساقد إلى الطنيعة المساقد إلى الطنيعة المساقد إلى المساقد إلى

و محدم المقلون في الولايات التحدة متفاشلون ويعقبرون انه الأمصل قيين إلى المراق فإن يواية استقمارية كبرى ستقتح مع انطلاق ورشة اعاما الاعمار، لأن البلد تحتاج استين من العمل اللواصل لكي تحو والى ساية عيمها، ومن الشرقس الاستقمارية الذي يعدن عنها العلون تلك اللي تقل قول الإصارات الإصادارية الذي

قانعراق راس القليج العربي ويتوسط تركيا وايران والكويت والسعودية وسورية والاردن على مساعة 377 الف كلم أمريم، ولذلك إلى الأن مركزه الهوظواني يدة الم تنظم السراليمية على شعا العرب، ويشكل احتياطي التذطع المراقي اليوم ما يين 92 و 12 اعليار برميل، ما يجعل الحراق الماري المساورية بين سياما ويسد يجعل الحراق الماري المساورية المتياط ويسد

وسبب تناتج مرب القديج الأولى والثالية قله بات قطاع الإحسانات المراقي من الاسوا مالية، حيث تقاتص لاتمسانات على الهوائل اللابح الذي يعاشي من جملة مائل القداء واليم يعرف قطاء ضوء تحقول على الهام المائل القداء واليم يعرف قطاء ضوء تحقول على الهام مواطن (700 الف خط اعالي للحو 24 مليون مواطن) ، وهذا يجعل نسب الاتصالات في المواق الاسواع ويوياً، ما لرخ يدوره على سبب مستشخصياً ويوياً، ما ينامزون 30 الغاً يعتمدون على مزوّد خدمات إنترنت

لذلك، فإن معرف أن عقيير والطلاق إلماء (عمار المعار المعارف المعارفة المعارف

إياد ديراني

أرقام معلوماتية من السعودية

حجم سرق تكنولو جيا الملومات السعودي بما يتضنفه من برامج الكور بحيات المستودي بما يتضنفه من برامج الكور بين المستودي و المستودين المستودين المستودين المستودين المستودين المستودين المستودين أن المستودين المستودين المستودين المستودين بين الشركات الكوريز في عدد مؤشر سرق النشال مجمل السرق السعودية بعد الزيادة الكوريز في عدد مؤشر سستقدمي الشقال بخدو 25 في المثاني أن المستودية بعد الزيادة الكوريز في عدد 25.5 مليون ألى نحو 4200 مليون ألى نحو 4200 أي من

استثمار متنام في قطاع الاتصالات العربي

توقى الاتماد الدولي للإتمالات ارتفاع حجم الاستضارات في خطوط الهائة البقائة المن من المدارك المنظوم الهائة المنظوم الم

شركة يابانية تخترق حاجز الكمبيوتر الفائق

أعلنت شركة WEG (الباليانية وجهر ما ريكن الأبحاث البها القريدا عن التوصل إلى تصنيع كمبير في الا يقالة السراسي عام نا اخترا أن أكثر أو برينوقع أن تتقوق قدرات الكمبيرة رئيس الرئيس المستوية المستوية المسيوية ويتوقع "التكنولوجيا الكمبية" عند طرحه الإستفدام على أجهزة الكمبيرون العاديم" "التكنولوجيا الكمبية" عند طرحه الإستفدام على أجهزة الكمبيون العاديم" وسط كمبيات مثالة من البيانات، فيز أن المتحدث باسم شركة WEG على المنافقة من معلومات المام 2002 وستستفدم كمبيوتران "الكيربايات" وقد شكل من جزيئيات العام 2002 وستستفدم كمبيوترات "الكيربايات" وقد شكل من جزيئيات الطاقة يعدد الوحدة الأساسية للبيانات، وستكرن أن بهاية الأمر اكثر مروية

بعد ثلاثة عقود على انتقالها من وزارات الدفاع إلى مختبرات الشركات الخاصة

هل تعود التكنولوجيا إلى قبضة "الجنرالات" ؟

صدرت مختبرات الجيوش التكنولوجيا المعلوماتية إلى قطاعات رجال الأعمال منذزمن بعيد، وقد شهدت بلدان مثل الاتحاد السوفياتي السابق والملكة التحدة والولايات السمدة هذه الظاهرة بشكل واضح إثر الحرب العالمية الثانية، وأتسمت المعلوماتية بهذه الصفة مع انتقال أنظمتها واجهزتها ومعداتها من ساحات القتال ومراكن الاستخبارات إلى غرف الاجتماعات في الشركات ومكاتب المراء ومعامل الإنتاج. ومع انتقال الحروب بشكلها العنيف المترافق مع استخدام الواد المتفجرة إلى شكلها الاقتصادي المتمثل بحروب الشركات والحور صبات والأسبواق والتصالغات الاقتصادية والشركات العابرة للقارات، انتقلت اسماث التكنولوجيا إلى مختبرات الشركات. لكن الستفرب اليوم هو بروز مؤشر التعلم عودة بحوث وبراسات التكنولوجيا Research& Development في تكنول وهبا الاتصالات والملوماتية إلى "العسكر" مع ميزانيات غيالية.

يداية القرن المالي شهدت تراجعاً في يداية القرن الشركات بعد أزمات بورصات للعلوماتية والاتصالات، وتزامن نلك مع ارتضاع الموازنات الدفاعية في الولايات المتحدة الأميركية والملكة المتحدة وإسرائيات وغيرهم. وقد سجّلت مثلاً الولايات المتحدة

وحدها أرتضاعاً في ميزانيتها المسكرية بنضو 50 مليار دو لارمن 19.025 لها م 2002 إلى 4 1977 العام 2003. وفي الجهة الأخرى انخفضت ميزانيات الأبحاث في شركات عدة تصمئع الكميريتر والهاتف التقال والشبكات مذل: نورتل، دل، مرتور لا، اريكسون ونكها.

إلا أزّهذا لا يعني انخفاض ميزانيات الأبحاث والعراسات في كل شركات التكنولوجيا الكبرى، كل شركات مناسركة مايكروسوفت نحو 52 مليارات دو لا إنفاق على البحث والتمية

السنة المالية 2003 ما يمكّل نصو 10 إن اللكة من المالية المالات الصافرات الصافرات المالية الما

جذور التكنولوجيا

خداما الاتصالات والملوماتية التي نستخدمها اليوم مثل الهاتف الدفارا والإنزين والكبيروز المحول والاتصالات عبر الافحار الدارية ورسائل العريد بالإكتروني وغيرها، انطقت من ميادين القدال عبر شركات مثل الاها، موتورولا، بوينية، توسسين، لوسنت، جذارا موتورز ويرية، توسسين، لوسنت، جذارا موتورز ويرية، توسسين، لوسنت، جذارا موتورز مثلاً هي من البرز مصنّعي أولي أجهزة اللاتمالات الخاصة باللجنود والمعربات

والإنترنت التي غلبت صفتها على مجمل عالم للعلوماتية اليوم هي ذاتها نشاج عسكري استخدمه الجيش الأميركي في سبعينات القرن الماضي وصدّره للقطاعات الاقتصادية في الثمانينات. أمّا الكمبيوتر

اسرار صناعته شركات قليلة جدأ وحافظت على تدفَّق منتداته الفائقة إلى وزارة الدفاع الأميركية التي تحظر تصديره من دون إذن. والامجال الشيفرات العلوماتية وصناعة الأرشاء المتسلسلة وسائر أنواع حماية العلومات، فايضاً يصنع ويصدر فقط بإذن من وزارة الدفاع الأميركية اعتماداً على قو إنبن تصدرها الحكومة. ومن المعروف مثلاً أنَّ برنامج نيتسكايب Netscape الخاص بتصفّح الإنترنت ثمّ منع تصديره إلى: السودان، العراق، سورية، إيران، كوريا الشمالية وغيرها، لأنّه ينضمن برمجة متطورة قدتساعد على استخدام شيفرات معقدة. إمّا تكنو لوجيا الشيفرات فلا تصدّر قبل أن تمرّ ثمت رقابة لجنة خاصة في وزارة الدفام الأميركيبة، وصعروف مشلاً أنَّ تكنولوجيا التشفير (128 بت) بقيت أكثر من عام تمت البراسة إلى أن أطلق سراحها إلى القطام الخاص بعد أن حصلت وزارة الدفاع على مفاتيح تعطيل وتحليل وفك هذه

الفائق السرعة Super فقد احتكرت والا تزال

سيوسير وريما تتضح صورة انتقال التكنولوجيا اكثر في صناعة أشباه للوصلات التي تعتبر اكثر الصناعات تقدّماً وتشكّل أوضح صورة للقدرة التصنيعية في المضبرات وللعامل الرقمية العالية. فالعالجات (هي أهم مكرّن

أن الكمبيوتر وهي قانون بالدماخ البشري مجازاً) تتطلب معرفة محيلة وقدات أضافة في مجالة مسئاعة "أصباء الموصلات مسئاعتها بلدان تقلية أن العالم طرة الولايات للتحدة، المبابان الصينة متذا المجال صروباً كك فولحية متذا المجال صروباً كك فولحية "صفورة بين شركات ومغنبرات معنى من الرئيس المانية من المركات وباتت تحت قيضة بعض الشركات إن الولايات التحدية الأميركية.



التكاولوجيا ۾ غرف العطيات العسكرية

و AMD أسرار صناعة وتسويق هذه المنتجات.

هذه الصناعة انتقلت إلى الكمبيوتر الشجاري من الكميية تر التفسكري الذي بحتفظ دائماً لنفسه بالسرعة العالية ويصدّر إلى التجارة والأسواق الأجهزة ألتى كان يستخدمها قبل عقد من الَّزمن. ويسقول خبراء إن فجوة تكنولوجية عميقة تفصلبين أحهزة الكمبيوترالتي تستخدمها مثلاً قوات الحيش الأميركي ف"قاعدة العديد القطرية "ألتى قد تدير الحرب على العراق وبين الكمبيوتر الـذى يمستـدم في الـبنوك والصائع وغيرها. كذلك فإنّ البرنامج الذي تعزب على

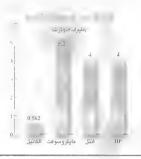
استخدامة ضباط مركز التمكم فهذه القاعدة "نظرة من الداخل" لا تصل إلى مستواه أرقى برامج الذكاء الاصطناعي المكأفة بتوقع أرتفاع وهبوط أسعار الأسهم في البور مسات الخالية

وإذا كان الخبراء حالياً يتحدثون عما يسمى الهوية الإلكترونية التي ستحل مكان كل أنواع النواقيع الإلكترونية والتشفير في أكثر من وسط إلكتروني. والتي ستحتوي على معظم العلومات الشخصية التي تعود الستخدم البريد الإلكتروني وزؤار أالواقع والذين يقومون بالدخول إلى حسابهم المصرفي أو الذين يطلبون أوراقاً رسمية من مواقع حكومية . فهذه عملياً كانت مستخدمة مع "العديد" المسكري إلاّ أنها بعد تحو عقد من الزمن بدأت تنتقل إلى تسهيل حياة

البنتاغون: إنقاق متزايد

على التكنولوجيا

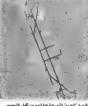
من أصل مجمل ميزانية العام 2003 (379,4 مليار دو لار) خصصت وزارة الدفاع الأميركية نحو 108 مليارات دولار للقوات الجويّة بخصص منها 24,6 ملياراً للتحديث والتحويل والباقى لشؤون عسكرية أخرىء كذلك وقُرت نحو 8,2 مليارات لبرنامج الدرع الصاروخي الذي يتضمن مشاريح معلوماتية وتكنولوجية مهمة مثل الأشعة ما تحث الحمراء للمركبات الفضائية SBIRS وقواعد الليزر الفضائية SBL.



الشركات : عدم استقرار

مع إعلانها عن ميزانية الأبحاث والتنمية للسنة النالية 2003 اتضح أنَّ "الكاتيل" قد حددت نصو 562 مليون دو لار أي ما يو ازي نحو 2,52 في المئة من البيعات لعام 2002 (مع الانتباه إلى أنَّ المبيعات انخفضت من نحو 25 ملياراً المآم 2001 إلى نمو 6,5) ملياراً العام 2002 وهذا بعني انتخفاضاً ف ميزانية البحوث والتنمية

أمّا "انتل" النَّتي أعلنت عن 4 مليارات دولار لميزانية البحوث والتنمية العام 2003 فتعتبر أن الانخفاض بسيط ولأيمكن ملاحظته، إلاَّ أنَّه في الحقيقة ملاحظ جِداً لأنَّ حجم أعمال "انتل" ازداد بين العامين 2001 و 2003 ما يحتاج عملياً إلى زيادة ف البحوث. HP قالت على لسان رئيستها كارلى



قاعدة "العديد" الأميركية كما تبدو من أقمار القجمس

فيورينا أنه في الرضع الذي تنتظر فيه الشركة نموأ بسيطأه فبإنّ الإنتفاق علني البيجث والتنمية لن يتجاوز 4 مليارات دولار للعام 2003. ومن معاتى كلام فيورينا، يقول بعض الخيراء: "HP أن ثقامر بالزيد في وقت تنخفض فيه البيعات ويزداد الستهلك تطلباً". ويدعم هذا الرأى ما تشهده الأسواق في منتجات HP التي بدأت بدمع أجهزة عدة ف جهاز واحد مخفّضة ف الوقت ذاته أسعار أجهزتها للمستخدم النهائي.

على عادته، وفي الاجتماع النالي التحليلي السنوى للشركة فاجأ بيل غايدس رئيس شركة مایکروسو فت دتے بعض للقريين منه بالإعلان عن تشاؤل

كبير للسنة المالية 2003 التي وصفها ب الواعدة جداً Promising. وظهر هذا الإيمان في ميزانية الأبصاث والتطوير التي شكّلت نحو 5,2 مليارات دولار، أي نحو 16 أنّ للنَّة من العائدات الصافية Net Revenues.

انتقال قيادة التكنولوجيا من الشركات إلى

رسالة بالأرقام ليس واضحاً على الأقل حتى اليوم مدى

العسكر، إلاَّ أنَّ الأكيد أن ثمَّة تغييرات عميقة تحدث، ويدل على النشاط الحاصل ف هذا القطاع لواثح الأرقام والبيز انبات الرصودة. فإذا صكت توقعات الراقبين تكون الأسواق على حافة عصر جديد قد ترافقه ثورة رقمية جديدة، لأنه في المرة الأخيرة التي ارتضع فيها الإنفاق العسكري على التكنولوجيا إثر الحرب العالمية الثانية ظهرت الإنترنت وأعقبتها الاتصالات اللاسلكية والكمبيوثر الشخصى. واختلت نتيجة لذلك عشرات للوازين وفقدت شركات عديدة ريادتها كما حصل مع رهانات IBM الخاسرة من أن عصر الكمبيوتر الشخصي لن يحين قبل زمن بعيد، وربحت شركات أخرى نتيجة لتجاوبها مع للتغيرات وفهمها لمعنى وصول التكنولوجيا للأفراد مثل وليم هوليت وديفيد باكرد اللذين أسسا Hp العام 1939 في مرآب للسيارة وفي يدهم فقط 538 دو لاراً،

المؤشرات ليست وأضحة كالشمس، إلا أنها قابلة للرصدمن جانب أشخاص يعرفون الفرصة عندما تبدو سانحة.

إياد ديراني

رحسابة السمساء



منذ هجر التاريخ والأرز رمزنا هي لبنان. أرض المزّ والمجد، بك الغنياهة والكرم. نفتخر شركة عليران الشرق الأوسطه بأن تحمل الأرزة راية فتحيط زبائتها بضيافتها الكريمة وخدمتها المبرّزة.

ميس معيوس أمير. كما يشر الميدل ايست أن تقدّم العدد الأكبر من الرحلات المباشرة بين لبنان وأوروبيا والخليج ويلاد الشرق الأوسعا، وأهريقيا، بأنسب الأوقات وأدق المواعيد، بالإضافة إلى خدمة لا تُقداهن ومنفرات مجانية عبر برنامج السيدر مايلز.





رئيس المكتب الاقليمي العربي للاتحاد الدولي للاتصالات: التغطية الهاتفية العربية معقولة والمشكلة في خدمات تكنولوجما المعلومات

الاستخداد الدولي للاتصالات لاعب أساسي في قطاع الاتصالات و للعلوماتية في العالم الاتحاد الدولي للاتصالات لاعب أساسي في قطاع الاتصالات ولي العالم وهو منذ تأسيسه العام 1865 يتطور ويواكب الستجدات. ومن مكتبه الإقليمي في القلمة ويتابع العمل المربي الستمر منذا عوام لتنمية الاتصالات في النطقة العربية، في القان جديدة السامة في تنمية الأسواق ورعم الاقتصادات الحلية.

اً. د. "براهيم القاضي رئيس الكتب الإقليمي للاتحاد التنابع الدؤوب للقطاع وشؤونه يعرف كيف يدل على الجرح من دون أن يحمل على التشاؤم، وقد اجرت "الاقتصاد والأعمال" معه هذا الموار على هامش إعمال الاجتماعات التحضيرية للقمة العلنة لمتم المهادات في الاسكوا – SCWM عدد وت

■كيف ثقيّمون وضع الاتصالات في

العالم العربى؟ الوضع لا بأس به بالنسبة للاتصالات الهائفية الثابتة ومعدلات تغطية الهائف النقال، فنحن نكاد نصل الى المدل العام العالى. أما أذا أجرينا القارنة مع معدل الدول ألمتطورة فنحن ما زلنا متأخرين ولكننا نتحسن. تكمن مشكلتنا الأساسية في مؤشرات خممات المعلوماتية والانترنت، مثل نسبة استخدام الكمبيوتر (عدد الحاسبات الشخصية) وعدد الستخدمين لشبكة الانترنت وعدد الموقع العربية عل الشبكة، ونحن هنا متأخرون جداً عن المعدل العالى في هذا الخصوص، هذا بالإضافة الي عوامل أخرى مثل البنية التحتية والاتصال والكلفة وعوامل ثقافية واجتماعية مثل اللغة والمضمون ومعرفة استخدام الكمبيوتر وحتى الرقابة. إن أهم مشكلة نواجهها هي أمية الكومبيوتر، فنحن نواجه قضية الخوف من الكمبيو ترتي العالم العربي. كما يستخدم البعض الكومييوتر والانترنت للتسلية والأهداف اجتماعية وليس للعمل فقط.

■ ما هي الشاكل الأساسية في العالم العربي؟

 آمم مشكلاتنا هي الفرق الشاسع في نسبة استخدام الخطوط الثابتة بين بلدان مجلس التعاون الخليجي الغنية وتلك النامية

مثل السمودان واليمن والجزائر. العالم الحربي غير متجانس وذاهظ ذلك داخل الدولة الواحدة، نرى القرق ما بين الضواهي والناق الريقية، والمن والقرى، بناه عليه فنحن ناده إلى إصلاح القطاع مير تحريره تنظيف داخلة الشاركة الذات قدة

وتنظيمه وزيادة المشاركة الخاصة فيه. ■ هل انتم واضون عن العمل الذي تمّ حتى الآن في العالم العربي؟

مالياً إلى يمكن الرفسي من سرحة ونسبة التقدّم (العالم اليوبي فالعلم إلى تقدم مستحر، وإن لم نقدم بالسرعة ذاتها نفرين موضعاً يقدمين نسبي إلى القرادة علياً اليوم إن نفري موضعاً يقدمين نسبي إلى القادرة بالإلى الموضعاً والمقادرة الإلى الإلى الأماري على سيليا القال تعديد المؤلفة على اللغمي، على سيليا القال تعديد الرفسي النسبي للمفري، كثيراً خلال الاصوام ويبدأ أنسري على المقارعة من المؤلفة والمؤلفة والمؤلفة المؤلفة والمؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة

الله من موء باعتقادك، السبب الرئيسي للتأخير في إصلاح القطاع؟

ان الحكومات ليست معتادة على التخلي عن القطاعات والسجب يعمو الى السياسات الصكومية التي لم تتغير إزاء المكومية التي لم تتغير إزاء للردودية العالمية لقطاع الاتصالات. ولا تبدر الشركات الأجنبية مهتمة حالياً بالاستثمار الشركات الإجنبية مهتمة حالياً بالاستثمار



إبراهيم القاضيء وثيس الكتب الإقليمي للإتصالات

في البلدان العربية بسبب الصعوبات الالية يتو المهمية إلى بالامماء إلا أن الشركات الدولية الفاصة لا ترزال في حمالة جيدية فالانهيار الذي حدث للأسواق المالية في فتاعات التكنولوجيا والانصالات حصل بسبب أخطاء في الأعمال والمبالغة في التوسع وليس لضعة في القطاع فهو فرضو مستصح ربما ليس بالنسبة ذاتها مثل قبل ولكنة ربما ليس بالنسبة ذاتها مثل قبل ولكنة

تكيف تقييمون وضع شركات الاتصالات في العالم العربي؟ □ أولاً، سشجري مزايدة جديدة ف

البحرين الشغل نقال دان رمغا مؤشر جيد على نقام المطابع وعلى أب يدخل في الاستدان المطابع وعلى المسابع المطابع والمطابع المطابع المطابع

■ مَاذَا ينوي الاتحاد الدولي للإتصالات أن يفعل في المنطقة العربية؟
□ إحدى أهم أهدات ITU هي تطوير

إحدى اهم اهداف ١١٠هي نطوي

Divital قطاع الانصالات وتكنولوجيا المعلومات في الدول الأعضاء، والكتب الإقليمي العربي للاتماد يحاول أن يقدم كل مساعدة معكنة كلاس دى فوس نائب الرئيس والدير العام لشركة لتمية وتطوير قطاعات الاتصالات ويسترن ببجيئال أوروبا والشرق الاوسط وافريقيا والمعلوماتية فالعالم العربىء كذلك نحن تؤكن مساعدات مباشرة لست دول نامية في العالم العربى وهي اليمن والسودان وجيبوتي والصومال وجزر القمر وموريتانيا، ولبيناً أيضاً برامج مستمرة مع السعودية والمغرب

> ونحن بصدد التحضير لاجتماعات مهمة مثل الاجتماع السنوى الخامس لتطوير الاتصالات ف العالم العربي الذي ننظمه للمرة الأولى مع عضو من القطاع الخاص، وهو مجموعة الاقتصاد والأعمال تعدرعاية الحكومة اللبنانية بالتزامن مع انعقاد الجمعية العامة فArabSat، وهذه المرة الأولى التي نقوم فيها بمؤتمرات كهذه بالشاركة مع عضو من القطاع الخاص. المشاريح الأخرى تـضـم الاجتماع الثالث للقطام الخاص في العالم المربي خلال الربم الأخير من هذا العام بالإضافة إلى ورشة العمل الإقليمية للتطبيقات الإلكترونية في الإمارات العربية المتحدة والاجتماع الإقليمي لادارة الطيف الترددي في البحرين، ونقدم في شهر مارس/ آذار برنامها تسيبياً حول "حساب تكاليف الكالمات والتسعير" وورشة عمل جول". و إجمالاً فلدينا أكثر من 20 حدثاً ينظمها المكتب

بالإضافة الى برامج المساركة والاستشارات

الإقليمي العربي للاتحاد هذا العام. ■ تَمَانَي آIT من وضع اقتصادي صعب بسبب خفّض الساهمآت المالية للحول

الأعضاء، هل سيؤثر ذلك على دورها؟ 🗅 هذا صحيح مع الأسف ، فنحن في أزمة اقتصادية صعبة، وسيكون التعويل في السنوات الأربع المقبلة سيكون أقل مما كان من قبل، مع العلم ان حكومات الدول الأعضاء تساهم بحولي 85 في المائة من ميزانية الاتحاد. لذلك فنحن تحاول ان نرفع الكفاءة ونزيد الفعالية في أداء مهامنا في النطقة العربية بحيث لانقلل منمن أعمالنا ونشاطاتنا وسننفتح لزيد من التعاون مع الأمم للتحدة والقطاع الخاص وشبركات التمويل، وفي المصلة النهائية فنحن على يقين بأن الاتحاد الذى قاد باقتدار تطورات الاتصالات منذ تأسيسه في عام 1865 سيبقى منظمة دولية في الطليعة وسيواصل اداء رسالته في فيادة فافلة التطور وسيكون فانرأعلى التكيف والتأقلم مع التغيرات والتحديات الجديدة مثلما فعل دائما عبر تاريخه الطويل.

Western



ماكستور و ويسترن ديجيتال: إهتمام بسوقي مصر ولبنان

ف أسبوع واحد أعلنت كل من شركة ويسترن ديجيتال وشركة ماكستور المتخصصتين ن وسائل التخرين الرقمي Digital Storage اهتمامهما بالسوقين المصرية واللبنانية عبر حدثين الأول ق القاهرة والثَّاني في بيروت، والواضح أن دعم للوزع الملِّي هو الخطوة الوهيدة التي قاما بها حتى الآن ، فقد نُكرت ويسترن ديجيتال أنها مهتمة جدا بتعزيز التَصالف مع موزعها الرسمي في مصر شركة شمال أفريقيا NAC و" شريكها الذهبي" MAS Egypt. أما ماكستور فشددت على أهمية موزعيها في الإمارات TechData ، Almasa و FTC واعتبرتهم كافين لخدمة العملاء في النطقة.

ويقول كلاس دي قوس نائب الرئيس والدير العام لشركة ويسترن ديجيتال أوروبا والشرق الاوسط وافريقيا أنه "بدعم الشركة لشركائها فإنها تدعم مبادرة العكومة الصرية الرامية الى تعزيز استخدام الكومبيوتر في التعليم والنزل"، وأضاف: "من خلال زيادة عدد النازل التي تمثلك جهاز كومبيوتر فإن الحكومة للصرية تفغل الاقتصاد وتدفعه للامام ، ومن جهتنا سنطلب من

شركائنا دعم هذه للبادرة،"

إما يبدينه تراسار نائب رئيس ماكستور في أوروبا، الشرق الأوسط و افريقيا فقال لــ الاقتصاد و الأعمال أن السوَّق بْشُهد تغير ابْ، "فبعد فترة من تمركز العمل في دبي ينشكل اليوم اهتماما ببلدان مثل لبنان ومصر اللذين يسجلان ارقام نمو معلوماتي لاسابق لها، وقد أظهرت الأبحاث السوقية أن قطاع تَجميع الكومبيوتر الشخصي في لبنان سينمو بنسبة 30 في للثة خلال العام 2003، ونحن نعتقد أن هذا سيشكل فرصة ذهبية للسوق اللبنانية، لذلك ماكستور أثت إلى لبنان لكي تنمي الثَّقة مع مجمعي لجهزة الكومبيوتر في لينان." وعما إذا كانت ماكستور مهتمة بفتح مكتب في بيروت قال:" لا ضرورة حاليا لكتب أو لوزع خارج الإمارات.

راية المرية: استثمارات جديدة

ن إطار خطتها الستراتيجية للتوسع إلليمياً ساهمت شركة راية القابضة ف تأسيس شركة جديدة لتسويق خدمات وبرمجيات راية لُ الدريقية وتقديم العُدمات الاستشارية لُ "Bridge Technologies" الم التكتولوهيا والاتصالات للقطاعات للختلفة، وقال إيهاب عثمان رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب أن الهارات القنية التخصصة لراية – والتي يتعدى عددها الألف متخصص، أثبتت احترافها في العديدمن المشروعات الحكومية والخاصة فإمصر وإقليمياً، ومن العوامل الساعدة في اختراق هذه الأسواق توافر عدد كبير من الكوادر المصرية والأسعار التنافسية لهذه العمالة مقارنة بأسعار العمالة الأوروبية التي تعتمد عليها دول شمال افريقيا : خاصة وقال أنه يتم التفاوض على العديد من

المشروعات في نيهيريا والمقرب وليبيا. وأضاف إيهاب عثمان أن التبحديات

للرتبطة باقتحام الأسواق الغارجية تتطلب كيانات مقفصصة بجانب مكاتب التمثيل التجاري والوكلاء تقوم بمسح الأسواق الخارجية ودخول تحالفات مع شركات عاملة يهاء تجمع بين فهم للمنتهات والغيمات الراد تصديرها ومعرفة عميقة بالسوق تتيح القدرة على تحديد القرص واقتناصهاء

وأكد مدحت خليل، رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب لراية القابضة أن تأسيس شركة متخصصة لهذا الغرض جاء خطوة هامة نحو التوسع في شبكة التحالفات الستراتيجية التي تكونها رأية من المعيط إلى الخليج حيث قامت راية بتأسيس قروع لها في السعودية و الإمار أت كما مخلت العديد من الشمالقات في الشام ودول الشرق الأوسط ونجحت في تنفيذ العديدمن الشروعات الإقليمية ومنها مشروع مكننة البنك المركزي المسوري وسورياتل للمحمول بسوريا والبنك للركزي الأردني وفاست لينك للمحمول بالأردن والتركيب والتدريب على تطبيقات أوراكل للتجارة الإلكترونية ومشروع بجازي للمحمول

الاقتصاد والأعمال – آذار / مارس 2003



برماية دولة رئيس مجلس الوزراء في لبنان ألاستاذ رفيف ألحريري

كثر من * * أم مشارك من الشخصيات والقيادات الحكومية والمصرفية والمالية وفي طليعتها بعض رؤساء لحكومان الغربية والأجنبية ووزراء ورؤساء المصارف والمؤسسان المالية والاستثمارية العربية والدولية.

أبرز المحاور المطروعة

مِتْطَلَبَاتُ الدورِ الجديد للدولة في الاقتصاد. التشريعات والقوامد المطلوبة أدعم تنافسية القطام الخاصا ضمت إطار عالمى.

عَيْفِية تَعَزَيرُ تَنَافُمِيةَ الْبِلَدَاتِ الْعَرِبِيةَ في اسْتَقْطَابِ الْأَسْتُمَارِ الْجُنِبِي.

الشراكة المطلوبة ببت القطاعيث العام والفاعب لتطوير آليني التحتية وتعزيز عناخ الإستثمار التحديات الطويلة الأجك التى تواجه مخاعة النفط والغاز العربية.

ألغرص والمخاطر التي تواجه الصناعة المصرفية المربية.

ألإسلادات المطلوبة للقطاعين المآلى والمصرفى.

أَتَجَامَاتَ الاستثمار في الأمواف الدولية للمام ٢٠٠٣.

بالاشتراك مع

ويالتعاون مع

مؤسسة التمويك الدولية IFC

للمشاركة أم لمايد من المعلممات الرجاء زيارة موقعلا على الانترنبتء www.lktleaad.com

> أو الانصال على ليثان 473 1 YA+Y++ 2144F

فاکس ۲۰۱ ۸۸۰۲۰۱ المملكة الحربية السعودية AJA & SYFAVYS FFFE ATT I EYAERET : FFE

الإمارات العزبية ألبتجرة

471 £ 7921321 ... 13113 PY £ 177 فاکس ۲۹۶۱۰۳۵ ۲۷۱۴

بريد الكترونيء conferences@lktissad.com

، الاقتصار والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal Grou

مصرف لينان وجمعية المصارف في لبنان

ثم بط الاتصالات

النقال بتفوق على الثابت!

مشتركي الهواتف الثابتة وبات العدد مع بداية العام 2003 على الشكل التَّالي: نحو 24 مليوناً للنقَّال و 33,35 للثابت



فمصنر: قُبِيَّة سِيدُرُ



و قَعت (Algerie Telecom (AT عقداً مع شركة اريكسون السويدية بقيمة 162,3 مليون دو لار لتركيب شبكة النقال الثانية وتأسيس 700 الف خط لتأمين الخدمات لنحو 12 من أصل 48 محافظة. أما المشغل الثاني في الجزائر

وهو أوراسكوم تيليكوم OTA فقد أمل

في نهاية هذا العام تحقيق خدمة نصف مليون مشترك GSM، ولكن على الرغم من تحقيقه أرباحاً جيدة ونيله حصة كبيرة من السوق الا انه لم يحقق حجم قاعدة الستخدمين التي سعى اليها.

والشركات التي لم ترس عندها العملية هي هو اوي Huawei وزونفزينغ Zhongxing الصينيتين وموتورولا الأميركية والكاتيل الفرنسية وسيمنز الألمانية وتذكر التقارير أنثمة احتمال كبير أن ثقدم الرخصة المحز اثرية الثالثة للنقال بنهاية السنة الحالية.





حدّدت حكومة البحرين يوم الخامس من آذار/مارس 2003 موهدا نهائياً لتسليم الافتراحات والعروض للمزايدة من أجل رخصة النقال الثانية، وقد وضعت الحكومة بنوداً وشروطاً مناسبة للرخصة جعل منها عرضاً جدَاباً للجهات المهتمة.

تجاوز عدد مشتركي الهاتف النقّال في البلدان العربية عدد

الهاتف النقال بتقوق على الثابت في العالم العربي (مليون خط)





الحرائر

لهيپ ساويرس رثيس اور اسكوم

سجلت Q-Tel أرتفاعاً في سخلها بنصو 12 في المئة العام 2002 مع نمو 172 مليون ريال قطري، وهو أعلى رقم وصلت إليه بين الأعوام الغائثة. وكأنت سجّلت العام 2001 نحو 153,7 مليون ريال قطري.

وقُم يوشيو اوتسومي، أمين عام الاتحاد الدولي للاتصالات

من جهة أخرى كانت Telecom Egypt فد حضّرت لتو سعة

الشبكة الثابتة بمدتلزيم Telspec الإنكليزية لتأمين أنظمة و تقنيات أتصال إلى منظمة مشاريع الخدمات الوطنية National

Services Project Organization وشركة مشاريع الاتصالات العربية

Arabian Telecommunication Project Company اللذين يؤمنان صيانة شبكة Telecom Egypt. وستؤمن العدات الجديدة خطوط لنحو 100 ألف مواطن من خلال البنية التحتية ذاتها. ومن التوقع أن يجرى تقديم رخصة جبيدة للهاتف النقال في

تعتبر سوق الاتصالات الغربية أول سوق ف النطقة تشهد ظاهرة واضحة لاستبدال الثابت بالنقّال فالغدمات الصوتية (للثابت والنقال) لا تزال تحتل الحصة الأكبر من السوق مع النقال

أن المرتبة الأولى. وفي حين أن خدمات النقال فيMaroc Telecom

مزدهرة، فإن خدمات الثابت تتراجع. أما Med: Telecom فقد

عصلت على حصة كبيرة من نسبة مشتركي النقّال الجند في 2002 قاقت حصة Maroc Telecom لتضمن نجاحها كمشغل اتصالات ق

ITU، اتفاقية مع السفيرة بَّائلة جبر المثلة الدائمة لصَّر لدى القر الأوروبي للأمم التحدة لعقد العرض والمنتدى الدولي السادس

للاتصالات لنطقة أفريقيا ف القاهرة العام 2004.

الربع الأخير من السنة المالية. المقرب

إعتبر كمال حسين الجبري مدير عام مؤسسة الانصالات ليمنية أن منتصف العام 2003 هو موعد السوق اليمنية لتخطى حاجز الليون خط ثابت و نُحو نصف مليون خط نقّال.

la salik	Sharahil a	through the party many than the
العام 2025	العام 2000	النوع
15	1.9	خطوط الهاتف الثابتة لكل 100 نسمة
15	0.175	خطوط الهاتف النقال لكل 100 نسمة
70	. 0.02	مضيفات الإنترنت لكل 10000 نسمة
260	4	مشتركي الإنترنت لكل 10000 نسمة
7	0.2	عدد أجهرة الكمبيوتر الشخصية لكل 100 نسمة
		#المصدر: وزارة المواصلات اليمنية



المشواء بشياس العيص الفوشي

ها حقيد هو دار صراعاته و السرو لامنيا حسب سيم بتسطية مراقسل مدكنة اللسة مديناتشية والداعيت في مجال فيسا الشياء وقطية منا اللهي هي قباس بقيس التسوير تميع الدرالسامين وادداء فيلة السنة السعيد الأناء الماضية و أداديسة مو فهي بدر المساح تجمع ملتمانها والذاة المستماعات والداء

لآنكم تلترمون نتفتم المصل النفائج في مجالاتكم المصموا على شركة الإبارة السعوبيَّة لابداءه مشارمكم لجزة من التعلومات يكنكم الانصال بنا على الرقم (١٠ ١٠١–٩١١ -











عليــــك نـــور

للنطقة تشهد ازدهارا تقنيا منقطع النظير



. إيمانويل أكولاء نائب الرئيس لشركة ايسر الشرق الأوسط وافريقيا، وكريشنا مورثي، مدير

تعزيزاً لخدماتها، افتتحت "ايسر" كمبيوتر الشرق الأوسط إحدى أكبر الشركات للطؤرة للأجهزة التقنية مركز ألرعاية العملاء هو الأول لها ف للنطقة. وسيعمل هذا الركن إنطلاقاً من النطقة الحرّة في الإمارات-منطقة جبل على، ويوفّر الخدمات الي العملاء في الامارات كمرحلة أولى على أن يغطى منطقة الشرق الأوسط في مرحلة

و ثنير امن هذه الخطوة مع إصدار شركة الأبطاث IDC نتائج جديدة أظهرت تميّزاً في أداء "أيسر"، إذ حققت نمواً ملفتاً للنظر يصلّ إلى 27 في المئة العام 2002 لتحل بذلك في المرتبة الثانية في حصة أجهزة الكمبيوتر للحمولة وفي المرتبة الرابعة في الأداء الاجمالي في كل من أوروبا والشرق الأوسط وأفريقينا.

وعن هذه النتائج قال دائب الرئيس لشركة ايسر الشرق الأوسط وأفريقيا إيمانويل أكولا:" تستمر شركتنا في التفوق على منافسيها بغضل أدائها الذي يتمدور حول متطلبات العملاء والتقنية للتطؤرة التى تقدمها، ويسبب الإقبال للنقطع النظير الذي يشهده الشرق الأوسط على التقنوة بات جل اهتمامنا ينصب على النطقة واذلك نحن نفتتح مركزاً جديداً لرعاية العملاء.

122

اهتمام عالى بيرنامج T.O بمتانات Antivirus Platinum

بعد ثلاثة أشهر على إطلاقه لاقى البرنامج الضاد للفيروس Antivirus Platinum 7.0 من Panda تميّنزاً عالميّاً في الـصحافة المتخصصة لكونه الأكثر فعالية واعتمانية.

ويذكر أنَّ Panda قدمت البرنامج في تشرين الثاني/نو فمبر 2002 كأول برنامج من نوعه، وصمّم خصيصاً للشركات والمُعترفين لتأمين الحماية الكاملة من الأضرار والتهديدات التي قد تنتجعن الانترنت.

انوكيا

تصنع ألعاباً لاسلكية!





الدخول ف تصنيم الألعاب الإلكترونية. ومؤخرا أعلنت عن منصة جعيدة للألعاب تهمل اسم منصة العاب نوكيا التي تتيح الاستمثام بأحدث الألعاب الطروجة في الأسواق بطريقة تعتمد على اتصال اللاعبين بها لاسلكيا، عن قرب باستخدام تقنية بلوتوث، أو عن بُعد عبر شبكات الهاتف النقّال.

فوجيتسو سيمنز للكمبيوتر

مجموعة شاشات جديدة

أعلنت شركة "فوجيتسو سيمنز للكمبيوتر" التي تعدّ و اجبة من أبرز الشركات العالية العناملة فمجنال أجهزة الكمبيوتر الشخصية وتكنولوجيا للعلومات في النطقة، عن طرح إصدار جديد من سلسلة شاشات الكريستال السائل "سيلفر لاين" بهيكل



جديد أنيق مصنوع من الألنيوم. وتمتاز أحدث شاشتين "سيلفرلاين"، وهما S5 وS7 بمساحة عرض 15 و17 بوصة على التوالي وتقدمان نوعية صور محسنة تزيدها الألوان الناصعة وضوحاً، إضافة إلى التجانس الهندسي. وكجزء من هذا العرض، تاتى الشاشتان مزّودتين بحزام جلدي ومشبك خاص.

تُطلق "هاتف رجال الأعمال"

أطلقت "الكاتيل" هاتفها النقّال الجديد One Touch 715 للوجّه إلى للستخدمين المتطلبين مثل رجال الأعمال، ويتضمّن الهاتف خدمات تنسجم مع الاحتياجات اليومية للعمل مثل الشاشة الواسعة وخدمات الأتصال المتلفة. ولذلك أطلقت عليه الشركة لقب" هاتف



المؤلمر العربي الخامس المقصالات وإقتصاد الإنترة

لاجتمام السنوي الخاسس لتنمية الاتصالات في المنطقة العربية

بالنعاون مع

ورارة الإتصالات في لينيان

♦ أكبل ستقن حربين لقطاعي ، لانت لاث را لإنترنت
 ♦ أكثر من 300 شخسية غيادية من القطاعين ، الخام والسم
 ♦ أرل تدون لإنتمالات لم الرئيسة عليدة

بحاور الموقمرة

والجاهات فطاء الانسبالات السرير

تىمور 780200 1 1961

961 1 780206 , 514

- . نطورات الخصخصة وسياسات التحرير والتنط
- وشركات الاتصالات العربية وكيفية التعاطي معها
- مستقبل الجيل الثالث (3G) من إتصالات الخليو
 بير الأسواق المريسة
- » مستقبل الشبكات الثابته وكيفية تحسين استغلاله » بحث شبل تطوير التجارة الإلكترونية ، والحكومة الالاكترونية
- نقيمة العالمية لمرجنيع المعلومانية WSIS (چنيف 2003) طور قطاع نقل المعلومات من اعمال شركات
 - الاتصالات العربية بحث سبل توسع وانتشار واستخدام الإنتريت. الملطة العربية
 - تطوير التطبيقات العربية للإنترنت وإنراء المحتوى بالعربية

تعقد جلسات البرتمن العربين الخامس للاتميالات والتمياد الإستريث بين 28 و29 مايو/ايان وتستمر جنست الإجماع البسور تنتمنه الاتميالات في المنطقة الغربية إدائد 31 مايو (الله

bomile وللمريد من المعلومات الرحاء رساوة موقعها على الانتراب www.iklissad.com برند الكتروبي «conferences@ixtissad.com المستاركة وللمريد من المعلومات الرحاء رساوة موقعها على الانتراب المحاد ا

الإمارات الغربية المعجدة

مانف 971 4 2941441

971 4 294 1035 ساکب

الاقتصاد والأعمال

الدمنكة العربية السعودية مانف 4778624 1 966 ماكس 4784946 1 966

المكتب الاقليمي لعربي مالف 202 262 6620 ماكس 202 262 274 ماكار http://www.ituarabic.org/

الاتحاد الدولي للاتصالات

هيوليت باكارد ومايكروسوفت وسيتركس

ندوة مشتركة



من اليسار إلى اليمان: إيهاب قوده، مايكروسوفت الشرق الأوسط، انطوان أغوادو من سيدكس سيسقر الشرق الأوسط، أندي تعمه من هيوليت باكارد الشرق الأوسط، عامد حسن من هيوليت باكارد الشرق الأوسط ورفال لوكاوايكي مستقار سنتق.

عقد کارمن "الازم مایکرورسوشت" و سیدرکس تدوه مشدرکه! للطول الرکهها الشرکات اکترورد المعلاد بیکرو عامة من الحلول اللی تعتبر شدروریه جدا للشرکات کتابیلیات التکامل و تطبیقات الادارة والانس وقد الشامات الندورة على محافظ احتارت حول خدمات "ویب" التی تردکن علی منصبة INET التابیات الاسارکرورسوفت"، وذلک باستخدام در دادات "بروزائیت" (Proling) من ناظ.

رة الفركيز بشكل خاص خارال الدوة على الحوسية المؤكزة على المؤرسات التفاحة من سيتركس"، وقال ماعد مسين من HP الشرق الأرسطة "أخ تموزة العلول المؤكية للشركات هي قدية وال تصايي المشترك بين 15 بطيار من يتهد مشترك بين HP بطيار سوف من سيتركس في النشاطة، وهم تهدف إلى استعراض العلول المثابية والمقترمة المؤكية العلاقات الشركات يتركن الحلول على المايير القياسية، كما تعاز بالارتباطية التجالفا يتركن الحلول على المايير القياسية، كما تعاز بالارتباطية التجالفا المستحد العدادي الأطبية والمقتمان العالمي التعربة خدات القسل المؤليات العالمية المؤليات المؤليات المؤليات المؤليات العالمية المؤليات المؤليات

مولينيل

الجيل القادم من خدمات النقال

الشركة للمسرية لخدمات التلفون للممول (موبينيل) واصلت تقديم الجديد والمبتكر من خدمات الاتصالات للحمولة في للعرض للدولي للمعلومات والاتصالات والشبكات والحاسب الآلي والأقمار



الصناعية Cairo ICT 2003 و الذي أقيم خلال الفترة من 12–15 كانون الثاني/يناير تحت رعاية د. احمد نظيف، وزير الاتصالات والمعلومات. و قال عثمان سلطان، العضو المنتب للشركة، "تحن فخورون إذ

نتوليد، كان عام في للعرض الدولي للاتصالات والمعلومات، ولأق مؤاتر العام العالي يمدير مناسبة أعاضة فإنه بسرنان ان نقام أمروبيني للإمراني التي يندين تحقيا ماام من الغضات الديدية والتطبيقات للبتكرة التي تمكن للشتركين من القراصل ومعايشة اللحظات الجميلة من خلال تبادل الرسائل والصرر والأغاني والالعام يدعا عمل المعاون

رضهبر زوّل "موبينيل" خلال المرض المديد من المعروض الرئية لرموبينيل الايدان، وهي الخدمات والمنتجات المبتكرة التي تقدمها الشركة المشركها وقرق في نامون وإلينام حياتهم اليرموية ولاريسوية راحة روفاهية ومتعه بدماً البائضات الثعلقة بالمتوفية والنسلية ومرورة إخباران الرسائل، وخنجات الرعاية المصحية، وخدمات للطورات وهيرها من الخدمات التي تشكّل استوبا طبيعة!

سامسونغ ماتف نقال جدید

تُطلق سسامسونغ في أسواق للنطقة قريباً هاتفها النقال ثلاثي للوجات SGHV200 للزود بكاميرا وخمة وتقنية GPRS.

وخديه وتعليه الماتف للمستخدمين وسيتيح هذا الهاتف للمستخدمين الاتصال بواسطة الصوت أو الصورة أو البيانات النصية أو الإنتونت باستخدام متصفح ضعني متوافق مع



HPS

تُطلق عملياتها في الشرق الأوسط

إلم لله المنطقة المنط

HPC

بو اسطة الهاتف النقّال. ويذكر أنّ عدد بطاقات ماستركارد وفيزاً في المنطقة بلغ نحو 10,7 ملاين دو لار العام 2002.



BATER SOUS



1 2

ورجاوية المديل وذير الإقاضاء بالمجارا الجاريد السور

المُوالِجِ يَالِمُ لِيكُوا فِيلًا لِمُعْلَى فِي الْمُعْلَى فِينَا

تدعوكم لريارة





على أرض علينة عمين عشق اللمالي











Peace



Peribit

تدخل سوق الشرق الأوسط من خلال Worely Arabia

أعلنت Peribit التخصصة بمنتجات النطاق الترددي bandwidth أنها ستدخل الم رسوق الشرق الأوسط من خلال شريكتها WorelyArabia. و تأمل Peribit مساعدة الشركات على تخفيض الكلفة العامة لشبكاتهم.

قال شاين باكلي، نائب رئيس Peribit Networks في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا: "نحن نعمل مع Worely Arabia منذ ستة أشبهر ولكن كنا قد أعلنًا شراكتنا ف Gitex". وأضاف: " ستكون أهم فائدة للشرق الأوسط زيادة فعالية شبكة WAW بنسبة أربعة الى عشرة مرات".

وقال خان هوسي، مدير عام WorelyArabia في الشرق الأوسط: "قررنا العمل مع Peribit لأنَّ شبكات WAN في الشرق الأوسط مكلفة جداً نتيجة الاحتكار ومع Peribit سيتمكن المستخدمون تطوير قدرة

Lifetree Convergence

تدخل سوق الشرق الأوسط

ستطرح شركة Lifetroe Convergence التخصصة بالبرمجيات والثي تتكُّذُ الهند مقرّاً رئيسياً لها، مجموعة من المنتجات والخدمات في تطأع الاتصالات في سوق الشرق الأوسط.

وقَّال مدير تنمية الأعمال في Lifetree ديبالي فايش: "أوَّمن أنَّ المنطقة ستركب بمنتجاتنا وخيماتنا ونحن نفكر بدخول هذه السوق

U.S. Robotics

نجاح في السعودية

أعلنت شركة .U.S Robotics التخصصة عالمياً في مجال توفير أنظمة الاتصال بالإنترنتلقطاعى الشركات الصغيرة

مهار U.S. Bulmikes المديد والمتوسطة والاستخدام

المنزلى، أنَّ أجهزة الوديم ADSL USB التي تصنعها الشركة قد اجتازت بنجاح كبير اختبارات شركة الاتصالات السعودية STC ما أدّى إلى اعتمادها والسماح بتسويقها في جميع أنحاء الملكة.

وهكذا تكون أجهزة موديم SureConnect ADSL 9000 من .Su. Robotics أول أجهزة موديم تعتمد على تقنية DSL ضمن تشكيلة .U.S Robotics من منتجات الـ ADSL، التي تصل إلى محلات بيع التجزئة في السعودية، لتتبح للشركات الصَّفيرة والمُتَّوسطة والمستخدمين النزليين الفرصة لتحقيق اعلى استفادة ممكنة من أحدث ما توصلت إليه تقنيات الاتصالات.

توحيد معايير النشر في الكاميرات الرقمية

أعلنت مؤخراً ست من كبريات الشركات المنتجة لتطبيقات التصوير الرقمى عن معيار جديد للطباعة للباشرة "دى.بـــى.اس" Direct Printing Standard (DPS) للتوصيل بين الكاميرات الرقمية وطابعات الصور وباستخدام تقنية °دی.بی.اس" سیتمکّن المستخدمون من توصيل كاميراتهم الرقمية مباشرة إلى طابعات الصور الرقمية ويدء الطباعة مباشرة من الكاميرا من دون حاجة إلى





اصلاً من قبل شركات "كانون" و"هيوليت باكرد" و"سيكو إبسون" و"سوني"، وانضمت بعد ذلك كلّ من "فوجي" و"أوليمبس" إلى

للناقشات وتم إقرار للواصفات بشكل جماعي. وقال خليل الدلو، مدير عام شركة "إبسون" الشرق الأوسط؛ تمثل هذه البادرة إشارة جيدة على التطوّر الذي تشهده صناعة الطباعة، حيث اجتمعت الشركات الكبرى في السوق لتضم معياراً يخدم العملاء بشكل أفضل". وأضاف: "سيسمح هذا العيار

للمستخدمين بأن يحصلوا على صور عالية الجودة بسهولة".

تُطلق جهاز خادم جديد في الشرق الأوسط

أعلنت IBM الشرق الأوسط مؤخراً عن إمكانية المصول على أقوى جهاز خادم يونيكس "ثماني الاتجاهات" في العالم من أسواق

للنطقة، وهو نظام اقتصادي السعر يمثّل باكورة الجيل الجديد من تكنولوجيا IBM "باور 4" POWER4، ولا يتجاوز سعره 65 في المئة من سعر جهاز Sun 3800 الشبيه به. فالجهاز IBM سيرفر Server p650 سيرفر يوفر الأداء القوى وإمكانات الحوسبة التلقائية التي تشتهر بها هذه الأجهزة إلى قطاع أسواق الشركات متوسطة الحجم في للنطقة، وكان جهاز eServer p690 قد حطم في السابق جميع الأرقام القياسية الخاصة بمستويات الأداء ف خدمة الشبكة العالمية "ثمانية الاتجاهات وتطبيقات الـ "جافا"، كما تفوّق على جهاز خادم صن الشابه ف مضمار أداء تطبيقات الساب SAP ف بيئة عمل تخطيط موارد الشركات بما لا يقل عن 50 في المئة.

ويذكر أنَّ شركة IBM أجرت اختبارات داخلية وتوصَّلت ألى النتائج المذكورة. Al Defaiva(*) is meant for those who can reach the right target both in the battlefield and in the marketplace.

Al Defaiya gives you a direct reach to the Arab Elite who make up the core of its loyal readers.

With a total circulation exceeding 24,000 copies per issue, Al Defaiva targets a predominantly male readership base (98.2%) within the Political, Economic, Strategic, Military and Paramilitary arenas.

Almost 60% of Ai Defayo's readers represent the optimum upper end of the consumer markets in 17 Arab countries, including:

- √ Royal Families
- ✓ Heads of States
- ✓ Prime Ministers
- ✓ Ministers of Defense, Interior, Finance,
- Planning, Economy and Foreign Affairs
- √ Members of Parliaments
- ✓ Strategists and Researchers
 - Arab Ambassadors and Military Attachés worldwide
 - Other VIP's in vital Economic Sectors





Reach Your Target!

24%

39%

Our Target Readers can be Your Target Customers!

III Armed and Paramilitary Forces, Staff and Headquarters

Royal Families, Ministries, Administrations and Government Institutions

Manufacturing and Trading Industries

Financial Industries

Universities and Military Colleges

Others

For further information please contact.

Mr. Kamal Kozan - Advertising Director

Beirut Tel: 961-3-613 404

Al-liktissad Wal-Aamal Group Fax: 961-1-863 958

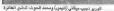
Dubal Tel: 971-4-294 1441 Fax: 971-4-294 1035

E-mail: defaiya@defaiya.com

) Launched init 993, Al Defetya is poplished by Al-Iktissad Wal-Asmel Group in association with the German based Mönch Publishing Group

Sal Jai

بعد خطة التملك والعودة إلى الربح هل تستعيد "الميدل دورها الإقليمى؟





تولوز: بهيج أبو غائم

 شراء طائرة مدنية واحدة لا يستأهل رحلة إلى تولوز – المُقرّ الرئيسي لشركة اير باس Airbus ضيئت وزيراً ومسؤولين و و قداً إعلامياً كبيراً، كما لا يستاهل حفل استقبال حاشد في إحدى هنغارات شركة طيران الشرق الأوسط،

غير أنَّ هـذا الحدث - شبراء طائرة -بالنسبة إلى شركة طيران الشرق الأوسط MEA، يستأهل هذا وأكثر. فأهمية الحدث ليست ف ذاته، بل ف ما تؤشر إليه كنقطة إنطلاق لرحلة جديدة ولنقلة نوعية، ولمنعطف جنيد في تاريخ هذه الشركة التي حملت لسنوات طويلة لواء الريادة في قطاع الطبران المربى، وشكَّلت مدرسة تعلُّم منها الكثيرون وتتأمذوا على يديها ف مجالات الإدارة والتقنية والتسويق والعمليات.

وبيدو أنَّ الحدث كانت له أهميته ليس لـ"اللبدل إيست" فقط، بل لشركة ايرباص،

حیث حرص رئیسها نویل فورغارد (Noél) Forgeard) على المضور شخصياً وتولى عملية تسليم الطائرة إلى رئيس مجلس إدارةً مدير عام طيران الشرق الأوسط محمد الموت. والحرص نفسه أبدته الشركة الصيُّعة للمحركات IAE من خلال مشاركة نائب الرئيس لشؤون الزبائن جاك فيليبس Jack Philips فعملية التسليم التي رعاها وزير الأشفال العامة والنقل نجيب ميقاتي.

الأسطول الأحدث

وأهمية شراء طائرة ايرباص من طراز 200 – 321 بالنسبة إلى طيران الشرق الأو سط تكمن في أمرين لهماً مداولهما:

الأول، هو أنَّ هذه الطائرة تمثَّل لـ"الميدل إيست "أول عملية تملُّك منذ 30 عاماً، وهي فترة شهدت عمليات بيع واستثجار فضالآ عن خسائر ضخمة نتجت من أحداث دامت 15 عاماً، فضالاً عن فوضى إدارية ومالية. وقد اضطرت الشركة إلى بيع طائرات

الجمبو بوينغ 747 التي كانت تمتلكها إضافة إلى التخلي عن طائرات أخرى من طراز بوينغ 707 و 720. ولذلك فإنّ عملية الشراء هذه تضم نهاية لرحلة السنوات الماضية (منذ أو إثل التسعيدات) كانت ترتكز إلى طائرات

أمًا الثاني، فهو أنَّ هذه الطائرة المُثراة تمثّل منطلقاً لامتلاك أسطول جديد يضمّ 6 طائرات مملوكة من طراز 200-A321، إضافة إلى 3 طائرات جنيدة مستأجرة من طراز

وبعد تسليم الطائرة الأولى، تتوزع م واعبد تسليم بقية الطائرات للملوكة والستاجرة وفقاً للجدول الزمني الآتي: - في نيسان/أبريل 2003: طائرتان

A330-200 مملو كتان و طائرة A330-200

- فِ أَيِار/مايو 2003: طَائِرتَان -A321 200مم لو گتان، و طاشر تان A321-200

مستأحرتان.



التسلُّم في تولور، ويبدو من اليسار: تويل فورغارد، محمد الحوث، الوزير مجيب ميقاتي وجاك فيليبس



ق مطار بيروت، ميقاتي والحوت يتوسطان عصوي مجلس إد وعادل خليل، ويدا في اقصى اليمان، عبدالله السباعي (ايرياص)

- في كانون الأول/ديسمبر 2003: طائرة 200- A321 معلوكة.

وبذلك وقبل نهاية العام الحالي، وتحديداً قبل بداية موسم الصيف القبل ستصبح عليران الشرق الأوسط صاحبة أهدث اسطول تجاري في العالم، بمتوسط عمر لخائر اتها التسع الملوكة وللستاجرة في عن العام الواحد،

مرايا تنافسية

ما راحتمال الأسطول الجديد القدر (9 منزان) باند ميزان الشرق الأوسط تتلك مزايا: تنافسية و أصدة الناطحة كما وضعها رئيس مجلس الإدارة محمد العوت "مؤلّت "لليشل إيسسة" من شركة قلقم تعمل المناس المنطق المناسخة المناسخة تعمل باسطولها رقاعه منترجاتها الخاصة تعمل باسطولها رقاعه منترجاتها الخاصة المؤلفة الشركة لأراض المناسخة المركة لأراض المناسخة المناسخ

الأول: الخدمات التي يمكن أن تقدمها "البدل أيست" لركابها، وهي صفة اشتهرت بها في السابق و اتسمت بنكهة خاصة استمر المقاظ على الحد الأدنى منها حتى ف أصعب الظروف. وهذه العراقة في الخدمة بنبغى أن تدفع الشركة إلى إيلاء العناية والاهتمام الكبيرين لتطوير مستوى ونوعية الخدمات، عبر التدريب والتأهيل الستمرين للجهاز البشري وعبر الإشراف الدائم والسبهر على الأدآء وعدم التساهل، فعلى أهمية مشتلف العناصر والعوامل الأخرى يبقى مستوى الخدمة هو القيمة المضافة الأساسية الني تقدمها الشركة الناقلة. ويساعد الشركة في نلك أنها تمكّنت وخلال السنوات القليلة المأضية من إدخال دم جديد إلى جسم الضيفين والضيفات وبنسبة لا

التمويل

تمكّنت إدارة "لليدل إيست" بالتعاون مع مصرف ليبنان ووزارة النقل اللبينانية من الحصول على شروط التمويل الفارجي كلياً من دون تصميل الشركة أي تصويل ذاتي يراوح عادة بين 15 و 20 إن لئلة.

التوعيده بنادة والسهائدة الدول التقدّر أنه يراوح بين العالم الدولوج بين الهو وكه لميلون لولار) ثم بشعبة 100 في المقدّر أنه يراوح المقدّر أنه من مصرفي كريدي أخريكول النوسويز (الفر تسبي) ودويلشه فيركز بنك D.V.B (المقدّر) بنسبة 30 في المقدّ ومن بنك عود الرائياتي) بنسبة 30 في المقدّ ومن بنك عود المقائدة على مستردة ووقعاً استويات الغائدة عكانت ميسّرة ووقعاً استويات الغائدة

العالية ونيس الحالية. يتكر أن يلك عود ميشل للمرة الأولى إن تصويل هذا النوع من الأعمال، الأمر الذي يضيف إلى خبرات خبرة جديدة. ومن هذا جاحت مشاركة رئيس مجلس الإدارة رمون عوده في عملية التسليم التي تمت في تولوز:

التنافسية فيتمثل أن توافر المائداني التنافسية فيتمثل أن توافر المائدان الجديدة المنتخبة إلى توافر المائدان الجديدة المنتخبة المائدان مستوى الدستون الدستون الدستون الدستون الدستون الدستون المنتخبة الإنسان بضاعي مستويات المعيد للمنتخبة المنتخبة ال

تبقى ميزة السلامة وهي سمة تحمل

"لليدل إيست" لواهها بلا منازع في أقسي الشاروف ول طائرات متقادمة , والستوى التقني في الشركة أكّنت شهادة ممثل شركة JAE ألز وردة للمحركات جاك فيلييس عدما يزد في كلمته خلال حقل التسليم في تولوذ يمستوى الجهاز التقني ووصفه بأنه يضم عناصر محترفة.

العودة إلى الربح

و رمن اللارم الأساسية للرحلة السعيدة لم الإنجاز الكبير الذي تعقق على السنوى ملا الإنجاز الكبير الأرسطال السامي للليب و كما قال وزير الأرشطال الحامة الليباني مجهد القائل الخارات المثلال الخارات البياني ويستمرة مخطأ ويدوّخ جبورا مؤوية ليستمرة منذ السام 1998 أدمرت موضا الشركة إلى حال التعالي والرحية، وحكتها من مخول سوى الطيران المطابي واختراق من مخول سوي الطيران المطابي واختراق

وما لأشك قيد أن الطفوات الجويشة التي الكفتية الإدارة الصالية منذ الما 1988 المن المشاخص من الوظفين أو من خلال عملة الشغر بمعض المغلومة أو من خلال عاملة الشغر أن برمعض المغلومة أو في وقت بعض الأزويت الشيكات استمنات المسائلة الشركة، وصولاً إلى عملية إمادة الهيكلة التي تفتدم بإنشاه و هدات مستقلة المسائلة المسائ

ونتيجة لكن لذلك، قال رئيس مجلس ونتيجة لكن لذلك، قال رئيس مجلس الإدارة محمد الحوت إنّ الشركة "بدات جني قبل الخطة الإصلاحية التي تنظفه! لا سيط أنّ الأرباء المتشخيلية التي مقاقد بالمألفان المام الماضي (2002) وصلت إلى نصو 5 ملايين دو الارق مقابل خسارة أنّ العام 1999 زادت على 80 مليون دولار". وتوقي المودي وصول أرباء العام الجازي إلى 8 ملايين



حشد مستقبلي الطائرة في هنغار الشركة بالطار



200 - 0.321 مقاعد درجة الأعمال ويظهر فيها الفيديو الشخصي

دولار إذا لم تحصل تطورات سلبية خارجة عن إرادة الشركة،

"ضربة" معلم

ولا شبك في أن ألدوضع المالس الحالي للشركة والذي إنققتت طوال سنوات عدم ماضية أن يواء كمناً كبيرا أن السنوات للقيلة جوراء الكافة المترتبة على تمويل 6 طالزات جديدة من طول 1900 المعرفة بمزاياها من حيث تكاليف التشغيل الباشر سرواء لجهة استحيات الشخيل الباشر و لجهة عملية عاريات الشحن بما يترفق نظام تمميل حاريات الشحن بما يترفق نظام للقياسي العالي لطائرت الجمم العريش يضاف إلى نلك الوفر الحقق من توحيد الأسطول وإنتكاسات على كلفة قطع الغيار وتعريب العاليارين.

يضات أور نلك، أل السركة إختارت الشراء والاستلجاء سمثلة الهيدة الكبير الشراء والاستلجاء سمثلة الكبير المواقع الإفرار النبيء معل جزاء داعايات إحداد 11 إفرار اسبيم 2000 وانكمالته على حركتي السياحة والقلل وقفر للسائر على حركتي السياحة والقلل وقفر للسائر المسئلة تضير الحراج المائل المشاقع بإذا التوقية المناسبة على عراح بهن 15 و 90 إلى الله أكتابها تحور 20% مليون دو إلا المقارات الدواجها إليها فمن المركات وقعل الغيار، مع الإنسارة إليها فمن المركات وقعل الغيار، مع الإنسارة

تما لمهمة شروط التعديل، فالمدورة أنّ عملية التعديل انتخا كل الأنه قاس خدمة لكن طارة تعديد لكل طائرة إنّ الإن كيشر بقدرة على توافرت المصدل على شروط مساسبة للطائرات التعميل على شروط مداعي لكن الدور الكبير الذي يمكن أن يطيبه عصرت فيانات بوصفة اللكا يمكن أن يطيبه عصرت فيانات بوصفة اللكا الرئيسي للشركة ربكل الأحوال، فإنّ شركة السنوات الكال القبلة على تقسط خلال السنوات الكال القبلة على الإيجار التي كانت تضفه عقال الطائرات السناجة على الإيجار التي كانت تضفه عقال الطائرات السناجة على الإيجار التي كانت تضفه

الدور الإقليمي؟

وبعد، من خلال هذا العرض للمرحلة التي سيقت تسلم أول ماثارة معلوكة، تتوز مبررات مهرجان الشرح والإنبعاث الذي اعتظت به شركة طيران الشرق الأوسط بين تولوز وبيروت، ومن خلال هذا العرض يبرز

السؤال: ماذا بعد؟ وإلى أين؟ مما لا شك فيه أن ما دققته "لليدل

محمد الحوت - برافو

معندما تسلّم محمد الحوت رئاسة شركة فيرزان الشرق الأورسطة في كانون الثاني, يناير 1988، منك كثيرون بقدرات الرئيس الهديد الذي لم يحكن بهنك أيّ خبره في عالم الميران للمقد نسبيا، وقد ظن كثيرون أنَّ الميران للمقد نسبيا، وقد ظن كثيرون أنَّ علية الشركان من طبيعة التبدل الذي حصل في علية الشركان عليمة التبدل الذي حصل في

وعندما الله م بعد القضاء فترة غير طويلة على تقنيص عدد من الرحلات والخطوطاء قال كثيرون بأنّ الخطوة تهدف إلى تحجيم

الشركة وإلى قطع أوصال لبنان مع مغتربيه المنتشرين في القارات الخمس.

وحين أقدم على القرار الجريءٌ مصرف عدد من الوظّهن الفائضين (نحو 1400 موظّف) وما جرى جُعِيد ذلك من ردود قعل، اعتبر البعض أنّ الشماوة لن يكتب لها النجاح. وعلى الرغم من أهمية وضرورة القطاء السياسي لبعض القرارات، وعلى الرغم من الدور الذي

وعلى الرغم من أهمية وضرورة الغطاء السياسي لبعض الغرارات، وعلى الزعم من الدور الدي يشيطل به مصر الدينان كمانات اساسي، وبإشراف من حاكم مصرف لبنان رياض سلامه، فإنّ لنك لا يقلل من مقار الكفاءة والقررة الذي تحلّت به الإدارة بينايات محمد الحرّت، فقاد الثبت السنوات الخمسة النامية إنّ الرجل حقق نجاحاً في مهمته، وأنّ ما ثمّ إنجازه تطلب الكثير من الكفاءة.

يدرك تماماً ازّ ما تمقق كثير وانّ للطلوب للتبقى هو اكثر. كما يدرك محمد الجوت إنه تمّت إزالة العديد من الشوائب لكن بعضها ما زال قائماً... وأنّ الضغوطات ما زائلت، غير أنّ الأكبيد أنّ الرئيس السادس لـ"لليدل إيست" يعوف تماماً أنّ التجاح

المقيقي يفرض نفسه على الجعيع، ويُلو نجاحات أخرى، محمد الحوت،، يرافو

إست خلال السنوات الأربعة للناضية بطرح السنوال حول السنو الله حول السنوال حول السنوال حول السنوال المين المهدة المحدودة المدنوا إلى المتعارفة المشركة أسساً إقليمياً بعضموته الشروة الاستاح وكانت اسما على مسمى طوال القديرة التي انتجاب الإعلامات المتابئة إلا أحداث المتعارفة التي يتنجب الدائج الأحداث المتعارفة المتابئة إلى المتابئة كبيرة وظهر الشركة وظهر الشركة وظهر أليدن الإلاليمي المينات الكسة كبيرة الدائرة المتابئة الإليمي المينات الكسة كبيرة الدائرة المتابئة المتابئة الإليمي المينات

يسورو بهينها يسدل إلتي يسورو بهينها وصلت إلتي إلان آخليدل إيست بها وصلت إلتي الإقليمي، وأن تضح ذلك استهدافا ستراتيجيا، ومن دون أن يعني ذلك التقليم من أهمية شركات الطيران العربية الأخرى، أو أن يعني تناقضا محها، فلكل بلك خصوصياته وإمكاناته ومزاياه التقاضلية التي تحدد طبيعة وحجم الدور، التقاضلية

"صديح أنَّ استمأدة الدور الإقليمي لـ ّالييل إيست" لا تتم بين ليلة و ضماماً، و صحيح أنه من الصعب وجود شركة طيران وطنية قوية وكبيرة في ظل اقتصاد معدود وصغيد. ومن هنا كانت الخطة التي تمَّ

اعتمادها تقضي بتقليص الحجم بما يتلاءم والأوضاع الاقتصادية التي يشهدها لبنان.

ير (أن الله لإلفي بوقب تواقد الرقية . يلا يلفي بوجره الاستخدام (وإعداد القابات)
وللطور، وإنامن القابات (وإعداد القابات)
فين إعادة البناء مدماكاً فوق
شهل منتصف العلم الجاري)، سيخلف بالمناب المعام الجاري، سيخلف بالمناب المعام الجاري، سيخلف بالمناب المعام الجارية التطوير بالمناب المناب الم



CLIC

إعداد وتقديم: توفيق جبران

إعداد : مهند أمين

إخراج: أحمد عاطف





- Arabsat 2A, C-Band, Frequency 4039.25 MHZ Arabsat 3A, KU -Band Frequency 11839.5 MHZ
 Europe: Hotbird (3), MPEG2, Frequency 12279.6 MHZ
- USA & Canada: Telestar (5), MFEG2, Frequency 12152.5 MFIZ. Nilesat 11868 MHZ B SKY B: Channel 824

طيران الإمارات: 11 طائرة جديدة وخطط توسّع للعام 2003

كشف رئيس طيران الإمارات الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم عن خطط جديدة للتوشع تعتزم الشركة تنفينها هذا العام، أبرزها تسلُّم 11 طائرة جديدة ترفع الطاقة الاستيمابية لـ طيران الإمارات بنسبة 25 في للثة ، افتتاح 4 خطوط جديدة ومضاعفة مدد الرحلات على العديد من الخطوط القبائمة، إضافة إلى تقديم منشجنات وخدمات توعية جديدة للمسافرين. معتبراً أنَّ هذه التوسِّعات من شأنها تعزيز مكانة طيران الإمارات كشاقلة دولية تتمكم بمستويات أداء عالمية".

وأو ضح أنَّ الخطوط الجنيدة ستشمل تسيير رجلات يومية من دون تولُف بين دبي وسيدني اعتباراً من 26 تشرين الأول / أكتوبر القبل باستخدام طائرات إيرياص بعينة المي من طراز "أيه

.340 – 500" الجديدة. وتـدشـين رحـلــة يومية، فالتاريخ نفسه، إلى مدينة بريسيين الأوسترالية عبر سنفافورة، باستخدام طائرات البوينغ 777 - 300 عريضة الهيكل. كما سيتم تسيير رجلات إلى

موسكو اعتباراً من الأول من تموز / يوليو المقبل، وإلى شنغهاي الصينية اعتباراً من 2 آب / أغسماس، وإلى لاغوس اعتباراً من أول كانون الأول / ديسمبر. وعن خطط الشركة للعام 2004 قال الشيخ الهمدين سعيد، "ستنفذ "الإمارات" في

العام المقبل خطوة نوعية أخرى للتوشع عالمياً، وذلك مع أمتداد شبكة رجلاتها لتشمل أميركا الشمالية، إذ سيتم تسيير رحلات من دون توقف إلى نيويورك اعتباراً من أول نهسان / أبريل 2004، وإلى سان فرنسيسكو اعتباراً من صيف العام 2004.

وسيتتضمن التوسعات الجديدة هذا العام زيادة في عدد الرحالات على عدد من الخطوط الرئيسية الحالية، منها تسبير رحلتين يومياً إلى كل من ميونيخ (اعتباراً من 1 آذار / مارس)، طهران (من أول أياد / مايو)، مانشستر (من أول حزيران / يونيو)، مسقط (من أول تعوز / يوليو)، هونغ كونغ (اعتباراً من 26 تشرين الأول / اكتوبر الْقِيل). كم سِنتَمُ زيادة عدد الرحلات على خِطُ نيروبي من 7 إلى 10 رحلات أسبوعياً العِبْباراً مِن 30 أنار / مارس، وإلى رحلتين يومياً ابتداءً من أول تموز / يوليو.

وعلى مستوى النفدمات، أعلن رئيس "الإمارات" عن عزم الشركة تزويد الدرجة الأولى في طائراتها بمقاعد جديدة سيكشف عنها لأول مرة في طائرات إيرباص أيه 340 -500° ق أُيلول/ سيتمبر القبل. كما ستشهد مقاعد برجة رجال الأعمال تحسينات كبيرة. وستزود جميع بلقاعدعلي مختلف النرجات فيطاثراتها من طراز إيرباص الجديدة بانظمة ترفيه جوي فائقة الحداثة.

وعن آفاق النسو السنقبلية قال الشيخ احمد بن سعيد آل مكثوم: "سيصبح لدينا في نهاية آذار/ مارس 2004 أسطول فائق الحداثة يضمّ 56 طائرة، كما سيصبح لـ "طيران الإمارات ف العام 2005 مبنى خاص في مطار دبي الدولي، وسنبدأ في العام 2006 تسلم أولى طَأَثْر اتنا الـ 22 من طواز إيرياص 380 السوير جاميو ذات الطابقين". وأكد الالتزام بمواصلة الارتقاء بمستوى خدمات الشركة لضمان الحفاظ على ريادتها التي "توجت باكثر من 200 جائزة دراية رفيعة حتى الآن 🖟 🖟 ﴿ وَاللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ



الشيخ أحمد بن سعيد آل مكثوم

وكان الطيران العمائي عكف منذ مطلع الحام 2001 على تذَّفيذ خطة خمسية ترمي إلى تمديث أسطول طائراته النفاثة وتحقيق أقصى استفادة ممكنة من شبكة الخطوط الحالية. وقد نججت الشركة في استكمال الرحلة الأولى من الخطة بعد إدخال الجيل الجديد من طائرات البويسخ 737، وبمقتضى ذلك، ارتفع عدد هذا النوع من الطائرات إلى خمس طائرات وهي عبارة عن 3 طائرات من نوع بوينغ 700 - 737 وطائرتين من نوع بوينغ 800–737. إنّ هذه الطائرات الجديدة - وفضالاً عن مساممتها في اكتساب ثقة للسافرين وتوفير الراحة لهم - سناهمت في تقليل تكلفة الأصول وكذلك ترشيد مصروفات التشفيل، مقارنة بالطائرات السابقة كبيرة المجم. إنّ سعة هذه الطائرات تكفى لتلبية احتياجات السافرين على خطوط الطيران العماني، ومن ثمّ فقد تمكّنت الشركة من تحسين مستوى

الطبر أن العماني:

تمويل شراء طائرتي بوينغ

السنة قيمته 80 مليون دو لار ومخصص

لشراء طائرتين من نوع بوينغ 737 مع

قطع الغيار اللازمة لهما. ومؤل القرض 3

مؤسسات مصرفية هي؛ بنك مسقط،

ينك عمان العربي والبنكِّ العربي - فرع

حصل الطيران العماني على قرض طويل الأجل لدة 10 سنوآت ونصف

وكان الطيران العمائي أضاف 7 ممطات جديدة هي؛ دار السلام، زنجبار، ممياسا، بيروت، القاهرة، كولومبو وكراتشي، وارتفع عدد المسافرين في العام 2002 إلى 848 ألف مسافر أي بزيادة 16 نَ اللَّهُ عِنِ العام 2001. كما بِلَعْتَ قَيِمَةً أبر إدات الرجلات المنتظمة 39 مليون ريال أي بزيادة 16 في المثة عن العام 2001.

استغلال الطائرات من خلال استخدام

السيعات المناسبة وزيمادة عدد

الرحلات

من جهة أخرى تم التوقيع على اتفاقية بين الطيران العماني وطيران . الإمارات وجاليليوعمان هدفها استخدام نظام جاليليو لتوقير الغلومات لو كالات السفر.

خدمة جديدة من "لوفتهانزا" مقصورة الرضى التنقلة

أعلنت شركة الطيران الأغانية "لوفتهانزا" عن توفير وحدة العناية المركّزة (آي سي يو) على متن طائراتها العاملة في منطقة الشرق الأوسط.

وهذه الخدمة الطبية الجدينة هي الأولى التي تقدمها شركة طدان أدرينة.

منيرة غدمة مقدمورة الرضن للتنقلة في "لوقتهائز" موروس الهويية غالت في دليو ماريوت " تنهي بطيو ماريوت " تنهي بطيو ماريوت " تنهي بطيو ماريوت " تنهي منطق المقطوعة المقط



مباشرة من النطقة إلى بعض الدن العالمية الشهورة طبياً (أكثر من 29 وجهة)، منها مدينة فرانكفورت الألمانية.

و أوضحت أنهذه القصورة مي وحدة رعاية متذلة يتوفّر ديها كرسي خاص للمرضس وكرسيان للمكتون الفقتس ومساعده وجهاز تنفّس المطلاعي رجهاز مساحات كريائلية، إضافة أإس إحكانية توفير اختصاصي تخدير، ودكانوة مخصصين وقعاً التظايات الرفسي ومالتهم الصحية. كما ويمكن للمرضى أن يسافروا برفقة طبيبهم الخاص، وإلى ذلك تتضدت الخدمة التنقلات من وإلى المستشفى أن للكان للصود.

سويس: حسم 10 في الثة لحاملي بطاقات فيزا في الإمارات

الملت" سويس"، إلناقلة الوطنية السويسوية، عن المارة علم الاروبيدية عن النوريسية المن المروبيدية المن المروبيدية المناسبة المقابدة المقابدة المقابدة المقابدة المقابدة إلى المقابدة على من المقابدة المقابدة المقابدة المقابدة المقابدة على من المقابدة المقابدة المقابدة على المقابدة المقابدة المقابدة على من المقابدة المقابدة على المقابدة المقابدة

وال فيكس رويل، مدير "سويس" في مثلة الطبيح العربي، "تعتبر المثالية المطبع من مملاتنا في دول العربي، "تعتبر المثالية المطبع من مملاتنا في دول الإنجاء من المثال المؤلفة العربية التعاون عم شركة فيرا الانزائشونال لإطلاق هذا العرفي المنافضة العرفي وستقاح الغير الانزائشونال لإطلاق هذا العرفية على المطبورات المنافضة المساويسي ملى السطيران المساوية والمنافظة الإنجازات المنافظة المنافظة عن المنافظة المنافظة عن المنافظة المنافظة عن مع أميال والمديد الإستقادة عن جمع أميال بضاعة لمكان استجدالها بمعرفة منافظة بمكان استجدالها بمعرفة من المزايا الأخرى

من جانبة قال بروم بالقياء مدير التصويق في فيزا إكترنائية بالمنظلة الشرق الوسط "نصحية ومعكّرة يشكل معراصال إلى البحث من أساليب جينة ومعكّرة لتقديم برايا فزيدة يستقيم منها بطاقات فيزا، وتعدّ جبلة "سعويس" للترويجية فرصة خالية لحاملي بطاقات فيزة إلا إلا بارات الذين يديلغ عديدم مليون شخص المرتزانة من تلك الاستدار الخضاف.

إيرباص: نتائج جيدة في العام 2002

واصلت شركة إيريامي في العام 2002 تمقيق نتائج تجارية جيّدة رغم الركود الذي تشهده صناعة النقل الجوي، وقد استطاعت الشركة بلوغ المافيا في العام للخسي بمخصل تشكيلتها الواسعة من الطائرات ذات التغذية العالية ومنهجيتها الرككرة



تشكيلتها الواسمة من الطائرات (ات رئيس بهرياس تويل فرروار التقنية المالية ومنهجيتها المرتكزة من الأراض المراكزي المراكزية المر

لَمُضَارِيفَ الْتِي امْتَمَدِثُهَا فِي العام 2001. وقازت "إيرياص" خلال العام 2002 بما مجموعه 300 طلب مؤكَّّف بقيمة 4,23 مليار دولار، ما يمثل نسبة 54 في المُثّة من السوق من حيث عدد

بقيمة 24,3 مليار دولار، ما يمثل نسبة 54 في الله من السوق من هيث عدد. الطائرات و54 في المنة من حيث القيمة بالدولار. و حدى نهاية العام الماضي، وضل عدد الطلبات الكلية التي تحصلت

ر مثل تهاية النام الناهي, وصل عقد العينات تجواء استي ومثل يقابد الناهي ومثل تهاية الناهية عقدات المياه الناهية عليها الإرسانية أكثر المناهية المناهية الطالبات العام للناهي 2003 المبابعة العام 2002 المبابعة بقيمة 284 علياء ودارة ما على المناهية 25 أيانة من المبابعة 200 المبابعة 200 المبابعة عائدات تقدّر مدخرة 1972 علياء يدون

رقيس إيريامي ، فويل فورجا رسندن بوقتو محمقي نقده برايونا مرخّرةً على أن المدر و التفاعل سيستمران إن العام العالي ، وقال أسد أيت تصدّيات عدة عاد رون شاء اكمنا ناحلة إلى السختيان بقدة اكتسبياما من خلال ما الرئته طائراتنا عن قيدة عالية دما أظهر ، وطأولانا من روح كفاحية، إضاحة إلى قدرتنا على نجارز لصاحب إلى العام 2000 والعام الجديد بعد يان يكن نظامة تعول مهمة أن سيرة إيرياض





بي أم دبليو 760 LI فخامة وتقنيات عصرية

دبي: خطار زيدان

(2) تحرص شركة بي آم بيليو، مير مكتبها " (الإليمي في ديني مكتبها " (الإليمي في ديني على إعطاء كل حدث عدة بر المراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية المراحية المراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية والمراحية المراحية والتغنيات الماحية والتغنيات الماحية والتغنيات الماحية والتغنيات المراحية والمراحية والمراح

جمعت بن أم بدليو بطراؤها الجديد 700 الم. محمل الشحك و أدافته، قرة المحركة و المحركة عضالة ورفاعية القصورة بما ممنتها من مواد المفتورة بالمسالمة و الأمان، ممنتها من مواد المفتورة السالمة و الأمان، عملاء المقتورة بالمسابحة المقيرين ومشاق الماركة المنافرة، إضافة إلى الأداء الرياضي "عند الداءة الرياضية المينانية المنافرة المنافرة

قدمت بي أم نبلير الفئة السابعة الجديدة، بمحرّكات عاملة على البنزين من ثماني اسطوانات، والجهزة بتقنية المحرّم البديهي بتجهيزات السيارات، أي نرايف، في خريف الحام 2001، وطرحت في أسواق لنظفة في شهر نيسان/أبريل من للحام 2002،

كما تبعها في خريف العام 2002 الكشف عن مدرّكات من ثماني أسطوانات، وست (سطوانات، تعمل بالديزل.

V12 aac

ياتي طراز T60 LI قمة طرازات الفثة السابعة مجهزاً بمحرّك من 12 أسطوانة V12, ليكمل سلسلة المرّكات التي تجهّز

مده الفئة الفاخرة، والذي يعتبر الأول من نوعه الذي يعمل بالحقات البلاشر الدولان، ما يؤدي إلى تعزيز الطاقة والحرم التدويري المسادرين عن الحركات، والإنقاء بهما إلى مستويات مجهورة بعتبية المجهورة بعتبية المستودرة والمسادرة والمسادرة والمسادرة والمسادرة المسادرة ا

تبلغ سعة محرك الـ 12 أسطوأنة، 5972 سم3، ويوك قوة 458 هصالةً عند 2000 د.د. ويصل عزم الدوران إلى 2000 فيوتن/متر عند 2000 د.د. وينطلق من صفوالي 001 كم. ساعة في غضون 5ر4 قوان، ويمكن أن يصل تسارعة إلى 200 كم/ساعة في غضون 17

ويمكن لهذا المحرّك استخدام الريت بمختلف انواعه اسافة تصل إلى ما بين 30 و 40 النف كلم، حسب نوع القيادة، من نون الحاجة لتغييره، وقد جهّز المحرّك بمجسات لم اقتبه صالة الزيت بانتظام، وإشعار الساقق بعو عد غيار الزيت.

ناقل اوتوماتیکی، سداسی السرعات

جهاز نقل السرعة أوترهائيكي سداسي السرعات، كيالتي طرازات الفقاة السابعة الجديدة مركانية تحريك أين ناقل يعدري للقيادة الرياضية. يتيع هذا الجهاز للسائق التمكّر التام بالسيارة بسلاسة تامه، فهر يعمل بمبدأ النقل السلكي، من دون وجوب روابط ميكانيكية متمركة بين عصا نقل



الفيارات وبين ناقل السرعات، ويمكن التحكّم به من خلال عجلة

زة برطراز 760 LL تبطسومسة "دايىنامىيك درايىف" للتحكُّم الديناميكي، التي تقوم بتوليد قوى معاكسة، لتحييد القوى الإندرافية التب تتعرض رابها القضيان المانعة للتأرجح في الأمام والخلف، وبالتالي تخميد أي مفعول قد يؤدي إلى تمايل هيكل السيارة ومقصورتها. كما زود الطرازان بنظام للتحكم بمذمدات الصدمات إلكترونياً، "تي دي سي سي"، الذي يقوم بضيط حركة المحمدات في الأمام والطلف على حَدّ سه اء، ليؤمن ف الوقت نفسه ثبات السيارة وراحة الركاب، إضافة إلى هذا، جهّزت السيارة بنظام توجيه عالى الدقة، ومكابح عالية الأداء بقياس 18 بوصة، ألتم تعمل بأسلوب المسماك المتأرجح الثنائي الكابح. وجهزت أيضاً بمنظومة "دي إس سي" للتحكِّم بالثبات إلكترونياً، الذي يضّمَ نظام "إي إس سي" لضبط التبات والتماس أوتوماتيكيا، ونظام إيه دي بي" الإلكتروني للفرملة التفاضيَّية ٱلتُقاتية.

منظومة "آي درايف"

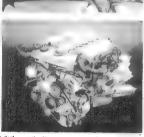
سعت بي أم ببليو من شلال تقنية "أي برليد" التطوير من الشار يقرآن بها طراق القناة السابعة، جمل القيادة أكثر بساطة ومنعة، من طلال جمعه المدتري من الوطائة يدعي كتمير من الوطائة يدعي كتمير من الوطائة يدعي كتمير من الوطائة يدعي كتمير من الوطائة بدعال يد الساقة بدعائي يد الساقة بردكاء المقامة بدعائي يد الساقة بدكاء من من الوطائة المقامة المقابعة والمسرورية. مثل الوطائة المقابعة والمسرورية. مثل الرطائة المقابعة والمسرورية.

خلّال شاشة عرض ثبتت على القنصولة الأمامية، للسائق، وآخرى مخصصة للمقاعد الخلفية. وتتميّز هذه للنظومة بقدرتها على التطوير، واستيعاب أي تقنية مستقبلية

ويعتبر نظام "التوجيه الصوتي"، مكملاً







لمنظومة "أي برايش"، وهو يتيح للمسائق التمكم بعدد من الوظائف عن طريق التلفظ الشفوي، مثل الرائيو، مشغل أفراص السي دي، الهاتف، النظام لللاهي، كما يسمح هذا النظام بتسجيل صوتي عند الحاجة، واثناء القبادة.

معايير السلامة

جهزت بى أم دبليو الفئة السابعة بعدد من التجهيزات التي تساهم بشكل كبير على تفادي وقوع الموادث، وأخرى تعمل على حماية السائق والركاب في حال وقوع الحادث، فإضافة إلى الهيكل المتماسك، ونظام التعليق اللنين يحافظان على تماسك السيارة، هناك نظام فرملة عالى الأداء، نظام توجيه دقيق وسلس، نظام كي إس سي لحفظ الثبات وفقاً للمتغيرات، نظام 'إي بي إس" لنع انفلاق الكابح، ونظام "دي بي سي لسوزيع قوة البفرملة ديناميكيا، إضافة إلى نظام إضاءة متطور. ويضاف إلى هذه التحهيزات 10 وسائد وستائر هو اثنة "ذكية" موزّعة في القصورة الأمامية والخلفية، وهي لا تكتفي بالمتساب قوة الإرتطام والإنتفاخ بما بثلاءم معها، وإنما تستشعق ابضاً ما إذا كان القعد شاغراً أو لا، وما إذا كان الراكب في المقعد يربط الحزام أو لا. إضافة إلى تجهيزها بمشدات لأعمدة أحزمة الأمان، على حميع القباعد، ووحدات لمضبط قوة انشداد وارتضاء الأصرمة، وكوابح للأصرهة ومساندراس تفاعلية ناشطة في الأمام. كما جهزت بمحمل آمن للبطارية، "إس بي تي" يتولى فصل كابل التأريض عنّ البطارية ف حال و قدوم حادث، ويمنع حدوث أي تماس كهربائي، كما تتوفر خاصية إطفاء أو تُعطيل أو إبطال أو تشغيل أى خاصية في حالة الطوارئ تؤدى لحماية السيارة وركابها. ففي حال وقوع حادث وانتفاخ الوساً ثد الهوائية، تقوم هذه الخاصية بتعطيل مضخة الوقود، وتشغيل غمازات التحذير، ومصابيح إنارة القصورة وفتح

أقذال الأبواب ويث نداء استفاثة عبر هاتف السيارة، وتحديد موقع السيارة.

سيتم طرح طراز آلـ 760 من بي أم دبليو في بداية شهر آذار/مارس الحالي في أسواق الذطقة، وسيراوح سعره ما بين 385 و425 ألف درهم في السوق الإماراتية. ■



نيسان تطرح نظام ملاحة في الخليج

طرحت شركة نيسان نظام ملاحة خاص بها ف دول الخليج العربي، وبالتالي أصبحت أول صانع سيارات يأباني يقدمهذا النظام في جميع سياراته تحت أسم . Navi Edition 2341

ويلبى نظام الملاحة الخاص

بنبسان متطلبأت واحتياجات السائق عند قيادته ف مختلف الشوارع وحتى في العروب الصحر اوية، كما يلعب هذا النظام دور دليل مهمته إيصال مستخدمه إلى أنة وجهة بختارها معتمداً على تكنولوجيا الأقمار الصناعية، ومو قراً بذلك خرائط مفضلة لعظم بلدان ومدن منطقة الخليج. إضافة إلى ذلك، يقدّم نظام الملاحة عناوين وأرقام وهواتف للستشغيآت ومراكز ألشرطة ومحطات الوقود والصيطيات

والمطاعم وغيرها من المراكز.



"بي أم دبليو رودستر" في السعودية

أطلقت مجموعة بي أم دبليو الشرق الأوسط وشركة محمد يوسف الناغي السيارة الجديدة "زد-4 روىستر" في السعودية تحت شعار "في عشقها اجتمعت الحواس". وقد طرحت مجموعة بي أم دبليو سيارتها الرودستر الجديدة "زد-4" في طرازين. الأول 3.0i لذرود بمحرك ذي 6 اسطوانات معناقل سرعة يدوي سداسي السرعات، وينتج محركها قوة مقدارها 231 حصاناً. أما الطرازُ الثاني فهو 2.5 وتبلغ قوة محركه 192 هصاناً وتصل السرعة القصوري إلى 235 كم في الساعة.

مدير التسويق الاقليمي لشركة محمديوسف الناغي ثيم





مريخ وصيميم نيسان ۾ لندن

موتورز كارئوس غصن ونائب الرئيس الأول ومدير قسم التصميم في الشركة شيرو ناكامورا مركز الشركة الجديد للتصميم في لندن، ومن للتوقّع أن يؤدي هذا للركز إلى تطوير الجيل الجديد من سيارات نيسان في أوروبًا. وأشار غصن إلى أن "التصميم يشغل موقعاً مهماً ن شركة نيسان، حيث انه الدافع الأساسي في خطة نيسان 180 وهي خطة النمو الشاملة الموضوعة للشركة". أما ناكامورا فقال "يجسد" افتتاح هذا المركز التزامنا بالتصميم والتحديث في صناعة

دى: تكريم الشركة العربية للسيارات

كرّمت دائرة التنمية الاقتصابية في دبى الشركة العربية للسيارات من ضمن ما يقارب ١٤ شركة وموَّسسة من القطاع الخاص ممن تميزت بالخدمة الجيدة والعاملة الطيبة مع عملائها والتعامل مع البضاعة وللواد الفائقة الجودة.

وقام رئيس مجلس إدارة سلطة منطقة دبى الحرة للتكنولوجيا والتحارة الالكترونية والإعلام الشيخ محمدين راشدآل مكتوم بتوزيع الجوائز على مستحقيها من الشركات والمؤسسات التي هازت على عضوية برنامج دبي للخدمة المتميزة. وقد تسلُّم مديرٌ عام الشركة المربية للسيارات ميشال عيّاط شهادة تقنير خلال

رشقورت أشار إلى أن "سيارة زد-4 تمتلك جميع للقومات التي تجعلِها قادرة على كسب عملاء جدد لسيارات بي أم دبليو، وتبمنّ نتطلم قدما لتعزيز أعداد عملائنا ليس فقط في قطاع سيارات روىستربل في جميع سيارات بي أم دبليو".



"السيف للمحركات" تطلق "ديسكفري 2003"



لاند رو اور دیستواری 2003

سيارات لادرود في المسعودية، سيارة لادرود ون المقصون سيارات لادرود في المسعودية، سيارة لادرود وبسكفري 2003 الجيدية في اسواق المسكة . ويستارة مثا الطراز الهيدية من سيارات يسكلري بإطلالت الجيدية التي تعتبر صدى اسيارة ويضح روف الجيدية كما تعتري على الوان داخلية جديدة وعد من التصمينات القنية التي تمت إضافتها لوغ قدرات السيارة على الطرق العادية والوعرة.

مين مغنون مغالبه را بروخو.. وبخضار الخنمة المحكم الديناميكية مثل النظام النشط تتحسبه اللامرة على النططات ACE بران سيارة ديسكاري 2000 تتحسب بالثبات و الراحة. و أوضح الدين العام المسركة السيمة للمحركات صالح فواز أن "التغييرات التي اجريت على نيسكاري (2001 أدت إلى تطوير الأوجه الإساسية ابتداء من التصميم إلى الاداء على الفيد المناسبة ابتداء من التصميم إلى مستويات الشدة المعالفات.

جنرال موتورز تطرح 20 طرازاً جنيداً

تطرح جنرال موتورزهذا العام 20 طرازاً جديداً في الشرق الأوسط، ما يعتبر اكبر عملية إطلاق

منتجات جديدة من قبل صائح سيارات في تاريخ للنطقة وستشمل الطرازات الجديدة مختلف العلامات التجارية بما فيها شخروليه، كابيلاك، جي ام سي، اوبل، ساب

و أوضح للدير العام للشركة في الشرق الشلاث عالية تضاعفت شلال السنوات الشلاث تضاعفت شلال السنوات الشلاث



فريق عمل لاند روفر الشرق الأوسط وأفريقيا

لاند روفر: نمو في البيعات

كان النمام 2002 مميزاً بالتصبة الشركة الاند روفر خصوصاً مع ملائن ولازين ديوني بن ريين ورفر و لاند روفر ديسكوني الأخر الذي وفي أولم ميجمات الشركة أن السواق المتروز الأوسط. فقد نحت ميجمات الاند روفر أن منطقة الطبيع بمحدل 29 أن الكتم علمان! بالمام 2001 كما السحب المشافرة على مسلم شركة الاند روفر إن الإمرازات، ذارت تعدت الميجمات لدى مجموعة المعينة أن أبو فلي يسبرية إذا إنا ليان عقرات بالميمات لدى مجموعة المعينة أن أبو فلي

ورقية مدير عام شركة الطاير كال – هابنز سيرفوس ان ورقية مدير عام شركة الطاير كال احداث المسؤلة من ان سيارات بسيارة من من المسؤلة من المسؤلة من المسؤلة الادرود بشكل عام استحوز على حصت أكبر من الأسواق بدوره ها أن مديز المسوق الإطلامي الادرود الشرق الأوسط والزياب عاشو معطوع "نا مده الأرقاء التي تطاقت في لليومات تدكس تصدائمة عاملة أني اداء الشركة على مسترى العام 2002 بمدل في (لناة -



الماضية من 26 الف سيارة إلى 50 الفأنهاية العام 2002، وأتوقع يستفسر النعو ذاكل العام 2003 ليصل إلى نصو 20 في



كاديلاك بـ1000 حصان

أزاحت شركة كاديلاك الستار عن طراز "كاديلاك سكستين" المزرّد بمحرك "في 16" بقوة 1000 حصان و عزم 1000 رطل—قدم. و يعتبر هذا الطراز أول سيارة في العالم ذات محرك بهذه القوة.

لما من حيث الشكل والتجهيزات، فيتطبى طراز كالمبلاك سكستين 2000 بالجودة القبن شغير سيارات سوير سيدان، الما الله الله المبلودة ال

ر تیس مجلس إدارة جنرال موتورز – آمیرکا الشمالیة روبرت لهوتز آشار إلى ان ''الطراز 16 یمثل ترجمة عصریة لکل ما جمل کادبلاك ترسی الماییر العالمیة ، آنه تذکیر بماضی کادبلاك المضره و دایل علی حاضرها التطاقر -

"فريلاندر" تفوز بجائزتين



فريلاندر 2002

هازد سيارة فريالانير من لاندروفر بجائزتين جددوي في سيارة فريالانير من لاندروفي الحقوقية وجددوي في سيارة الحدود 1920 Ample القين بالقين المجائزة المجائزة المجائزة المجائزة المجائزة المجائزة المجائزة على قريالاندر كافضائي كافضائي سيارة فدو يراي معايدرة رديد كل السابقة على قراء المجائزة الناساني النين المجازة الاندروفر وبيالاندر الأفضائي الاسواقية كافة التفايل من حيث شعيبة وقدواتها على مواجهة كافة التفايل م

و قال ألدير الإقليمي لـ "لاندرو فر الشرق الأوسط وافريقيا" ماثيو مكليرج" أن سيارة فريلاندر هي السيارة التي تناسب الشركات والسائقين الذين يحتاجون إلى مركبة ذات تنوع مدة "



تسجّل سيارة كاريرا جي تي الجديدة من بورشه طهوره! الأول في محرف حيثيث الدولي خلال شهر ادار إساس الحالي، على أن يتم تسليم الفعة الإغراض منذ الطراز تعابد المام 200 ويمكس المظهر الخلاوجي والبناء الأعلي السيارة كاريرا جي تي التزعة الرياضية الطاقية التي تتنقر بها ورضه والسيارة مزادير بم بمحرك دات أن السطرانات تبلغ قوته القصرى 450 كيلو والحاعد 2000 لفاتر إذ المساقرة . وقسال السرعة القصري كاكاريرا جي تي إلى الدورة على المساورة والم

و عن صدى السيارة الجديدة في منطقة الشرق الأوسط، قال الضور الأوسط، قال الضور التعديد ألف الأوسط مارك بيشوب القد الركنا الأعتماء البالغ في مدة المنطقة مندما أمر كمنا الأعتماء المبالغ في مدة المنطقة مندما أمر كمنا المنابعة المارة الإسلام المارة المارة المارة الكليم السيارات المارة المارة المارة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة منابعة المنابعة منابعة المنابعة منابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة ال

"فورد" و" لينكولن" تكسران حاجز الـ100 ألف

اطلات شركة توكيلات اليوزيرة للسيارات، الوكلا الوصيدين السيارات فوريد ولينكولن في السحودية، عن تجارة مبيعاتها لسيارات فوريد ولينكولن حابية (الـ100 الش سبياة قي أسراق لسيارات فوريد ولينكولن حابية (السراق الشيخ عبد الله بن الله بن الله لكنة ، واعتبر دليس مُما الإجازة ويمي المعهد والدعم الستمر من فدرو، كما أنه دليل على التنشار سبارات فورد للدعم الستمرين أو المناب المناب عالى التنشار سبارات فورد عملاتها بسيارات فورد ولينكولن ومستوى رضامع من الخدمة التي يوليها الله بن المناب عالى المناب المناب عالى المناب المناب

-1-00

مرسهور. البيعات وأشار مدير البيعات الأسار مدير البيعات الإسامي الأسرق الأسرق الأسرق الأسرة الأسامية الأسامية المسامية المسامية المسامية المسامية المسامية المسامية المسامية المالية والداخلية الخلفي وللساحة الداخلية.







Jaeger LeCoultre 170 عاماً من الريادة





تمكُن هايفر لوكولتر، على مدى أكثر من 170 عاماً، من تحقيق الريادة في صناعية الساعات ليصبح من الصناعيين النادرين القادرين على إنتاج ساعة متكاملة ضمن ورشة خاصة بها. و منبذ العام 1973، تمكِّن من إنتاج وتطوير أكثر من 250 حركة. وعلى البرغيم مسن جسمسه بدين المديسث والكلاسيكي في عملية التصميم، يؤمن جايغر لوكولتر بأن الآلة لا يمكن أن تستبدل براعة وتفائى صانع الساعات خصوصاً في ما يتعلق في تزيين و تجميع الساعة. ومن ضمن تشكيلته الواسعة، فقد و همعت ساعة Master Grand Taille مقياساً جديداً للاعتمادية من خلال تقديم 1000 سناعة من الاختبار على كافة ساعات العصم في الجموعة. کے ماعرزت Master Ultra Thin من توجيه الحركة اليدوية إلى أقصى الحدود، بينما خففت من كثافتها لتصبح ارشع السباعات ف الحالم (1,38 ملم). أما Master Roserve De Marche فتتميز بحيازتها لأكثر التعقيدات المكانمكية كيث تظهر للزاولة كمية الطاقة المتجمعة. يدورها تظهر Master Geographic الوقت الحالي إلى جانب الوقت في أي بقعة من الكرة الأرضية. Master Compressor Memovox الأحدث فمجموعة ماستر كونترول، ومع تمثلها بالمظهر الرياضي تحمل في

ساعة "ذا بيفان" من كارتبيه

إن التصميم العريض الدفيق لساعة "ذا ديفان" الجديدة من كارتبيه

بوقف الترف عند حده، فهی تربط بین قیاس

الوقت وميزات الحجم. كما يحتفظ الحزام أيضا بأناقة الشكل الكبير. من الوهلة الأولى، يبدو التصميم تقليديا تماما من خلال الميناء الستطيل والحزام العريض والترقيم الروماني، إنما بالتدرج يظهر الأساس للنطقي لهذه المواصفات ذاتها، فهي تهدف إلى تجاوز التقليد وتحقيق نوع مختلف من الأناقة المُتميزة.

ساعة البد تدفان مصنوعة من الذهب الأصفر أو الصلب، وهي من طراز كارتبيه 689 تعمل بحركة الكوارتز بوظائف الساعة والدقيقة والثانية. أما عقاربٌ جليف (Glaive) فهي مصنوعة من الصلب الأزرق، في حين يؤلف ياقوت كابوشون زر الضبط. حزاُم "ديفان" منّ جلد التمساح الأميركي بلون الشوكولاته أو الأسود ومخيط بلونين ، كما يتوفَّر الحزام بلوذين إضافيين الأحمر القاني أو الأسود اللمّاع، والساعة مقاومة للمياه حتى عمق.30

"فاشرون كونستنتين" تكشف عن مصنعها الجليد

قررت شبر که فاشرون کو نسختین آن تجمع مراكزها الدولية ومصانعها تحت سقف واحد لتضمن تطويراً متناسقاً لكل ما



تقدمه. لذا قامت بإطلاق مسابقة هندسية دولية بهدف الحصول على افضل رسم هندسي لبناها الستقبلي في منطقة -Plan-les Quates قرب جنيف.

وبعد دراسة عميقة للموضوع من قبل لجنة مؤلفة من إدارة مجموعة ريشمون و فاشرون كونستنتين إلى جانب السلطات الحلية، ثمّ اختيار المشروع الذي قدمه المهندس الفرنسي برنارد تشومي، وسيقام المصنع العتيد على أرض مساحتها 30 الف متر مربع،

سفير تاغ هوير يفوز بجائزة عالمية أعلنت تناخ هويرعن فوز لاعب الغولف

وسفير علامة تاغ عوير التجارية نك دوارتي بجائزة السير هنري كوتون الرموقة روكي اوف ذي بير"، وذلك بعد ان احتل الرتبة 36 في تصنيف فولقو اورسر اوف مريث للاعبى الغولف عن العام 2002، إضافة إلى احتتام موسمه بنجاح ضمن مسابقات "ذي يوروبيان تور انترناشونال سكاميوال".

مدير التسويق لنطقة الشرق الأوسط في مجموعة إل في ام اتش المساعات

والمجوهرات وجدي عبد الهادي قال: "نطمح دوماً إلى أن تقترن علامتنا التجارية بمعاني النجاح والتميّز، وإنني على ثقة من أن دوارتي سيوفرلنا البيئة المثالية التي تمكّننا من الوصول بمنتجاتنا إلى محبى وعشاق رياضة الغولف.".



فورتشن بروموسفن: تصنيف متقدّم

عادت فورتشن بروموسفن، اكبر شركة إعلانية في الشرق الأوسط وشمال أشريقيا، من جديد لتحرّز تميّزها و تفوقها بحد أن ثم تصنيفها الأولى في الدعاية والإعلان بين شركات الإعلان الكبري في منطقة الشرق الأوسط



وفقاً لأراء العلنين التي تضمنتها الدراسة التي أجرتها "غلف ساركتنغ رفير" GulfMarketing برمزيوج

رتجلَى تميّز فورتشن بروموسفن بعد أن كان اسمها أول ما خطق به 36 أثاثة ، من مسؤولي أشركات الملئة عندسؤالهم من أسماء شركات الإطلاق أكبر في النطقة كما في الأراقة على المؤا أعلى تصنيف بتسبق 1 أن ثلاثة عقصية يذلك أترب الثانسين لها يعلزن 7 أن المثن علما أن عدد الشركات التي مصلتها الدراسة على مستوى دول الطلوح العربي هو 288 شركة.

ومداسبة هذا الإنجاز الجديد السوي العركوس التنفيذي لشبكة بروسش: "شفيد السوق الإعلانية في النطقة منافسات شديدة بين كبرى شركات الإعلان، إلا النا ورضه هذا التناسس خافظنا على قدراتنا للتعرزة وتخوذتا في قفيم إهضا التناسخ الأوكاد البعدة المستلانا الكامي و فيال الألمية الم توليها المعلائدا فإن تصنيفهم لنا في الرتبة الأولى يعتبر إنجازا متيزاً بالنسية للورشش بو روموسش واقضل دعم لها الإستمرار در تجيداً الباري وربيمها على القحة.

"الزاهد" تؤجر معدات كاتربللر



أطلقت شركة الزاعد للقراكتروات الوزّو الوجيد لمعات كاتريلان في اسمع دية ، سلسلة مماوض تأجير معات كاتريلان في جداء وستمثيل من خالال تقليل فترات التوقف إلى الدى مسلوى كلماء تشغيل من خالال تقليل فترات التوقف إلى الدى مسلوى ممكن وإنمام الهام المطاوية بتكاليف منخفضة، وبالتالي مسختى تلك الخدمة الشركات من تقليل الأموال المستخمرة في شراء شراطيا، والما يميز المساحة على الأموال المستخمرة في شراء شراطيا، والما يميز المساحة عاجير المدات في شم اعادات قبل لدى الزاهد للتراكنورات الحدم ميسر "كمند شراكة الزاهد لنزواكنورات وكاتريللو إلى أكلار من الاعاماء، وشركة الزاهد لتركز المضاميا على المنتجان القدار الموبوث على المنافعة الزاهد الا بدوره، أشار كبير مديري كاتريللو رويوت غريفهز إلى وجود بالمعاد و دوليان أهدية قصوى التهية عطالياتها الشركتين تهضان بالمعاد و دوليا المدينة قصوى البلدية عطالياتها المشركتين تهضان

سوجريب للطيران، جائزة تميّز من أرامكو



السدمان والكويديس يتسلمان الجائزة

حصلت شركة سوجريب للطيران مؤخراً على جائزة التميّز في إمداد وتوريد قطع غيار الطائزات من شركة أرامكو السعودية، وقد تسلم الجائزة نائب رئيس الشركة خالد بن عبد العزيز العسمان، نائب الرئيس لشؤون التسويق صالح بن عبد الله الكوينس.

و اعرب مدير الإمدادات و قطع غيار الطائرات فارس الزهراني عن سعادته و إعتزازه بهذا التكريم من شركة أرامكو السعودية.

صندوق "الأهلي" لتمويل السيارات

اطلق البنة الأهلي التجاري صندو تأ استثمارياً جديداً يمعل
سم "صندوق الأهلي التجاري صندو تأ استثمارياً جديداً يمعل
عبد اللطيف جميل. وقد تم توقية تطاقية مستيد السيارات
اللغيرة والقسيد المدينة ، تمون شركات مجيم عبد اللطيف
اللغيرة بالقسيد المدينة ، اسمن شركات مجيم عبد اللطيف
المسيدات من خلال سلسلة صناديق الأهلي لتحريل السيارات
رويجه استثماري عمل اللي 1000 مليون زيال، ووقع مذه الاتفاقية
الرئيس التقنيقين فجوح عام اللطيف عبد الكوم أبو للتصويل السيارات
الرئيس التقنيقين فجوح عام الليان والقليل المعربات بعد الكوم أبو للتصويل
المنازيقين فجوح عام ستتمر في الطيف جميداً
المنازيقين المعرفة التي تستتمر في الطلك، مره صندوق مغلق من
المتناديق الطيفة التي تستتمر في الطلك، مره صندوق مغلق منا
المتناديق الأهلية التي تستتمر في الطلك، مره صندوق مغلق منافس
المتناديق المالية التي تستتمر في الطلك، مره صندوق مغلق منافس
المتناديق المالية التي تستتمر في الطلك، مره صندوق مغلق منافس
المتناديق المالية على السدق السعودية ويها أما لم

من جها آخري، سلم نائب مدير مما البناة الأهل القجاري عبد الكريم أبو النصر 3 سيارات لكرس لمعلاء البناة القائزين في الحملة الإعلانية التي كان البرية المتحاق الدينة إسفرات إليوج إحماق السيارات لكرس أو الكس 200 هند حصراك على بطاقة البناة الأهلي الانتصابية 7. وقد أسخر السحب عن فوزة يوسف كساي قبلان الأهلي الانتصابية عبد الرحمن محمد الترقي من للنطقة الشرقية، وعبد الله يوسف القافدي من جدة، وتضمّنت شروط النافسة إنه في حال حصول العميل على بطاقة الأهلي الانتصابية يتاهل نشائيًا للنحول في السحيد .



"الإمارات للأنابيب العازلة" نحاح بلا حدود

مع بداية إنتاج أنظمة الأنابيب العازلة الستخدمة في توزيم المياه المبردة والساخنة في إبار/مايو 2002، شهدت شركة الإمارات لصناعة الأنابيب العازلة (ÉPPI) طلباً كبيراً على منتجاتها في كافة أرجاء الإمارات العربية المتحدة. فخلال 6 أشهر ونيف، أنتجت (EPPI) ها يزيد على 70 كلم من الأنابيب لعدد من الشاريع منها مُحطة الفجيرة للمَّاء والكهرباء، ومدينة زابد الرياضية في أبو ظبي، وقرية المعرفة في مدينة دبي للإنترنت.

وتلعب الأنابيب المصنعة دورأ رئيسياً في ضخ الياه البرّدة تحت سطح الأرض من محطة مركزية لعدد من الباني لأغراض التكييف و التبريد. الدير العام لـ (BPPI) غسان ساحلي قال "لقد زاد الطلب على أنظمة الأنابيب العازلة التي نصنعها والتي تتميز بجودتها العالية وجهوزيتها للتركيب وعدم حاجتها للصبأنة".



"السعودية لصناعة الكيفات" احتفالاً بانصارات 20 عاماً، أقامت

الشركة السعودية لصناعة الكيفات المدودة حفل عشاء فافندق هيلتون جده، وقد تزامن هذا المفل مع تعقيق الشركة إنتاجية 5 ملايين وهدة تكييف منذبده المشروع وحشى تطويره لإنشاج وحدات تكبيف حديثة. وقد تم تصدير نحو مليون

وليد الجفائى

وتعمل الشركة السعودية لصناعة المكيفات للحدودة ف إطار مشروع مشترك بين شركة إبراهيم الجفالي واخوانه وشركة كارير العالمية. وقد أكد رئيس مجلس إدارة شركة إبراهيم الجفالي واخوانه وليد الجفالي أن"الشركة ستستمر فيجلب أحدث التقنيات لتحقيق أفضل إنتاجية من جميع النواحي التجارية".

شراكة حديدة لـ "أوميغا"

أعلن الاتحاد الفيدرالي العالى لرياضة الانزلاق على الممدرات FIBT عن شراكة طويلة الأمدمع ارميغا كضابط رسمي للوقت خلال دورات كباس الحالم القبلة ولخاية الحام 2005. وستوطد هذه الشراكة الجديدة الصلة بين أوميغا وFIBT، وتؤمن حضوراً فاعلاً للماركة فرياضة يعتبر ضبط الوقت فيها بدقة بالغة أمراً حيوياً.

الإعلان عن الشراكة تم في 🖁 مدینهٔ سان موریتز حیث ولدت هذه الرياضة. وقد شارك ضيوف أوميغاني مباراة مستقلة نظمتها

جنرال الكتريك: "أكثر الشركات احتراماً"

مصلت شركة جنرال الكتريك على لقب أكثر الشركات المالية جدارة بالاحترام ذلال الاستفتاء السنوى الذي تجريه

صحيفة فاينانشأل تايمز للعام الخامس على التوالي، وقد شمل الاستفتاء، الذي قامت به 'برایس و و ترهاوس کوبرز''، الغ شخص من كيار العراء

التنفيذيين في أكثر من 20 دولة. وقسال الديسر الاقسلسيسم التنفيذي لجنرال الكتريك في منطقة الشرق الأوسط عيدالله طيبة:"نحن فخورون بحصولنا على هذه الجائزة للرموقة للمرة



الدير الاقليمي التنفيذي لجذرال الكثريك ق منطقة الشرق الاوسط عبدالله طبية

الخامسة على التوالي، والتو تعكس الصورة الإيجابيَّة لأعمالُ و شركات هنر ال الكتريك هو ل المالم"، وقد حازت الشركة هذا اللقب بناءً على معايير خدمات

المستهلكين ونتائج المساهمين إضافة إلى إدارة الوارد البيئية. من جهة أخرى، أطلقت شركة جنر إل الكتريك للأجهزة الطبية أحدث منتجاتها في مجال التصوير التشخيصي والتي تضم جهاز ُجي إي فولوسون 730 للتصوير الرباعي الأبعاد بالرجات فوق

الصوتية وجهاز "إنوفا 4100" للتصوير الرقمي باشعة إكس. ويعتبر جهاز "جي إي فولوسون 730"، التوفّر في السعودية والإمارات والكويت والبحرين ومصر، أول جهاز في العالم يعمل بالموجات الصوتية ويضم تقنية التصوير الحي الرباعي الأبعاد، الأمر الذي يتبح للأطباء فرصة الكشف عن التفاصيل التشريحية

اللبهنسيم من څلال صبور متحركبة ببالبغبة الدانية

والوضوح. أما جهاز "إنوفا 4100" فقد مصم التسبهيل إجراءات التصويرني مجال الطب الإشعاعي وتقليل عدد صور الأشعة مع المافظة على دقتها العالية والتقليل من عدد جرعات النعرض للأشعة وخفض زمن التصوير،

THE PARTY OF THE PARTY.



أوميغا بشكل احتراق وكانت الغرصة سانحة لسفيري أرميغا يوجين سيرنان ومارتينا هينغيز لاختبار ركوب الخاصة بالتزحلق على للنمسرات.

وبالإضافة إلى لليداليات التي قدمت للفائزين، قدّم رئيس مجموعة سواتش نيكولا حايك

ساعتين من مجموعة سبيدماسترلكل من سيرنان وهينغيز. أما رثيس أوميغا ستيقن أوركهارت فقال "إن تحقيق هذا الأمر ربعا كان صعباً لولا تعاوننا الوثيق مع FIBT يذكر إلى ان أوميغا تولت ضبط الوقت في 21 دورة العاب أولبية.



"الستقبل العربي"؛ عدد جديد

صدر عن مركز دراسات الوحدة العربية عدد شباط/فبراير من مجلة "الستقبل العربي"



وشيه كتب وزير الثقافة اللبناني سفسان سلامة عن "التحو لأت في النظام الدواني و أبعادها العربية"، وتعطلال عدر بسي عن "إيران إلى أين؟"، وحبسن ألراوي عن "الوحدة المعربية، الواقع والمستقبل؛ المدخل البتريوي"، و عبد الله مِنامي عن 'العَقلية الريعية و تعارضها مع مقومات الدولة الديم قراطية ، و في دراسية

مشتركة كتب زايري بلقاسم وطوباش على عن "طبيعة التجارة الألكترونية وتطبيقاتها للتعددة".

و في العدد أيضاً، حوار فكرى مع طارق البيشري تناول المواضيع العربية الراهنة، وتقريران؛ الأول، عن ندوة الفكر القومى العربي، نهاية قرن وبداية قرن" أعدته لمي مضو الأمارة. والثاني، عن مؤتمر "الدول العربية ومنظمة التجارة العالية: الأثر الاقتصادي والاجتماعي وآفاق التعاون العربي أعده سعد



مجموعة الشريف تنفّذ "البرج"

و قُعت مجموعة الشريف السعودية القابضة مع نقابة المعلمين في مصر عقد تطوير وتشغيل فندق البرج في القاهرة على مدى 25 عاماً وفق نظام B.O.T، باستثمارات تتجاوز الـ 100 مليون ريال.

ووقع العقدعن جانب مجموعة الشريف رئيسها التنفيدي عبد العزيرُ عُمُو آل ناصر، وعن الجانب الصرى رئيس مجلس الشوري ونقيب المعلمين مصبطفي كمال حقمي. وأشار آل ناصر إلى أن مساحة الشروع تبلغ 10 آلاف متر مربع، ويتألف من 12 طابقاً تضم 150 غرفة وجناحاً، كما يضم فندق البرج مطاعم وسوقاً تجارية متكاملة وقاعة للمؤتمرات والاجتماعات، على أن يكون جاهزاً للتشغيل المام 2005".



"كان يا ما كان"

مطعم تراثى في جده

سيدات الأعمال للاستثمار في مجال المطاعم والمقاهي.

شهدت السوق السعودية في العامين الماضيين إقبالاً كبيراً من

و تمت اسم "كان يا ما كان"، أنشأت لبني كنّعان مطعماً

ومقهى علي شكل تراس شرقي فريد من نوعه بحجم استثمار

تجاوز 6 ملايين ريال. وقالت كنفان "لقد اقتحمت سيدات الأعمال

السعوديات ف الأعوام الماضية سوق المشروعات الابتكارية

الجديدة بعيداً عن التقليد. وبالنسبة للمطعم فإنه يتكُون من

الجلسات العائلية والشبابية، إضافة إلى سوق حرفية لتصنيع الفخار وخيمة، ويقدّم المأكولات الشعبية التراثية التي كانت تقدم

افتتاح مبنى إدارة SMB

تحث رعابة أمين مدينة جدّه عبد الله بن يحيى المعلمي، تم افتتاح مبنى الإدارة العامة الجموعة شركات سعيد محمد البسامي (SMB) جنوب مطار الملك عبد العزيز الدولي، وتبلغ مساحة البني الجديد 15 ألف متر مربع، وقد تم إنشاء المحموعة في العام 1982، ويبلغ حجم استثمار اتها في القطاعات المنتلَّفة 250 مليون ريال. وتعود ملكية المجموعة إلى

الشيخ سعيد محمد البسامي، وتتركَّز نشاطاتها في مجالات نقل السيارات والطرود، وتأجير السيارات، وتجارة بيع وشراء السيارات، فضلاً عن إنشاء مواكز صيانة متكاملة للسيارات. وتملك المحموعة ١٤ فرعاً في كافة أنداء الملكة، وهناك خطة مستقبلية لتغطية منطقة الخليج ف نهاية العام 2004.

معرض باتكس 2003 في دمشق

يقام ف دمشق ف الأول من نيسان/أبريل المقبل ولمدة 4 أيام "المعسوض الأول الطبينوك والتجهيزات للصرفية والمناطق الحرّة (باتكس 2003).

ويشتمل العرض على 3 أحسنت أدالأول منضص للمصارف والمؤسسات المالية والثانى للبرمجيات والتجهيزات المسرقية، والثالث للمناطق

عديرون

ديفيد كينغ

ثم تحبينه مديسرأ للادارة

والاشراف في مركز دبى المالي العالي. و کُآن دیقّید کینّغ بشغلمنصب الرئيس التنفيذي ا

London Metal Exchange، وسيتمثل دوره ف تطوير و تطبيق توجه السلطة المنظمة ليلمركين للإشبراف على الشركات.



Hotels مديراً عاماً لفندق كراون بالازا بيروت، ويحمل چان بابتیست فی

جعبته خبرة 20 عاماً في صناعة الضيافة العالية، وكان التحق بمجموعة فنأدق ومنتجعات انتركو نتيننتال في العام 1984، وشفل منصب مديرعام فندق أوروبا انتركونتيننتال فيبروكسل ومنتجع حمامات انتركونت بننتال في

ايان ميدال

غُيِّن مدير ألركز الحجوزات العالمي في

وكان شغل ايان ميدال مراكز عدة في ماريوت في مجال المبيعات والتسويق الميداني في الشرق الأوسط، حيث عُين مؤخرا منسقا عاما لمجموعة للبيعات في

جيرى بالفينير

أعلنت مجموعة HSBC عن تعيينه مسؤولا أول للتسويق في منطقة الشرق الأوسط، وهو سيتولى كل أعمال التسويق المتعلقة بالجموعة في مختلف أنحاء العالم العربي، ونلك من مقر بنك HSBC الشرق الأوسطُ في دبي.

يتمتع بالفينير بخبرة عالية واسعة.

لوري هينيك

غُينت مسؤولة عن العالقات العامة فافندق ائريتز-كارلتون دبىء ومن مهامها تمزيز العلاقات العامة بين فندقئ

الربئز كارلتون دبى والرينز كارلتون الدوحة (تشغل مسؤولية العلاقات العامة ن الأخير لورا بيريز).

عملت لوري (الولودة في جنوب افريقيا) سابقاً ف قسم علاقات النزلاء ف منتجم ألها الصحراوي لأربع سنوات، ثم مسؤولة عن العلاقات العامة لسنتين في فندق ميريديان المينا السياحي، وهي تحمل شهادة ف التجارة ف ادارة العنادق وللرافق السياحية.

محمد هادى

تمتحبيته مديرا مسوولا لبيعات ماريوت العالية فالشرق الأوسط وأفريقيا وشبه القارة الهندية.

وكان محمدهادي بدأ عمله في شركة فذادق ماريوت العام 1997، ويتمتع بخبرة و اسعة في مجال للبيعات ساهمت في تعزيز سمعة ماريوت العالمية ونظام التوزيع الشامل.

حسان مراد

عينته شركة نورد الـشرق الأوسط وشمال افريقيامنير للمبيعات الإقليمية. ويتمتع حسين مراد



بخبرة 12 عاماً في مجال للبيعات والتسويق اكتسبها من العمل في قطاع صناعة السيارات في أسواق الخليج، وستُعهد إليه مسؤولية وضع خطط العمل الخاصة بمبيعات الشركة من سيبارات فورد ولينكولن وميركوري في أسواق للنطقة.

خالد شاهين صقر شاهن

تم اختیاره رئيساً تنفينياً للبنك البدريني السعودي بعد موافقة مؤسسة نقد البحرين

وكان شاهين رئيساً للصيرفة التجارية فمصرف الشامل وقبل ذلك

مديراً عاماً لبنك البحرين للتنمية.

سايمون دور



وسيتولى سسايمسون دور المسؤولية المباشرة عن الشؤون التكنولوجية في مختلف مجالات عمل شوتايم بمان ذلك الخدمات التشاعلية

وتكنولوجيا المعلومات. ديبورا براجز

تمّ تعيينها مديرة لبيعات الجملة في ماريوت الشرق الأوسط وافريقيا، وتعمل ديبورا براهزمع شركة ماريوت منذ3 اعوام، وتولت قبل ذلك مسؤولية خدمات وكالأت السياحة ، كما شفلت منصب منسقة برنامج ماريوت للتميّن.

مایکل کاش

عُـين محديسرا لقسم الأطعمة والشروبات في

فندق تاج بالاس ويملك مايكل كاش خبرة 15 عاماً

ف مجال الفندقة والضيافة، وقد عمل في العديد من الفنادق العالية. ويقول كاش" أرغب في إضافة نوع من

خدمات الترفيه في الفندق لإضفاء جو من ال إحة و السعادة للمقيمين".

كنان المشاركون في الملتقى المسعودي اللبناني، الذي أقيم في الرياض يومي 26 و 27 كانون الثاني/يناير الماضي، موضع ترحيب، فاقيمت على هامشه مأدب تكريم، منها مأدبتان دعا إليهما كل من راعيي الملتقى الأمير سلمان بن عبد العزيز، ورئيس وزراء لبنان رفيق الحريري، كما أقام السفير اللبناني في الرياض بسام نعماني حقل استقبال في السفارة على شرف المساركين، كما اقامت مجموعة البحر التوسط غداة

تكريمياً. هذا لقطات من هذه المناسبات:



الملتقى السعودي اللبناني



مع الوريو جورح افراد





المحديث عني هامش كادبية



عادما هر اس محمور



هوار بان الرئيس المريري وسعيد خوري



ورا المراجع والمراجع والمراع والمراجع والمراع والمراع والمراع والمراجع والم



الرئيس الحريري يتوسط السفيرين فؤاد صادق طني وبسام نعماني ورؤوك أبو زعي



الأمير سلمان يتقبل باقة من الزهر لدى وصوله إلى مبنى السفارة



الرئيس المريري مع أنجاله في حقل السفارة



من الثانية التي أقامها الرئيس الحريري تكريماً للمشاركين في اللثقي



من مادية مجموعة البحر للتوسط



جانب آخر من الدعوين إلى مأدبة الرئيس الحريري

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

Al-Milisard Wal-Apreal Minkem Center More Curie St. 2.O.BOX: 113/6194 BEIRLIT TEL: 60 961 | 864139 - 864267 - 353577/W9

FAX: 00 961 1 334952 Emall: iktissad@iktisond.com

SAUDI ARABIA

LEBANON

Al-Iklissed Wal-Aamel Dar Al Water PO BOX: \$157 RIVADH 11422 TEL: 966 | 4778624 FAX: 966 | 4784946 Finall: givokso@nesma.net.st

BLA E.

Al-Iktissad Wal-Asmal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TRI - 00 071 4 204 1441 FAX: 00 971 4 294 1035 Empli: niva@emirates.net.ac

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS RO.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT

TEL: 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

SURWAH ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA St. P.O.Box: 1990 - SANA'A TEL: 967 1 265132 - 276072 FAX: 967 | 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN TEL: (813) 35846420

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA THI - +3 7770 6073 B-mail: pmmm@p0.joring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

Krasnokholmskaya Naberezhnaja Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Tol: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN

PUBLISTAR Ms. Olgn MARTINEZ C/ Cen Bermudez, 12 Attice 28003 MADRID - SPAIN Tel: 00 34 91 553 66 16 Fax: 00 34 91 554 46 64

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145 DANGILLDONG CHONGNO-CU SEOUL 110-071 P.O. BOX 1916 SBOUL, 110-619 TEL: (82-2) 739-7841 FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND LEADERMEDIA S A CASE POSTALE 166 ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE

PAX: (21) 654 40 04 UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SWIP IJP, U. K. : (00-44-207) 630 9966 FAX: (00-44-207) 630 9922

AdMarket International 105 Woodrow Avenue Southport, CT 06490 USA Telephone: (203) 319-1000 Email: info@admarketintl.com Website: admarketintl.com

OTHER COUNTRIES (*) PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 L'AUSANNE,

SWITZERLAND TEL : (41 - 21) 213 61 31 PAX: (41 - 21) 213 62 22 Email: pid.hg@publicites.com

(*) Including GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND

Advertisers' Index

AD NOUVEAU61
AIR FRANCE 5
AL BUSTAN RESIDENCE93
AL SALAM EXHIBITIONS 125
AL MAHA REGENCY [1]
ARAB BANK 107
ARABIAN TRAVEL MARKET57
BANQUE AUDI
BANQUE DE LA MEDITERRANEE OBC
BLOM BANK7
CHOPARD/MOUAWAD21
CLICK SHOW/ABU DHABI T.V 131
CORUM29
CROWNE PLAZA HOTEL87
DANIEL JEANRICHARD45
DANIEL ROTH / MOUAWAD51
DUBAI MARINE 103
DUBAI TOURISM & COMMERCE
DUBAI TRADE CENTER LOOSE
GIRARD PERREGAUX 9
HUBLOT59
HYUNDAIIBC
INMARSAT27
KBP67
KURGANMASHZAVOD71
KYOCERA MITA55
LAND ROVER23
LE PALACE89
LEXUS CARS 11,13,15,17
M.E.A 116
MAN INVESTMENT PRODUCTS41
OMEGA IFC
PHILIP MORRIS / MARLBORO32-33
ROYAL JORDANIAN AIRLINES91
SAKHR81
SAUDI LIGHTING CO. LTD
SEX CONTINENTS HOTELS25
ULIANOVSK MECHANICAL PLANT69
VOLVO37
YKH75
ZAMIL COOL CARE85

146

الاقلاصاد والأعمال – آذار / مارس 2003

